

ВЕРХОВНА РАДА УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
РАДА ПРОФСПІЛКИ ЗАЛІЗНИЧНИКІВ І  
ТРАНСПОРТНИХ БУДІВЕЛЬНИКІВ УКРАЇНИ  
АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»  
МІЖНАРОДНА ФЕДЕРАЦІЯ ТРАНСПОРТНИКІВ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ  
ТА ТЕХНОЛОГІЙ  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ

**МАТЕРІАЛИ**  
**II Міжнародної науково-практичної конференції**  
**Виклики та перспективи соціально-економічного розвитку**  
**залізничного транспорту – УКРПРОФЗТ 2021**



КИЇВ 2021

**Виклики та перспективи соціально-економічного розвитку залізничного транспорту – УКПРОФЗТ 2021.** Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції. – К.: ДУІТ, 2021. – 116 с.

Видання містить матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Виклики та перспективи соціально-економічного розвитку залізничного транспорту – УКПРОФЗТ 2021», що включають результати досліджень та практичні рішення з розв'язання проблем реформування та корпоративного управління АТ «Укрзалізниця», удосконалення колективно-договірного регулювання соціально-трудових відносин, формування системи лояльності персоналу, ефективного використання об'єктів соціальної інфраструктури. Авторами піднято питання сучасного стану, ризиків, обумовлених тривалими трансформаційними процесами у галузі та змінами в інституціональному середовищі, перспектив соціально-економічного розвитку залізничного транспорту.

Для науково-педагогічних працівників, дослідників, здобувачів вищої освіти, представників органів влади та бізнес-спільноти, експертів в сфері залізничного транспорту.

*Друкується за рішенням Вченої ради Інституту управління, технологій та права ДУІТ, протокол № 6 від 26 січня 2022 р.*

### **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**Бубняк Вадим** – Голова Професійної спілки залізничників і транспортних будівельників України (*голова організаційного комітету*)

**Гришина Юлія** – Голова Тимчасової слідчої комісії Верховної Ради України з питань перевірки та оцінки стану АТ «Укрзалізниця», голова підкомітету з питань вищої освіти Комітету Верховної Ради України з питань освіти, науки та інновацій, д.ю.н.

**Ковальов Артем** – Голова підкомітету з питань річкового транспорту Комітету Верховної Ради України з питань транспорту та інфраструктури

**Кубраков Олександр** – Міністр інфраструктури України

**Камишін Олександр** – в.о. Голови правління АТ «Укрзалізниця» (за згодою)

**Stephen Cotton** – ITF General Secretary Міжнародної федерації транспортників (за згодою)

### **НАУКОВИЙ КОМІТЕТ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**Брайковська Надія** – Ректор Державного університету інфраструктури та технологій, к.т.н. (*голова наукового комітету*)

**Панченко Сергій** – Ректор Українського державного університету залізничного транспорту, д.т.н.

**Пішнінко Олександр** – в.о. Ректора Українського державного університету науки і технологій, Перший віце-президент, керівник Східного наукового центру Транспортної Академії України, д.т.н.

### **РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ ЗБІРНИКА**

**Яновська Вікторія** – завідувач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій, директор Громадської спілки «Центр досліджень залізничного транспорту», д.е.н.

**Гнатюк Олександр** – завідувач відділу організаційної і кадрової роботи Ради профспілки залізничників і транспортних будівельників України

**Творонович Вікторія** – доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій, к.е.н.

**Пилипенко Олена** – доцент кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій, к.е.н.

**Накалюжна Аліна** – старший викладач кафедри економіки, маркетингу та бізнес-адміністрування Державного університету інфраструктури та технологій

**Устіловська Анастасія** – вчений секретар Громадської спілки «Центр досліджень залізничного транспорту», доктор філософії

