

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И СВЯЗИ УКРАИНЫ

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УКРАИНЫ
(УКРЗАЛИЗНЬЦЯ)**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИКО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА
(ГЭТУТ)**

**НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКОВ УКРАИНЫ**

МАТЕРИАЛЫ
Третьей Международной
научно-практической конференции
«ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ НА
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ
ТРАНСПОРТЕ»

—

ЭКУЖТ 2008
23-27 июня 2008 года, г. Судак

КИЕВ – 2008

УДК 656:62

Рекомендовано к печати Ученым советом
Государственного экономико-технологического университета транспорта
(протокол № 10 от 29.05.2008 г.)

Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте: Материалы Третьей
Международной научно-практической конференции. – К.: ГЭТУТ, 2008.– 471 с.

ISBN 978-966-2197-06-8

Издание содержит материалы Третьей Международной научно-практической конференции «Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте». Изложенные материалы содержат постановку задач и их решения в научной и практической сфере экономики и управления на железнодорожном транспорте. Основной темой данного издания есть реформирование и развитие железнодорожного транспорта. Авторами тезисов являются ученые, специалисты-практики, аспиранты, представители государственных и коммерческих структур.

Для научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов и специалистов транспортной отрасли.

Редакционная коллегия:

Бакаев О.О. – д-р экон. наук, проф., академик Национальной академии наук Украины, засл. деятель науки и техники Украины, академик Транспортной академии Украины, заместитель директора Международного научно-учебного Центра информационных технологий и систем Национальной академии наук Украины и Министерства образования и науки Украины;

Гурнак В.М. – д-р экон. наук, профессор кафедры „Экономика предприятий транспорта” Государственного экономико-технологического университета транспорта (заместитель главного редактора);

Дёмин Ю.В. – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, научный руководитель Отраслевой научно-исследовательской лаборатории перспективного подвижного состава и специальной техники (заместитель главного редактора);

Джус Ю.Н. – канд. экон. наук, заместитель генерального директора Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины (заместитель главного редактора);

Духно Н.А. – д-р юрид. наук, проф., директор Юридического института Московского государственного университета путей сообщения;

Зубко А.П. – канд. техн. наук, начальник Главного управления развития и технической политики Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины (заместитель главного редактора);

Кельрих М.Б. – д-р техн. наук, проф., член-кор. Транспортной академии Украины, заведующий кафедрой „Вагоны” Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Макаренко М.В. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, директор Департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта и связи Украины;

Мироненко В.К. – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, проректор по научной работе Государственного экономико-технологического университета транспорта, директор научно-исследовательского института проблем развития транспорта;

Пилипчук О.Я. – д-р биол. наук, проф., академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заведующий кафедрой «Экология и безопасность жизнедеятельности» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Пичкур Т.В. – канд. истор. наук, доцент, академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заместитель директора научно-исследовательского института проблем развития транспорта Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Родионов И.В. – начальник финансово-экономического отдела Департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта и связи Украины;

Семчик В.И. – д-р юрид. наук, проф., академик Академии правовых наук Украины, член-кор. Национальной академии наук Украины, заведующий отделом Института государства и права им. В.М.Корецкого Национальной академии наук Украины (заместитель главного редактора);

Стасюк А.И. – д-р техн. наук, проф., заведующий кафедрой „Информационные системы и технологии” Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Сыч Е.Н. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, первый проректор, заведующий кафедрой „Экономика предприятий транспорта” Государственного экономико-технологического университета транспорта (главный редактор);

Цветов Ю.М. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, директор Научного центра исследований экономических транспортных проблем, заведующий кафедрой «Учет и аудит» Государственного экономико-технологического университета транспорта.

Печатается в редакции авторов на языке оригинала.

Все торговые марки, названные или изображенные в издании, принадлежат их собственникам.

ISBN 978-966-2197-06-8

© Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины, 2008

© Государственный экономико-технологический университет транспорта, 2008

Для удовлетворения потребностей экономики страны и успешной конкуренции на транспортном рынке транспортные структуры должны наращивать объемы перевозок, повышать скорости движения и качество транспортных услуг. Принимаемые меры не позволяют остановить критический износ основных фондов, который продолжает увеличиваться.

