

Секція
**«ЛОГІСТИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ
ТРАНСПОРТУ І ПРОМИСЛОВОСТІ»**
ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.т.н., професор Ломотько Д.В.

УДК 656.078

**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ
ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНОЮ СИСТЕМОЮ
ПІДПРИЄМСТВ РЕГІОНУ**

**LOGISTICS MANAGEMENT AS A TOOL FOR EFFECTIVE
MANAGEMENT OF THE TRANSPORT SYSTEM OF ENTERPRISES
IN THE REGION**

Канд. економ. наук О. Ю. Александрова, канд. економ. наук М.В. Косич
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

PhD(Econ.) O.Y. Alexandrova, PhD(Econ.) Maryna Kosych
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

На підприємствах транспортної галузі доцільно використовувати логістичну концепцію Supply Chain Management (SCM) - «Управління ланцюгами поставок», яка ґрунтується на тому, що ланцюг поставок – це три і більше економічних одиниць (юридичних або фізичних осіб), які безпосередньо беруть участь у зовнішніх і внутрішніх потоках продукції, послуг, фінансів та інформації від джерела до споживача. Це інтегрування ключових бізнес-процесів, що починаються від кінцевого користувача і охоплюють всіх постачальників товарів, послуг і інформації, додають цінність для споживачів і інших зацікавлених осіб.

Управління ланцюгами поставок - це поєднання восьми бізнеспроцесів, а саме:

- управління взаємовідносинами з споживачами;
- обслуговування споживачів;
- управління попитом;
- управління виконанням замовлень;
- підтримка виробничих процесів;
- управління постачанням;
- управління розробкою продукції і доведення до комерційного використання;
- управління зворотними матеріальними потоками.

Основними шляхами підвищення ефективності логістичного менеджменту в транспортній галузі регіону є інформаційне, комплексне

забезпечення; використання системного підходу, щодо впровадження логістики в діяльність на основі оцінювання комплексу функціональних та забезпечуючих підсистем. Логістичний менеджмент транспортної галузі регіону в системі мультимодальних перевезень забезпечує підвищення економічної ефективності в порівнянні з традиційними методами управління. Ключовою ідеєю, яка лежить в основі логістичного підходу до організації та управління економічною діяльністю, є інтеграції всіх її складових, яка полягає в тому, що потоки інформації на технологічно самостійних етапах і стадіях зв'язуються в загальній системі управління.

Логістичні системи сприяють гармонізації інтересів постачальників і споживачів та розглядають рух матеріальних ресурсів від первинного джерела до кінцевого споживача як єдиний матеріальний потік. Транспортна логістика сприяє вирішенню сукупності задач, які забезпечують організацію перевезення вантажів. Формування таких задач полягає в: виборі виду, типу транспорту; забезпечення виробничого і транспортного процесу під час комбінованих перевезень вантажу; аналізі оптимальних маршрутів доставки; координації технологічної єдності транспортного і складського процесу.

Логістичний менеджмент як інтегрований підхід до управління на засадах логістики дає змогу здійснювати процеси управління транспортною галуззю регіону не ізольовано від інших підприємницьких структур, а у ланцюгу поставок, завданням якого є задоволення потреб споживачів у якісних транспортних послугах.

Використовуючи функції логістичного менеджменту, транспортні підприємства займають певне місце у структурі ланцюга поставок, тим самим забезпечивши свою діяльність конкурентними перевагами, які можна отримати на основі ефективно розробленої логістичної стратегії та обґрунтованих тактичних, операційних завдань розвитку. Відтак, логістичний менеджмент не тільки структурує завдання, які є перед підприємствами відповідно до основних функціональних сфер діяльності, але і забезпечує належний рівень використання потенціалу підприємства, особливо що стосується управління ланцюгом постачань.

[1] Бідняк М.Н., Біліченко В.В. Виробничі системи на транспорті: теорія і практика: монографія. Вінниця: УНІВЕРСУМ, 2006. - 176 с.

[2] Конвенция Организации Объединенных Наций о международных смешанных перевозках грузов. URL: <http://ci.uz.gov.ua/org/un/conv80comb>

[3] Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под общ. ред. проф. В.И. Сергеева. М.: ИНФРА-М, 2004. - 976 с.

[4] Крикавський С.В. Логістика. Основи теорії: підручник. Л.: НУ «Львівська політехніка», ІнтеллектЗахід, 2004. - 416 с.

[5] Лагодієнко В.В., Корнієцький О.В. Логістика по-японськи: підвищення ефективності діяльності підприємств. Культура народів Причорномор'я. 2014. № 275. - С. 207-210.

[6] Окландер М.А. Логістична система підприємства: монографія. Одеса: Астропринт, 2004. - 258 с.

[7] Соколова О.Є. Концептуальні засади формування мультимодальної системи перевезення вантажів. Наукоємні технології. 2014. № 1. С. 114-118.

[8] Солодка О.В. Логістичний та операційний менеджмент: взаємозв'язок та субординація. Вісник національного університету «Львівська політехніка». Логістика. 2008. № 623. С. 242-249.

[9] Фролова Л.В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством: монографія. Донецьк: ДонДУЕТ, 2005. - 322 с.

УДК 656.223: 629.463

**ПІДХІД ДО СТВОРЕННЯ ВІРТУАЛЬНОГО ЛОГІСТИЧНОГО
ЛАНЦЮГА ПРОСУВАННЯ ВАНТАЖІВ ЗА «ЖОРСТКИМИ»
НИТКАМИ РОЗКЛАДУ РУХУ ПОЇЗДІВ**

**THE APPROACH TO THE CREATION OF A VIRTUAL LOGISTICS
CHAIN FOR PROVIDING LOADS ACCORDING TO THE "HARD"
THREADS OF THE TRAINS SCHEDULE**

Аспірант О.Ф.Афанасова¹, Д.В.Кудряшов¹

¹*Український державний університет залізничного транспорту (м.Харків)*

Postgraduate O.F. Afanasova¹, D.V. Kudryashov¹

¹*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

В умовах суттєвих змін в роботі вітчизняного залізничного транспорту та інших країн світу відбувається процеси в напрямку орієнтації на потреби вантажовласників на основі сучасних логістичних технологій. Водночас залізниця намагається максимально задовольнити запити клієнтів щодо умов доставки вантажів, впроваджуючи графіки руху поїздів для операторів та вантажовласників, тобто формуючи віртуальний логістичний ланцюг для активізації вантажопотоку від пункту відправлення до місця призначення.

У сучасних умовах поїзди для кожного пункту призначення формуються за складом поїздів і відправляються відповідно до найближчої нитки графіку руху. Такий підхід ефективний при дефіциті локомотивного парку та малої потужності вагонопотоків. Організація просування потужних вагонопотоків, особливо в експортно-імпортному сполученні на основі таких принципів роботи залізниці призводить до нерациональних технологічних затримок вантажів, неритмічного підходу поїздів до міждержавних пунктів передачі, очікування у тривалих простоях у портах тощо, що призводить до погіршення використання ресурсів залізничного транспорту [1].