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                                                            |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>СЕКЦІЯ 1. РЕФОРМУВАННЯ АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»: РИЗИКИ ТА<br/>МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ДЕРЖАВИ, БІЗНЕСУ, ПЕРСОНАЛУ.....</b>                                                             | <b>6</b> |
| <i>Pittman R.W.</i> Strategies for creating competition on the ukrainian railways .....                                                                                    | 6        |
| <i>Yanovska V.P., Dushko D.V.</i> Economic efficiency of railway in ukraine: railway<br>economies of scale, scope, and density .....                                       | 9        |
| <i>Десгтяр О.А., Угоднікова О.І.</i> Реформування АТ «Укрзалізниця»: публічний<br>маркетинг як елемент підвищення конкурентоздатності природних<br>монополій .....         | 12       |
| <i>Дикань В.Л.</i> Передумови та перспективи розвитку конкурентного ринку<br>послуг залізничного транспорту .....                                                          | 14       |
| <i>Запара В.М., Запара Я.В., Дудка А.М., Тесленко К.С.</i> Ефективність<br>впровадження приватної тяги на залізницях України в умовах дії чинного<br>тарифоутворення ..... | 17       |
| <i>Корінь М.В., Лановий О.А.</i> Реформа залізничного транспорту України:<br>позитивні і негативні наслідки її реалізації .....                                            | 20       |
| <i>Мельник Т.С.</i> Необхідність і завдання створення макrorівневої транспортної<br>моделі залізничного транспорту України .....                                           | 22       |
| <i>Мямлін С.В.</i> Інноваційний розвиток рухомого складу та інфраструктури<br>залізничного транспорту .....                                                                | 24       |
| <i>Накалюжна А.О.</i> Залізничний транспорт майбутнього: кейси іноземного<br>інноваційного розвитку залізниць .....                                                        | 26       |
| <i>Обруч Г.В., Торопова Д.Д.</i> Управління досвідом клієнтів підприємств<br>залізничного транспорту в умовах цифровізації .....                                           | 29       |
| <i>Останчук В.М., Шапірко В.Г.</i> Реформування моделі приміських і<br>регіональних (міжрегіональних) залізничних пасажирських перевезень .....                            | 32       |
| <i>Семенцова О.В., Піскун Ю.В.</i> Аспекти реалізації системи транспортної<br>безпеки на залізницях України в умовах розвитку швидкісного руху .....                       | 35       |
| <i>Панченко Н.Г.</i> Системна трансформація механізму соціально-господарської<br>відповідальності на залізничному транспорті України .....                                 | 37       |
| <i>Стасюк О.М.</i> Вплив підвищення тарифів вантажних залізничних перевезень<br>на інтереси держави та кінцевого споживача .....                                           | 39       |
| <i>Федяй Н.О.</i> Вплив зміни залізничних вантажних тарифів на національну<br>економіку .....                                                                              | 42       |
| <i>Харченко О.В.</i> Стратегічні напрями забезпечення сталого розвитку<br>залізничного транспорту України .....                                                            | 45       |
| <i>Цвірко О.О., Трушкіна Н.В.</i> Цифрова логістика як інструмент підвищення<br>ефективності діяльності АТ «Укрзалізниця» в умовах діджиталізації .....                    | 47       |
| <i>Чмирьова Л.Ю.</i> Кількісна оцінка впливу зростання вантажних тарифів<br>вітчизняних залізниць на основних споживачів послуг .....                                      | 50       |

**СЕКЦІЯ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ КОЛЕКТИВНО-ДОГОВІРНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН ..... 53**

*Гуменюк І.О.* Перспективні напрямки колективно-договірного регулювання соціально-трудо­вих відносин працівників залізничного транспорту..... 53

**СЕКЦІЯ 3. ЛОЯЛЬНІСТЬ ПЕРСОНАЛУ (СИСТЕМИ: ОПЛАТИ ПРАЦІ, МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ, ОХОРОНИ ПРАЦІ ТА ЗДОРОВ'Я)..... 55**

