

ресурс]. – Режим доступу: [http://tourlib.net/statti\\_ukr/konischeva.htm](http://tourlib.net/statti_ukr/konischeva.htm)

3. Мішенін Є.В. Стратегія регіонального розвитку туристичної галузі України / Є.В. Мішенін, І.І. Коблянська // Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка та менеджмент: перспективи розвитку» 22-24 червня 2012 року, м. Суми. – Суми : Вид-во СумДУ, 2012. – С. 87-89.

4. Прогноз Всесвітньої туристської організації – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.world-tourism.org](http://www.world-tourism.org).

5. Про затвердження Державної цільової соціальної програми розвитку в Україні спортивної та

туристичної інфраструктури у 2011-2022 роках : Постанова Кабінету Міністрів України від 29.06.2011 р. № 707. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/707-2011-p>

6. Смирнов І.Г. Про привабливість та логістичність рекреаційно-туристичних об'єктів та ресурсів (в контексті логістичної моделі сталого розвитку туризму / І.Г. Смирнов // Географія та туризм. – 2010. – Вип. 4. – С. 106-114.

7. Туристичні потоки : статистична інформація, 2012 // Державна служба статистики України. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

## РОЗВИТОК ПРИЧОРНОМОРСЬКОГО ЕКОНОМІЧНОГО РАЙОНУ В КОНТЕКСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ DEVELOPMENT OF THE BLACK SEA ECONOMIC REGION IN THE CONTEXT OF PUBLIC ADMINISTRATION AND EUROPEAN INTEGRATION

*У статті аналізується процес формування європейської інтеграції у контексті публічного управління для Причорноморського економічного району. Визначені особливості процесу адміністрування у системі державного управління під впливом критеріїв членства в ЄС. Досліджено сучасний стан Причорноморського району шляхом осмислення процесу демократичного розвитку України.*

**Ключевые слова:** глобалізація, європейська інтеграція, публічне управління, реформування Причорноморського економічного району.

*В статье рассмотрены подходы к процессу формирования европейской интеграции в контексте публичного управления Причорноморского экономического района. Определены особенности процесса администрирования в системе государственного управления под влияние критериев*

*членства в ЕС. Исследовано современное состояние Причорноморского экономического района путем осмысления процесса демократического развития Украины.*

**Ключові слова:** глобалізація, європейська інтеграція, публічне управління, реформування Причорноморського економічного району.

*The article analyzes the process of formation of European integration in the context of public administration for the Black Sea Economic Region. The specifics of the administrative process in the system of public administration under the influence of the criteria for membership in the EU are defined. The present state of the Black Sea Economic Region district is explored by understanding the process of democratic development of Ukraine.*

**Key words:** globalization, European integration, public administration, reforming the Black Sea Economic Region.

УДК 351.82(477.7)

**Сторожилова У.Л.**

к.е.н., доцент кафедри менеджменту і адміністрування  
Український державний університет залізничного транспорту

**Постановка проблеми.** Однією з найважливіших складових державного курсу на інтеграцію до ЄС слід визначити політичну консолідацію та зміцнення демократії, що спрямовано на гарантування політичної стабільності як в Україні, так і на всьому Європейському континенті, забезпечення мирного розвитку та плідного співробітництва всіх європейських націй, зміцнення демократичних засад в українському суспільстві.

Тому для України, і в тому числі всього Причорноморського економічного району, необхідно відкривати доступ для вільного потоку технологій, ідей і висококваліфікованих фахівців з коректним списком наявності правильно підібраних партнерів. Такий список повинен бути сформульований, виходячи з компонентів послідовних і ефективних національних стратегій в області розвитку країни,

а також підвищувати індекс розвитку людського потенціалу (рівень життя, грамотності і довголіття). Адже проблема формування інтеграційної політики національних джерел з позицій належності до наддержавних утворень у теоретико-методологічному розумінні досліджена недостатньо.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Важливість дослідження сучасного стану Причорноморського району шляхом осмислення процесу демократичного розвитку України та аналізу процесу формування європейської інтеграції в контексті публічного управління визначається недостатньою теоретичною розробкою механізмів реалізації євро інтеграційного курсу вітчизняній літератури, відсутністю практичних розробок з питань євро інтеграційної політики у політичній, економічній та правовій сфері.