В последние годы потребность в инвестициях обеспечивалась собственными источниками всего на одну треть. Главная причина сложившегося положения – нарушение процесса простого воспроизводства средств производства из-за постоянного дефицита инвестиций на обновление основных фондов, прежде всего в связи с недостаточностью основного источника собственных средств – амортизационных отчислений. По сути, все эти годы транспорт, вместо того чтобы наращивать свои перевозочные мощности, подстраиваясь под современные условия, кредитовал развитие экономики страны и наполнение бюджета. Таким образом, основной проблемой развития транспорта, которую необходимо решить в процессе его реформирования, является необходимость увеличения инвестиций в обновление его основных фондов, прежде всего за счет возобновления принципа простого их воспроизводства за счет собственных источников – амортизационных отчислений и прибыли, а также привлечения внешних инвестиций, в том числе частных.

Реформирование транспорта приведет к позитивным результатам, которые обеспечат повышение инвестиционной привлекательности отрасли, улучшение качества и эффективности грузовых и пассажирских перевозок, формирование конкурентной среды в тех видах транспорта, где она не развита (железнодорожный транспорт) и дальнейшее развитие транспорта.

Стабильность и безопасная работа транспорта будет обеспечиваться за счет последовательности реформирования, а также необходимых объемов инвестиций и технического перевооружения отрасли. Удовлетворение возрастающего спроса на услуги транспорта будет осуществлено за счет обновления частично потерянных перевозочных возможностей транспортной системы и за счет появления и развития новых пассажирских и грузовых компаний в транспорте.

Таким образом, реализация реформирования транспорта остановит процесс потери им перевозочных способностей, послужит стимулом для перехода на новую ступень его развития и будет способствовать росту экономики страны в целом.

УДК 656.2

Елагин Ю. В.

Украинская государственная академия железнодорожного транспорта

ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ И ТЕХНОЛОГИЙ УЛУЧШЕНИЯ ПРОЦЕССОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК

Для обеспечения высокой конкурентоспособности перевозок и сопутствующих услуг железнодорожного транспорта в настоящее время

представляет интерес применения современных инновационных подходов и технологий улучшения процессов, ориентированных на потребителя, таких как процессное управление и реинжиниринг.

В сфере пассажирских перевозок постоянно возрастает конкуренция между автомобильным и железнодорожным транспортом. В этих условиях у пассажиров есть возможность, для любой поездки, выбирать вид транспорта, удовлетворяющий их требованиям к уровню обслуживания. Все это требует от железнодорожного транспорта постоянного обеспечения высокой конкурентоспособности перевозок и сопутствующих услуг.

Применение принципов процессного подхода к перевозке пассажиров показывает, что этот процесс для пассажиров и железных дорог существенно отличается.

Для железных дорог перевозка начинается с посадки пассажира на станции отправления и заканчивается высадкой на станции назначения. Для пассажиров поездка «от дверей до дверей» – более сложный и длительный процесс, включающий этапы собственно поездки транспортом и этапы смены транспортных средств, с пересадками и ожиданием.

Рассматривая поездку пассажиров, как процесс «от дверей до дверей», необходимо отметить особенности железнодорожного и автомобильного транспорта.

При поездке с использованием железнодорожного транспорта:

- в доставке пассажира из начальной точки в конечную точку поездки, кроме железнодорожного транспорта участвуют и другие перевозчики (преимущественно автотранспорт), работающие по графикам движения, зачастую плохо согласованными с графиком железных дорог;

- этапы пересадки с одного транспорта на другой отличаются необходимостью транспортировать багаж, ожиданием следующего транспорта и времени его отправления и соответственно потерей времени и эмоционально-физическим напряжением для пассажира.

Автомобильный транспорт в организации перевозок пассажиров «от дверей до дверей» имеет следующие преимущества:

- возможность доставлять пассажиров непосредственно «до дверей» или в точку пересадки (железнодорожные вокзалы, аэровокзалы и т.д.);

- возможность гибко менять график перевозок.

Учитывая, что доставка пассажиров, багажа до места назначения – главная задача пассажирских перевозок, для обеспечения конкурентоспособности железнодорожного транспорта, необходима организация и предоставление новых услуг, позволяющих пассажирам максимально сократить затраты времени, денег и психо-физического напряжения в точках пересадок на железнодорожных вокзалах и станциях.