*Войтов І.М.* Управління внутрішнім ринком праці на залізничному транспорті..... 55

*Карпенко О.О., Каращук В.О.* Удосконалення процесу підвищення кваліфікації працівників залізничного транспорту ..... 57

*Компанієць В.В.* Щодо глибинних викликів нової реальності та стратегічних пріоритетів розвитку залізничного транспорту (кадрова складова)..... 60

*Пилипенко О.В.* Постковідні тенденції розвитку ринку праці України..... 64

*Ратошнюк М.Б.* Мотивація персоналу залізничного транспорту та її вплив на економічну безпеку товариства ..... 67

*Творонович В.І., Устіловська А.С.* Перетворення у сфері управління персоналом у розрізі четвертої промислової революції «Індустрія 4.0» ..... 71

*Токмакова І.В.* Забезпечення лояльності персоналу підприємств залізничного транспорту на основі управління кадровими ризиками..... 73

*Устіловська А.С., Чумак Е.В.* Мотивація працівників АТ «Українська залізниця» шляхом цифровізації ..... 76

*Цвірко О.О.* Мотивація персоналу в умовах реформування АТ «Укрзалізниця» ..... 78

*Цимбалюк Г.С., Жвалюк Н.В.* Навчання та розвиток як умова підвищення лояльності персоналу ..... 81

*Яновська В.П.* Конкурентоспроможна заробітна плата як запорука економічної безпеки АТ «Укрзалізниця» ..... 83

**СЕКЦІЯ 4 ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ..... 86**

*Мельник Т.С., Христофор О.В., Красноштан О.М.* Створення транспортно-пересадочних комплексів як перспективний напрям реформування транспортної інфраструктури України ..... 86

*Ткаченко В.П., Каращук В.О.* Питання взаємодії підприємств та закладів вищої освіти при підготовці фахівців залізничної галузі ..... 89

**СЕКЦІЯ 5 КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... 91**

*Дикань О.В., Крихтіна Ю.О., Сторожилова У.Л.* Корпоративне управління в цифровому просторі ..... 91

*Євсєєва О.О.* Методика оцінки фінансового стану структурного підрозділу корпоративного утворення ..... 94

|                                                                                                                                                        |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Ізмайлова К.В.</b> Перспективи розвитку корпоративного управління в акціонерному товаристві «українська залізниця» .....                            | 97  |
| <b>Кузнецов Є. М., Кузнецов В.Є.</b> Систематизація факторів підвищення рівня інноваційної активності підприємств залізничного транспорту .....        | 100 |
| <b>Нечипорук А.В.</b> Розвиток транспортно-логістичного комплексу в сучасних умовах .....                                                              | 102 |
| <b>Овчиннікова В.О., Кужавський М.С.</b> Засади впровадження концепції управління стратегічними змінами на підприємствах залізничного транспорту ..... | 104 |
| <b>Портна О.В.</b> Адаптивне управління конкурентоспроможністю залізничної галузі України в умовах розвитку інформаційно-мережевої економіки.....      | 107 |
| <b>Ткачук В.О.</b> Корпоративний кодекс як засіб формування позитивного іміджу АТ «Укрзалізниця».....                                                  | 110 |
| <b>Торопова В.І.</b> Забезпечення ефективності інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту .....                                       | 113 |

JEL R 40

**Семенцова О.В.**, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Українського державного університету залізничного транспорту, к.е.н., доцент

**Піскун Ю.В.**, головний ревізор з безпеки руху поїздів і автотранспорту (регіональний) апарату безпеки руху поїздів і автотранспорту Регіональної філії Придніпровська залізниця Департаменту безпеки руху

## АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ТРАНСПОРТНОЇ БЕЗПЕКИ НА ЗАЛІЗНИЦЯХ УКРАЇНИ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ШВИДКІСНОГО РУХУ

**Анотація.** Прагнення України до інтеграції у європейську транспортну систему ставить перед залізничним транспортом України необхідність розвитку швидкісного руху та підвищує вимоги щодо системи безпеки руху.