Дослідженням проблем реформування Причорноморського економічного району присвячені праці таких вчених, як: Берко А.Ю., В.В. Дібська, О.І. Зайцев, В.І. Сергєєв та інші. Але цього недостатньо. Поза увагою дослідників залишилися питання правового закріплення статусу позаблокової держави в інтеграційному процесі, як країни, що не належить до безпекового простору НАТО або Організації договору про колективну безпеку (ОДКБ), але намагається зберегти суб'єктивність у зовнішній політиці.

**Мета статті** полягає у дослідженні сфері публічного адміністрування та узагальненні аспектів розвитку України та всього Причорноморського економічного району. Встановленні особливостей формування Причорноморського району програми реформ Президента України «Заможне суспільство конкурентоспроможна економіка, ефективна держава». Цілі і конкретні дії досягнення європейських інтеграційних цілей України можуть і повинні буди гнучкими, чутливими та налаштованими до змін, що відбуваються як у всіх районах держави, так і в ЄС, і у всьому світі. Головним завданням стає політика реформування сучасної України і Причорноморського економічного району, підвищення рівня життя населення, забезпечення соціальних стандартів для кожного громадянина.

**Виклад основного матеріалу дослідження:** Одеський регіон посідає значне місце у зовнішніх зв'язках України. Значення Одеси як міжнародного транзитного центру зумовлене її географічним розташуванням на євразійських торговельних комунікаційних напрямках – Схід-Захід і Північ-Південь.

Одеський регіон має прикордонне, вигідне приморське, транзитне, транспортно-розподільче економіко-географічне положення, що сприяє формуванню потужних портів, міжнародних транспортних коридорів, транзитних потоків товарів, енергоресурсів, і як наслідок, відзначається високою часткою зовнішньоекономічних функцій у господарському комплексі країни.

Посилення європейських інтеграційних тенденцій у зовнішньоекономічній та міжнародній діяльності Українського Причорномор'я стає характерною рисою суспільно-політичного та економічного життя. Значну роль відіграє Одеса як місце проведення регулярних консультацій і круглих столів щодо врегулювання Придністровської проблеми [11; 12].

У рамках реалізації програм сусідства між розширеним ЄС і країнами-сусідами Одеська область має можливість взяти безпосередню участь у двох програмах: Програмі Сусідства „Україна-Румунія” та програмі CADSES – транснаціонального співробітництва з регіонального розвитку. Названі програми основними пріоритетами співпраці визначають: транскордонне партнерство; підтримку

місцевого соціально-економічного розвитку; співпрацю в охороні довкілля, культурній, транспортній, інформаційній сферах; загальну підтримку транскордонних проектів з регіонами країн-сусідів. Щодо участі в регіональних організаціях, то Одещина є безперечним лідером в Українському Причорномор'ї.

Двостороннє співробітництво та партнерство на регіональному рівні сьогодні є однією з форм сприяння євроінтеграції. В умовах розширення Європейського Союзу та НАТО на Схід, транскордонне співробітництво набуває особливого значення. Воно стає одним з засобів реалізації європейських інтеграційних намірів України, у першу чергу, через запровадження ефективної регіональної політики та використання потенціалу регіонів. Одеська область – регіон з великим туристичним потенціалом. Одеса є другим містом України після Києва, який найбільше відвідують іноземні туристи [11; 12].