При этом, для железнодорожного транспорта в современных условиях развития рынка и информационных технологий, нет необходимости самостоятельно решать эти задачи. Решение этих проблем возможно с использованием информационных технологий и создания, на базе данных о поездке, мультимодальных информационных систем для заинтересованных сторон: смежных перевозчиков и пассажиров. В этом случае возможно привлечь автоперевозчиков в качестве

партнеров в доставке пассажиров «от дверей до дверей» и повысит привлекательность самого железнодорожного транспорта.

УДК 656.2:311.103.3

Заболоцька О. В.

Державна адміністрація залізничного транспорту України

ВАЖЛИВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ МАЙНОМ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ

Розглянуті проблемні питання з управління майном на залізничному транспорті.

Управління майном підприємств залізничного транспорту є одним з найважливіших аспектів управління галуззю в цілому, від якого залежить ефективність функціонування залізничного транспорту України.

Залізничний транспорт України являється фондомісткою галуззю, оскільки використовує в своїй діяльності велику кількість дороговартісних об'єктів основних засобів.

Питання управління майном включає в себе систему управлінських рішень, пов'язаних з формуванням, користуванням, розпорядженням і володінням об'єктами майна при різних аспектах діяльності підприємств залізничного транспорту. Основним завданням управління майном є підвищення ефективності його використання і, таким чином, забезпечення зростання доходів за рахунок оптимального співвідношення кількості і якості майна, а також скорочення витрат за рахунок оптимізації використання ресурсів різного призначення.

В цілому задача управління майном є багатоаспектною і повинна вирішувати такі питання в комплексі:

1) технологічне – включає до себе технічний облік та просторово-територіальний облік майна, в тому числі земельних ділянок та нерухомого майна;

2) організаційно-структурне – включає в себе вирішення питань, пов'язаних з придбанням та відчуженням майна, ведення договірної роботи щодо об'єктів майнового комплексу галузі (операційна оренда, лізинг тощо);

3) правове – контроль та супроводження питання щодо державної реєстрації майна та земельних ділянок, правового статусу нерухомого майна і земельних ділянок, протидія рейдерству, інші правові питання щодо обліку майна підприємств залізничного транспорту;

4) фінансово-економічне – управлінський та бухгалтерський облік майна, інвентаризація, збір, консолідація даних і формування структурованої інформації про майно і майнові комплекси, а також підтримка цієї інформації в актуальному стані, аналіз економічної ефективності використання необоротних активів, оцінка вартості об'єктів необоротних активів тощо.

СОДЕРЖАНИЕ

СЕКЦИЯ 1 «Развитие железнодорожного транспорта и корпоративное управление»

Макаренко М.В. РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ ПОДАЛЬШОЮ РИНКОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ ГАЛУЗІ	3
Цвєтов Ю.М., Макаренко М.В. ГОЛОВНА МЕТА ТА ОСНОВНІ НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	5
Макаренко М.В., Цвєтов Ю.М. ОСНОВНІ ЕТАПИ СТРУКТУРНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ УКРАЇНИ	9
Михальченко А.А. РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ	13
Дейнека О.Г. СТРАТЕГІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	15
Кривопішин О.М. ДИНАМІЧНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ – ФУНДАМЕНТ ЕКОНОМІЧНОГО РОСТУ ЗАЛІЗНИЦІ	16
Дейнека О.Г., Череватенко О.М. ЕКОНОМІЧНІ СКЛАДОВІ РОЗВИТКУ ВІДНОСИН ВЛАСНОСТІ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	18
Пепа Т.В. ТРАНСПОРТ В СИСТЕМІ ІНТЕГРАЦІЇ ТА СТАЛОГО ПРОСТОРОВОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	20
Подлузьський В.О. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ В ПРОЦЕСІ РЕФОРМУВАННЯ ГАЛУЗІ	22
Цвєтов Ю.М. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	26
Шафрански Збигнев, Токарски Анджей РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ НА ПРИМЕРЕ ПКП (ПОЛЬСКИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ), ДОСТИЖЕНИЯ И ПРОБЛЕМЫ	28
Балака Є.І. ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПРОГРАМИ РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	30
Горяїнова Т.В. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ	31
Гринь О.Г. РЕФОРМИРОВАНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ УКРАИНЫ ПОД СОВРЕМЕННЫЕ РЫНОЧНЫЕ МЕХАНИЗМЫ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	32
Елагин Ю.В. ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ И ТЕХНОЛОГИЙ УЛУЧШЕНИЯ ПРОЦЕССОВ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТНОСПОСОБНОСТИ ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗОК	33