

330.341.1:656.2.001.73

Н.М. Лумар
N. Lumar

**ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ
ОБМЕЖЕНИХ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ**

**INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE RAILWAY SECTOR IN TERMS
OF LIMITED FUNDING**

Економічний розвиток залізничного транспорту та його конкурентоспроможність значною мірою залежить від ефективного управління інвестиційними ресурсами, вкладеними в інноваційні розробки.

За оцінками фахівців залізничної справи, впродовж 2005–2012 рр. інноваційно-інвестиційні потреби вітчизняних залізниць задовольнялися лише на 30–35 %. За рахунок власних коштів забезпечувалося 20–28 % цих потреб і ще 10–18 % становили залучені кошти. Обмеженість джерел фінансування зумовлена недоступністю більшості з них для залізничного транспорту через імовірнісний характер очікуваного результату й відсутність задовільної для фінансово-кредитних установ застави. Необхідно враховувати той факт, що найбільш активним в отриманні наукових результатів є бізнес. Як правило, тут переваги надаються науковим дослідженням, які забезпечують високу ефективність вкладень. І відповідно, чим вище рівень розвитку економіки країни,

тим активніше в інноваційному процесі бере участь приватний бізнес. Сприяння зацікавленості вітчизняних підприємств залізничного транспорту можуть слугувати спеціальні умови – чітке законодавче регулювання діяльності, надання «податкових канікул» для підприємств. Також необхідно збільшення фінансування інноваційних проектів за рахунок державного бюджету. Державне фінансування розвитку залізничного транспорту потребує затвердження плану фінансування інноваційного сектору економіки з чітким розписом обсягів фінансування та видів інноваційної діяльності, на які буде спрямовано відповідне фінансування.

Потреби інноваційного розвитку галузі обумовлюють необхідність прийняття стратегічного рішення про збільшення коштів, які виділяються на підтримання інноваційного потенціалу залізниць. Необхідно більш активно використовувати сучасні ринкові джерела та форми приваблення фінансових ресурсів для підвищення інноваційної активності галузі.

658.5:656.2.001.73

Т.М. Глушенко
T. Glushenko

**ДОЦІЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ АУТСОРСИНГУ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ
ТРАНСПОРТІ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ**

THE FEASIBILITY OF OUTSOURCING THE RAILWAYS IN RESTRUCTURING THE

На даному етапі підприємствам необхідно постійно удосконалювати процеси виробництва, збуту продукції та

надання послуг, зменшувати витрати не тільки на основний вид діяльності, а й на управління непрофільними активами,

впроваджувати зміни принципів управління, аби не втратити завойованих позицій у порівнянні з конкурентами. Одним з найкращих напрямів для підприємства, щоб зняти з себе тягар цих проблем, є виведення непрофільних сфер діяльності на аутсорсинг (від англ. Outsourcing) - залучення, коли це вигідно, до виконання контрактної роботи зовнішніх співвиконавців.

Керівництво підприємств звертається до моделі аутсорсингу, коли гостро постає необхідність збереження своєї конкурентоспроможності, і в цьому сенсі аутсорсинг має ряд істотних переваг. Важлива стратегічна перевага аутсорсингу - це можливість сконцентруватися на ключовому бізнесі. З приходом підрядника підвищується і рівень якості надаваних компанією послуг завдяки привнесеним технологіям, автоматизації бізнес-процесів, більш ефективній системі контролю якості та ін.

Основним ризиком аутсорсингу є більш висока вартість послуг компанії-аутсорсера. До менших ризиків аутсорсингу відноситься неможливість давати прямі вказівки, як у випадку з власним підрозділом, компанії-аутсорсеру та вірогідність порушення конфіденційності при передачі ряду послуг на аутсорсинг.

На окрему увагу заслуговує застосування аутсорсингу як механізму підвищення конкурентоспроможності підприємств залізничного транспорту. Для всіх розвинених країн характерним для останніх років є розвиток логістичного аутсорингу. Логістичні функції, які найчастіше передаються в аутсоринг у міжнародній практиці, – складування, зовнішнє транспортування, оформлення вантажів/платежів, внутрішнє транспортування, консолідація вантажів/дистрибуції, пряме транспортування.

Механізм дії аутсорсингу відрізняється від звичайної розподільної логістики тим, що замовник формулює завдання, які стоять перед постачальником послуг, не конкретизуючи спосіб вирішення цих завдань, так що вибір раціонального способу дій цілком і повністю лежить на виконавцеві (як, втім, і відповідальність за досягнення необхідного результату).

Отже, потенціал розвитку аутсорсингу на залізничному транспорті високий, але передача допоміжних функцій на аутсорсинг повинна відповідати вимогам загальної для залізничної галузі стратегії підвищення ефективності функціонування інфраструктури і перевізних господарств у цілому.

65.018:656.2

I.B. Маркова
I. Markova

ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ

THE MAIN DIRECTIONS OF IMPROVING THE QUALITY OF TRANSPORT SERVICES

В умовах загострення конкурентної боротьби на ринку України перед підприємствами постають завдання, пов'язані зі збільшенням обсягів

виробництва і підвищенням його ефективності. У досягненні цієї мети значна роль відводиться транспортному обслуговуванню, адже ефективно