У Причорноморському економічному районі розвивається співпраця в туристичній сфері. Була досягнута домовленість про розширення співпраці між Одеською областю, її провідними туристичними підприємствами регіону та одним з найбільших у Польщі туристичних операторів “Фондом відпочинку працівників”. Спільним проектом Державної туристичної адміністрації України та Європейського Союзу у туристичній галузі стане відкриття на Одещині (у м. Білгород-Дністровську) туристичного інформаційного центру. Метою діяльності таких центрів має стати просування туристичного продукту на міжнародному рівні та розвиток співпраці між різними туристичними підприємствами нашої країни та країн-членів ЄС [11].

Широко представлені в регіоні різні освітні проекти програми ТАСІС. Активно розвивається міжнародне співробітництво молодіжних організацій та вищих навчальних закладів обласних і районних центрів, зокрема, у рамках програми ТАСІС-ТЕМПУС у сфері організації виробничої практики, академічного обміну студентами й викладачами, що дає змогу значно реформувати навчальні програми та відкрити нові навчальні курси, розширювати міжнародні зв'язки. Одеський регіон разом з іншими областями України вносить свій вагомий вклад у реалізацію національної Стратегії інтеграції України до Європейського Союзу [11].

Активна діяльність Одеської області на регіональному рівні сприяє залученню України до транскордонної та міжрегіональної співпраці з країнами-членами Євросоюзу, розбудові інфраструктурних мереж України, залученню до регіону кредитів Європейського інвестиційного банку та популяризації у нашому суспільстві демократичних традицій, європейських інтеграційних ідей.

Одеський регіон з іншими областями України вносить свій вагомий вклад у реалізацію націо-

нальної Стратегії інтеграції України до Європейського Союзу. Активна діяльність Одеської області на регіональному рівні сприяє залученню України до транскордонної та міжрегіональної співпраці з країнами-членами Євросоюзу, розбудові інфраструктурних мереж України, залученню до регіону кредитів Європейського інвестиційного банку та популяризації у нашому суспільстві демократичних традицій євро інтеграційних ідей [2; 6].

Усі механізми щодо реформування сучасної України і Причорноморського економічного району повинні базуватися на інноваційності, гнучкості, прагненні адаптувати напрацьовані і перевірені методи до мінливої ситуації у світі, а також на максимальному підвищенні рівня економіки країни і життя Українського товариства. Тому є необхідність в урахуванні результатів зростання обсягу міжнародної торгівлі, збільшення міжнародних потоків капіталів та інформації.

Прикладом розвитку Причорноморського економічного району може стати Вітропарк «Причорноморський». Який буде складатися з двох вітротурбін одиничною потужністю 2,5 МВт і однієї – 3 МВт, вироблених в Україні за ліцензією німецької компанії Fuhrlander AG в Краматорську. Цей проект став першим в секторі будівництва вітропотужностей [13].

"Вітропарки України" для спрощення та підвищення ефективності роботи вклали 100 млн грн у реконструкцію місцевих мереж. Вітрогенератори на вітрових полях Очаківського вітропарку встановлює компанія "Фурлендр Віндтехнолоджі", яка входить в групу "Вітряні парки України".

25 травня в Очаківському районі Миколаївської області стартувало будівництво вітряного парку «Причорноморський». Було закладено капсулу 6-ї черги будівництва вітрової електростанції, інформує Миколаївська облдержадміністрація. Як розповів генеральний директор ТОВ «Керуюча Компанія «Вітряні парки України» Владислав Єрьоменко генерація вітряного парку «Очаківського» у 2015 році склала майже 130 млн кВт/год, а це 50 тисяч домоволодінь. «За період будівництва вітряних парків у Миколаївській області було заді-

