

оцінки ефективності управління. Основні компоненти оцінки ефективності контролю на різних етапах мають свої особливості.

Правильний пробний баланс створює умови для точної, повної фінансової звітності. Завдяки цій системі контролю, процес закриття фінансової звітності відкриває нові перспективи в українській енергетиці, перш за все, для компаній, які планують стати повноправними учасниками міжнародного ринку.

#### Література

1. Sarbanes-Oxley Act of 2002. Corporate responsibility. // PUBLIC LAW 107-204 – JULY 30, 2002. – 116 STAT. – P. 745-810 [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.sec.gov/about/laws/soa2002.pdf>.
2. The Sarbanes-Oxley Act : A Guide To The Sarbanes-Oxley Act [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.soxlaw.com/>.
3. Чех А. Стали известны экспортеры электроэнергии на 2014 год / А. Чех // Терминал. Нефтяное обозрение [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://oilreview.kiev.ua/2013/12/12/stali-izvestny-eksportery-elektroenergii-na-2014-god/>.
4. Financial Statement Close Process Challenges. Controlling the use of Office Products [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.litera.com/Products/Resources/Whitepapers/Financial-Statement-Close-Process-Challenges.pdf>.

### **ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ПРИЙНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ В АСПЕКТІ ВИБОРУ ГОЛОВНОЇ ФІНАНСОВОЇ СТРАТЕГІЇ**

*Пстухова Тетяна Олександрівна  
к.е.н., доц. каф. обліку і аудиту  
Української державної академії  
залізничного транспорту  
E-mail: [tasiknew@yandex.ua](mailto:tasiknew@yandex.ua)*

*Кроленко Ольга Євгенівна,  
Здобувач Української державної  
академії залізничного транспорту*

Логічним продовженням процесу формування фінансової стратегії розвитку ГТС України після діагностування стратегічних фінансових

можливостей розвитку та формування системи стратегічних цілей є розроблення комплексу стратегічних фінансових рішень. Ця фаза формування фінансової стратегії є найскладнішою, оскільки на ній обирається стратегія подальшого розвитку.

Питанням прийняття фінансових рішень, вибору стратегії розвитку присвячено роботи вітчизняних і зарубіжних вчених серед яких: Бланк А.І., Віссема Х., Волкогонова О.Д., Зуб А.Т., Галушка З.І., Бахрамов Ю.М., Веснін В.Р., Джонсон Д., Хассі Д., Ансофф І., Вітлінський В.В., Бажин І.І., Блакіта Г.В., Бланк І.А та ін.

Під прийняттям стратегічного фінансового рішення слід розглядати процес дослідження та визначення можливих варіантів реалізації системи стратегічних цілей та вибору найбільш ефективного для реалізації, з урахуванням стратегічних фінансових позицій системи [1 с.73]. З визначення зрозуміло, що прийняття стратегічних фінансових рішень має систему обмежень. Так, з одного боку, обмеженнями будуть виступати стратегічні фінансові можливості розвитку, визначенні на етапі діагностування, з іншого – обрана система стратегічних цілей, яка кількісно виражається у стратегічних фінансових показниках, на реалізацію яких спрямовані фінансові рішення.

Слід зазначити, що стратегічні фінансові рішення потребують високої відповідальності та високої кваліфікації фінансових менеджерів, що дозволить вибрати найбільш ефективні шляхи розвитку ГТС України. Не ефективні рішення можуть не лише не сприяти реалізації визначених цілей, але й знизити стратегічні фінансові можливості розвитку, в аспекті рівня розвитку внутрішнього фінансового потенціалу. Саме тому, в розробці та прийнятті стратегічних фінансових рішень повинні приймати участь лише найбільш висококваліфіковані фінансові менеджери, ознайомлені зі специфікою функціонування ГТС країни та основним комплексом проблем її фінансового розвитку.

На основі результатів діагностування стратегічних фінансових можливостей розвитку та визначеної системи стратегічних цілей фінансового розвитку ГТС України процес прийняття стратегічних фінансових рішень повинен виконуватися за такими основними етапами (рис.1).



Рис. 1 Етапи процесу прийняття стратегічних фінансових рішень

Найважливішим стратегічним фінансовим рішенням ГТС, обґрунтування та прийняття якого забезпечує концентрацію ГТС на основних напрямках фінансової діяльності у стратегічному періоді є вибір фінансової стратегії ГТС. Портфель альтернативних стратегічних рішень слід формувати як на основі визначених критеріїв, так і в розрізі пріоритетних напрямів фінансового розвитку, а саме: фінансові ресурси, фінансова структура системи, компетенції.

Система критеріїв повинна представляти собою вираження стратегічних фінансових цілей на основі кількісних показників. Під час

формування системи таких показників необхідно забезпечити чіткий взаємозв'язок між основними та допоміжними стратегічними цілями, стратегічними нормативами, що забезпечують їх реалізацію. Такий зв'язок повинен забезпечуватися в розрізі кожного напрямку (аспекту) стратегічного фінансового розвитку ГТС України. На основі визначеної системи критеріїв слід проводити оцінку альтернативних фінансових рішень та проводити вибір фінансової стратегії розвитку.

#### **Література**

1. Фінансова стратегія підприємства [Текст]: монографія / І.О.Бланк, Г.В.Ситник, О.В.Корольова-Казанська, І.Г.Ганечко; за заг.наук.ред. І.О.Бланка. – К.:Київ.нац.торг-екон.унт-т, 2009. – 147с.

### **КЛАСИЧНІ ТА СУЧАСНІ ПІДХОДИ ЩОДО НАБУТТЯ КЕРІВНИКАМИ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ**

*Розкошна Олена Анатоліївна, к.е.н.,  
доцент, ДВНЗ «Українська академія  
банківської справи НБУ»  
e-mail: [Lenaroskosh@ukr.net](mailto:Lenaroskosh@ukr.net)*

*Лощина Ігор Леонідович, бакалавр,  
ДВНЗ «Українська академія банківської  
справи НБУ»*

Більшість керівників банків в Україні визнають те, що для дієвої роботи в кредитно-фінансовій сфері потрібно виховувати в собі набір певних лідерських якостей: ініціативність, енергійність, креативність, здатність ризикувати, прагнення до успіху, бажання просуватися по кар'єрній драбинці. Сьогодні перевага надається високо ефективним керівникам, які уособлюють в собі не лише ділові якості, бізнес-навички, професіоналізм а й лідерські здібності. До того ж такі високі вимоги у банківській сфері висунені для керівників всіх рівнів управління.