**Постановка проблеми.** Вже тривалий час Україна прагне зайняти гідне місце на Європейській частині континенту, як держава-транзитер. Такі виклики актуалізують не тільки вимоги розвитку швидкісного руху як основи української транспортної системи, але і висувають необхідність дотримання умов щодо безпеки руху поїздів, що в свою чергу вимагає під час реформування залізничної галузі дослідження та удосконалення системи управління транспортною безпекою.

**Основні матеріали дослідження.** Окрім прагнення України до євроінтеграції та впровадження і розвитку швидкісного руху, не менш вагомим фактором, що підсилює вимоги до управління транспортною безпекою, є те, що протягом останніх років наша держава перебуває в умовах збройного конфлікту. Такий стан ставить транспортну систему України в умови підвищеного ризику незаконного втручання в діяльність підприємств транспорту, зокрема терористичних актів, зростанням масштабів їх наслідків (кількість жертв і постраждалих, розміри матеріальних збитків тощо) і розширенням набору способів, з використанням яких здійснюються подібні протиправні дії.

Система забезпечення безпеки і захисту повинна гарантувати поїздку пасажирів високошвидкісною магістраллю з допустимим рівнем ризику, заданим рівнем безпеки обслуговуючого персоналу, охорону навколишнього середовища і нормальне функціонування технічних засобів магістралі. Таким чином, питання безпеки мають розглядатися комплексно з урахуванням усіх аспектів безпеки:

- транспортна;
- технічна;
- антитерористична;
- інформаційна;
- екологічна;
- антикримінальна та інші види безпеки.

Система безпеки пасажирських перевезень у високошвидкісних потягах має деякі особливості:

- при здійсненні перевезень повинні бути обладнані термінали високошвидкісного руху (окремі будівлі) з виділеною зоною реєстрації та огляду пасажирів і багажу. У зоні огляду із застосуванням комплексу технічних засобів повинна проводитися процедура ідентифікації особи пасажира, пошук холодної та вогнепальної зброї, хімічно небезпечних, вибухонебезпечних і радіоактивних речовин; повинна вестися відео- та аудіозапис;

- високошвидкісний потяг перед подачею для посадки пасажирів може бути піддано оглядові з застосуванням спеціальних засобів;

- високошвидкісний потяг повинен бути обладнаний інтегрованою системою безпеки, адаптованої для функціонування в кліматичних умовах для високошвидкісного руху;
- високошвидкісна магістраль повинна мати суцільну огорожу, бути обладнана засобами виявлення рухомих об'єктів і сторонніх предметів, а також системою контролю технічного стану верхньої будови колії, забезпечуючи постійну передачу даних в ситуаційні центри;
- з метою ведення попереджувальної роботи і реагування на надзвичайні ситуації на всьому протязі магістралі повинні працювати мобільні групи реагування, здійснюючи взаємодію з місцевими органами правопорядку.

**Висновки.** Результати проведених досліджень свідчать, що проблема транспортної безпеки в умовах розвитку високошвидкісного руху та перебування України в умовах збройного конфлікту є комплексною та має вирішуватися за ініціативи, підтримки та контролю державних органів влади.

## МАТЕРІАЛИ

II Міжнародної науково-практичної конференції  
Виклики та перспективи соціально-економічного розвитку  
залізничного транспорту – УКРПРОФЗТ 2021

01 серпня – 03 листопада 2021 року, м. Київ

АДРЕСА: Україна, 03049, м. Київ, вул. Іванан Огієнка, 19  
тел.: +38(095)837-60-12  
[www.duit-fut.com.ua](http://www.duit-fut.com.ua); [www.duit.edu.ua](http://www.duit.edu.ua); [www.urm.media/ukrprofzt-2021](http://www.urm.media/ukrprofzt-2021),  
e-mail: rail.ua.ecosystem@ukr.net