яно кілька тисяч співробітників, залучено багато компаній, підприємств, у тому числі і миколаївських. Все, що ви бачите – створюється в Україні і руками наших фахівців. Ми вдячні представникам влади за підтримку, зі свого боку доводимо, що є соціально відповідальним бізнесом. Символічне закладання каменя повинно стати основою енергетичної незалежності України та Миколаївського регіону», під час підготовки до будівництва вітряного парку «Причорноморський» у рамках договорів про соціальне партнерство в Очаківський район було направлено 500 тисяч грн [4; 13]. Компанія інвестувала в регіон більше 100 млн грн для реконструкції підстанцій і мереж, що дозволило поліпшити якість електропостачання. Завдяки цим реконструкціям в Очаківському районі з використанням сучасних матеріалів побудовано нову повітряну лінію 35 кВ. Збільшено потужність підстанції «Очаківська» за рахунок установки нового трансформатора, що дозволить у подальшому розвивати і підключати до мереж великих споживачів таких, наприклад, як порт або міні заводи. Вітряний парк «Причорноморський» – це 3 нові вітроенергетичні установки (2, 2,5 і 3 МВт), у планах інвесторів розширювати існуючі парки і будувати турбіну нового класу в нашій області. Відзначимо, що за час роботи вітряного парку «Очаківський» до обласного бюджету надійшло різних податків на загальну суму 6 млн грн [3; 13].

Ринок вітроенергетики України розвивається поєднуючи сучасні технології та багаторічний досвід світу, залучаючи до країни інвестиції та вкладаючи знання в зростання компанії, зміцнюється незалежність української енергетики. У 2016 відбулося будівництво та запуск Вітропарку «Причорноморський» потужністю 5 МВт (Дмитрівське вітрополе). Проект «Вітропарк Причорноморський» першим отримав надбавку 10 % до «зеленого» тарифу за використання українського обладнання. Завдяки місцевим відновлюваним ресурсам створено сучасне виробництво повного циклу. У 2017 триває реалізація проекту «Вітропарку Причорноморський» (Тузлівське вітрополе) у Миколаївській області.



Рис. 1. Вітропарк «Причорноморський»

В основу системи управління економікою області перш за все повинно бути закладено інформаційне забезпечення – спроможність місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування накопичувати та здійснювати оперативний обмін інформацією, яка забезпечує організоване проведення запланованих заходів та реагування на ускладнення обставин, що можуть суттєво вплинути на виконання основних завдань Програми. [4]

До таких обставин можливо віднести виникнення потужних надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, наслідки терористичних актів, збройну агресію, введення військового стану, настання особливого періоду, порушення умов життєзабезпечення населення, пов'язаних зі збоями у функціонуванні економіки області з різних причин тощо.

Ефективність інформаційного забезпечення у таких умовах залежить від наявності бази даних та організованого проведення заздалегідь запланованих заходів, спрямованих на спільні дії органів влади усіх рівнів для вирішення проблемних питань, що виникають.

Зазначені підготовчі заходи, як правило, можуть утримувати таємну або службову інформацію, що є власністю держави, та, яка на підставі Законів України “Про інформацію”, “Про державну таємницю” повинна оброблятися виключно у захищених системах обробки інформації.

На сьогодні в облдержадміністрації, райдержадміністраціях, виконавчих органах міських (міст обласного значення) рад відсутні персональні електронно-обчислювальні машини та копіювальна техніка, на яких можливо відпрацьовувати та копіювати документи, що містять таємну або службову інформацію, що значно знижує рівень оперативності органів управління у прийнятті та оформленні необхідних рішень.

Проблеми реформування сучасної України і всього Причорноморського економічного району повинні бути вирішені з розрахунком орієнтації на передову європейську та міжнародну країну, а не на роль сировинного придатка Європи і світу.

Загалом сучасний потенціал Причорноморського економічного району, повинен бути спрямований на вирішення поточних завдань, так і на досягнення довгострокових стратегічних цілей.

Українські компанії і українська економіка не обійдуться без зовнішніх ринків, освоєння нових сегментів попиту і пропозиції. Націленість всієї системи реформування сучасної України і Причорноморського економічного району має складатися на основі формування гнучкої моделі, орієнтованої і на зовнішній і на внутрішній попит. Модель реформування повинна виявляти активний інтерес до міжнародних ініціатив, підтримуючи стратегію відродження і стратегію виконуваності, створюючи

свою власну соціальну економічну модель і забезпечуючи максимально високий рівень комфорту, безпеки, екологічності, економічності рівності [7].

Принципово важливим є і реформування системи освіти. Відповідно до Закону України «про освіту», освіта в Україні і, у тому числі, у Причорноморському економічному районі, ґрунтується на принципах гуманізму, демократії, національної свідомості, взаємоповаги між націями і народами.

Тому передумовою становлення такого розвиненого громадянського суспільства є підготовка освічених, морально здорових, мобільних, конструктивних і практичних людей відповідно до сучасних європейських і міжнародних вимог якості освіти.

Відмінними рисами такої системи освіти повинні бути точність, адаптивність, економічна ефективність, опора на передові комунікаційні та інформаційні технології. У тому числі опора на глобальну освіту без фізичного переміщення і віртуальні класи, навчання в яких зосереджується на прийомах злиття і поглинання компаній корпораціями. З огляду на це, стратегічними пріоритетними завданнями реформування освіти в Україні та в Причорноморському економічному є:

1. Удосконалення національної системи освіти, формування освіченої, морально здорової творчої особистості.

2. Функціонування і розвиток національної системи освіти на основі принципів гуманізму, демократії та взаємоповаги між націями і народами.

3. Взаємодія ВНЗ Причорноморського економічного району з ВУЗами в різних країнах.

4. Безперервність і різноманітність системи освіти загалом.

5. Вихід системи освіти України, а також Причорноморського економічного району на рівень системи освіти розвинених країн світу шляхом співпраці, докорінного реформування його концептуальні, структурних і орієнтаційних засад усіма можливими способами.

Ще одним прикладом у розвитку Причорноморського економічного району можуть стати проекти розвитку зернового ринку Причорномор'я, обмін прогресивними ініціативами і налагодження міжнародного співробітництва.

Пшениця Причорномор'я за якістю є однією з кращих у світі. Одночасно при реформуванні та розвитку України і Причорноморського економічного району потрібно враховувати розвиток глобальної інформаційної революції. Разом з сучасними інформаційними технологіями продовжують активно використовуватися і логістичні сервіси. Сучасні логістичні технології нерозривно пов'язані з інтенсивним інформаційним обміном і створюють основу для вирішення загальних проблем людства.

Інформаційна революція вже торкнулася більшість сфер державної і громадської діяльності,



торгово-фінансових відносин практично у всіх регіонах світу. Також у даний час інформаційно-логістичні технології стали одним з найбільш значущих чинників, що сприяють динамічній трансформації сучасного суспільства, його переходу від постіндустріального до інформаційного суспільства.

Інформаційно-логістичні технології дають зростання для глобального інформаційного середовища, яка бере участь у зміні світових співвідношень сил і можливостей. Практика західного бізнесу свідчить про те, що область професійної діяльності логіста – це не тільки всі можливі види операційної діяльності. Займається моделюванням та оптимізацією логістичних бізнес-процесів в Україні і в Причорноморському економічному районі, необхідно розглядати й інші важливі питання створення ефективної логістичної системи компанії.

Таким чином, головним завданням логіста в Україні і в Причорноморському економічному районі, стає пошук оптимальних варіантів прийняття рішень з управління матеріальними потоками, а також пов'язані з ними питання інформації, фінансів і часу. Одночасно робота логіста перетинається із тиском з боку глобального інформаційного середовища, яке також намагається взяти участь у зміні світових співвідношень сил і можливостей.

Глобалізація, тенденції та аналіз стану логістики і управління інформаційними ресурсами у світовій практиці показує, що формування і управління базою знань логістів та персоналу компанією загалом є вирішальним фактором успішного застосування сучасних концепцій та технологій для реалізації потенціалу конкурентоспроможності будь-якої компанії.

Світова економічна криза показала наскільки важливим є вміння компаній не тільки скорочувати непотрібні витрати, але і знаходити нові інноваційні рішення для збереження стійкості на ринку. Компанії, які змогли правильно оцінити ситуацію і вчасно перебудуватися на нові схеми інтеграції та координації як внутрішніх логістичних бізнес-процесів, так і взаємовідносин з контрагентами в ланцюгах поставок, змогли не тільки утримати свої позиції, але і домогтися високих результатів у підвищенні конкурентоспроможності ринкових позицій.

Управління службою логістики компанії постійно повинно бути спрямоване на теоретичну і практичну підготовку сучасного логіста у сторону знань методів і моделей оптимізації у ланцюгах поставок, прийняття рішень в умовах ризику і невизначеності вихідних даних, моделювання службових логістичних систем, використання широкого спектру прикладних SCM – програмних продуктів і інформаційно-комп'ютерних технологій. Формування і розвиток знань персоналу ком-

паній в області логістики має відповідати організаційній структурі та завданням поставленим перед службою логістики, які на пряму залежать від галузевої специфіки, розміру компанії, структури управління.

Глобальна інформаційно-логістична революція є наслідком переходу на якісно новий рівень розвитку цивілізації всього інформаційного суспільства. В якості наслідків глобалізаційних процесів розвитку інформаційно-логістичної цивілізації можна виділити наступні переваги:

- зміцнення позицій вільної торгівлі на взаємовигідних умовах, що задовольняють всі сторони;

- посилення конкуренції, утворення нових транснаціональних компаній які функціонують за допомогою використання передового науково-технічного, технологічного і кваліфікаційного потенціалу в найкоротші терміни і при відносно менших витратах;

- поява принципово нових засобів і технологій для інформаційних комунікацій і безперервного впровадження інновацій у світовому масштабі.

У даний час основна частина ділової активності сконцентрована у розвинених країнах Північної Америки, Європі та деяких країнах Азіатсько-Тихоокеанського регіону, які підготовлені до несподівано виникаючих проблем, пов'язаних з інформаційно-логістичною революцією. Ці держави мають ряд переваг, які полягають у розвиненій інфраструктурі, економіці та суспільстві, які легко адаптуються до різних змін. Законодавство цих держав будується за принципом надійного захисту інтелектуальних прав власності.

Проблеми, які існують у Причорноморському економічному районі у порівнянні з районами у розвинених країнах світу:

- недостатня участь громадськості в обговоренні та оцінюванні номінантів;

- зміна суспільно-політичної ситуації в країні, підвищення ролі інститутів громадянського суспільства у реалізації державних проектів;

- наявність на державному та обласному рівнях різноманітних галузевих конкурсів;

- неспроможність представників від різних галузей у районах і містах області конкурувати з провідними обласними підприємствами та установами.

Цілі та пріоритети Причорноморського економічного району:

- ознайомлення широких верств населення з людьми, які досягли вершин майстерності у професійній діяльності, сприяли формуванню позитивного іміджу регіону;

- оптимізація зв'язків органів виконавчої влади з громадськими організаціями, зокрема, через механізм проведення громадських обговорень під час висування кандидатур та визначення

номінантів на присвоєння звання «Людина року Миколаївщини»;

- інформаційна відкритість органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування під час взаємодії з громадськими організаціями;
- сприяння розвитку демократичних інституцій завдяки діяльності громадян та громадських організацій.

У процесі формування інтеграційної ідеології у державному управлінні важливо реалізувати наступні заходи:

- створення робочої групи за участю громадськості (з попереднім громадським обговоренням її складу) для доопрацювання умов конкурсу;
- перегляд основних критеріїв висунення та оцінювання номінантів, оновлення переліку номінацій;
- внесення напрацьованих пропозицій на громадське обговорення;
- визначити зміст, характерні властивості, сутність історичних засад формування української зовнішньої політики, дослідити сутність спільної зовнішньої політики ЄС;
- виділити й охарактеризувати чинники, що впливають на формування і реалізацію зовнішньополітичного курсу України, розкрити взаємозв'язок між особливостями формування національної ідентифікаційної моделі й змістом українських національних інтересів;
- дати оцінку ролі інститутів влади у вирішенні важливих зовнішньо-політичних завдань в умовах зростаючого впливу на міжнародні політичні процеси інтеграційного чинника;
- оцінити перспективи повної та часткової інтеграції України до ЄС та внеску України в європейську політику безпеки у контексті дослідження проблем європейського інтеграційного процесу та механізмів формування Спільної зовнішньої політики та політики безпеки ЄС;
- проаналізувати зміст українсько-європейських протиріч, виявити основні перспективи конституювання в Україні європейського демократичного проекту, дослідити потенціал і обмежувальні чинники розвитку відносин «Україна-ЄС».

Критерії:

- відзначення кращих представників області за вагомих внесок у соціально-економічний та культурний розвиток області з присвоєнням звання "Людина року Миколаївщини";
- підвищення професіоналізму та зацікавленості представників галузей у високих результатах діяльності.

З метою стимулювання виконання обласних цільових програм необхідно щорічно підбивати підсумки обласних конкурсів на кращу організацію проведення окремих заходів на підприємствах агропромислового комплексу, промисловості, транспорту, зв'язку будівництва, в установах охорони

здоров'я, культури, спорту, освіти, соціального захисту населення та щорічно з 2015 до 2017 років передбачати в обласному бюджеті кошти на відзначення кращих представників області за вагомий внесок у соціально-економічний розвиток регіону з присвоєнням звання «Людина року Миколаївщини» та врученням нагород.

Стійке економічне зростання на основі інноваційного розвитку багатогалузевої економіки, а саме:

- модернізація інфраструктури та базових секторів економіки області шляхом усунення структурних проблем, зокрема:
- розвиток експортноорієнтованого машинобудування, у тому числі турбобудування, суднобудування та суміжних галузей;
- розвиток переробної промисловості з використанням власної сировинної бази;
- розвиток морегосподарського комплексу регіону, транспортної інфраструктури;
- розвиток високопродуктивного агропромислового виробництва та зрошувального землеробства;
- сприяння активізації виробничої діяльності інвестиційно-будівельного комплексу та створення сприятливих умов для його подальшого розвитку;
- підвищення ефективності та надійності функціонування житлово-комунального господарства;
- розвиток інноваційної сфери;
- забезпечення впровадження енергоефективних та енергозберігаючих технологій в усіх галузях народного господарства та установах бюджетної сфери;
- заміщення традиційних видів палива іншими видами, насамперед отриманими з альтернативних джерел енергії (шляхом використання вітрового, сонячного енергетичних потенціалів території області)
- формування режиму максимального сприяння бізнесу шляхом:
- сприяння розвитку підприємницької діяльності та інфраструктури підтримки підприємництва;
- усунення перешкод для здійснення підприємницької діяльності;
- поглиблення міжрегіонального та міжнародного співробітництва;
- висока якість життя людини, а саме:
- збереження і розвиток людського та соціального капіталу шляхом:
- підвищення ефективності та стабільності соціального захисту;
- поліпшення якості та доступності освіти, медичного обслуговування;
- створення умов для реалізації творчого потенціалу людини;
- підвищення рівня безпеки життєдіяльності населення;

- забезпечення стабільної екологічної ситуації, розвиток курортно-рекреаційної сфери, забезпечення комплексного та збалансованого розвитку адміністративно-територіальних одиниць області

З метою забезпечення аналізу виконання Програми, що потребує підготовки аналітичних статистичних матеріалів (які не входять до Плану статистичних спостережень) щодо роботи окремих галузей та напрямів діяльності народногосподарського комплексу Миколаївської області щорічно з 2015 до 2017 років на підставі розрахунку передбачати в обласному бюджеті фінансування заходів, пов'язаних із наданням додаткової статистичної інформації головним управлінням статистики у розмірі 72 тис. гривень.

**Висновки з проведеного дослідження:** Тенденції, описані в статті, щодо розвитку моделі всього Причорноморського економічного району в контексті публічного управління та європейської інтеграції є відправною точкою вибору підходящої і перспективної ІТ-системи. Визначені ключові стимули та переваги повинні стимулювати інноваційну діяльність підприємства і сприяти розвитку бізнес-процесів або, щонайменше, надавати їм підтримку, забезпечувати оптимальне, економічне використання наявних ресурсів.

Головні завдання, які повинні бути вирішені в побудові Сучасної моделі розвитку Причорноморського економічного району є:

- налагодження міжнародного економічного і культурного співробітництва;
- залучення іноземних інвестицій в економіку Причорноморського економічного району;
- відкриття всіх можливих варіантів для розвитку великого, середнього і малого бізнесу в Причорноморському економічному районі;
- створення умов динамічного, збалансованого і стійкого соціально-економічного розвитку Причорноморського економічного району;
- підвищення рівня життя населення, рівня комфорту і максимальне забезпечення всіх соціальних стандартів Причорноморського економічного району;
- розвиток підприємництва, як провідного чинника соціально-економічного зростання;

- розвиток зовнішньоекономічної діяльності та активний вихід на міжнародні ринки;

- активна участь в міжнародному співробітництві з питань регіональної політики і регіонального розвитку Причорноморського економічного району;

- гармонізація національного законодавства зовнішньоекономічної діяльності всього Причорноморського економічного району з нормами і стандартами Європейського союзу.

#### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Peter F. Drucker. *The Practice of Management*, Butterworth-Heinemann, 1999. – 399 p.
2. *Management* / Michael H. Mescon, Michael Albert, Franklin Khedouri. – 3rd ed. – Cambridge, MA [etc.], 1988. – 349 p.
3. Likert R. *New patterns of management* / R. Likert. – N. Y. : Mc Graw – Hill, 1961. – P 125.
4. Райт Г. *Державне управління* / Г. Райт ; пер. з англ. В. Івашка, О. Коваленка, С. Соколик. – К. : Основи, 1994. – 191 с.
5. Цветков В. В. *Державне управління: основні фактори ефективності (політико-правовий аспект)* / В. В. Цветков. – Х. : Право, 1996. – 164 с.
6. Мельник А. Ф. *Державне управління : підручник* / А. Ф. Мельник, О. Ю. Оболенський, А. Ю. Васіна. – К. : Знання, 2009. – 582 с.
7. Нижник Н. *До проблеми ефективності державного управління в Україні* / Н. Нижник // *Підвищення ефективності державного управління: стан, перспективи та світовий досвід* : зб наук. пр. / за заг. ред. В. М. Князева. – К. : Вид-во УАДУ, 2000. – С. 6-11.
8. Чемерис А. *Дієвість органів державного управління та органів місцевого самоврядування* / А. Чемерис // *Вісн. держ. служби України*. – 2001. – № 1. – С. 52-60.
9. *Ефективність державного управління та управлінських кадрів в умовах змін* : зб. наук. пр. / І. Розпутенко, О. Пухкал, О. Брайченко та ін. – К. : НАДУ, 2005. – 168 с.
10. Сороко В. М. *Надання публічних послуг органами державної влади та оцінка їх якості* : навч. посіб. / В. М. Сороко. – К. : НАДУ, 2008. – 104 с.
11. <http://library.if.ua/book/69/5104.html>
12. <http://shkola.ostriv.in.ua/publication/code-1651404CDD028/list-B8AFBC4326>
13. <http://wpu.com.ua/ua/projects/vetropark-prichernomorskij/>