

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И СВЯЗИ УКРАИНЫ

**ГОСУДАРСТВЕННАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УКРАИНЫ
(УКРЗАЛИЗНЬЦЯ)**

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИКО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА
(ГЭТУТ)**

**НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКОВ УКРАИНЫ**

МАТЕРИАЛЫ
Третьей Международной
научно-практической конференции
«ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ НА
ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ
ТРАНСПОРТЕ»

—

ЭКУЖТ 2008
23-27 июня 2008 года, г. Судак

КИЕВ – 2008

УДК 656:62

Рекомендовано к печати Ученым советом
Государственного экономико-технологического университета транспорта
(протокол № 10 от 29.05.2008 г.)

Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте: Материалы Третьей
Международной научно-практической конференции. – К.: ГЭТУТ, 2008.– 471 с.

ISBN 978-966-2197-06-8

Издание содержит материалы Третьей Международной научно-практической конференции «Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте». Изложенные материалы содержат постановку задач и их решения в научной и практической сфере экономики и управления на железнодорожном транспорте. Основной темой данного издания есть реформирование и развитие железнодорожного транспорта. Авторами тезисов являются ученые, специалисты-практики, аспиранты, представители государственных и коммерческих структур.

Для научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов и специалистов транспортной отрасли.

Редакционная коллегия:

Бакаев О.О. – д-р экон. наук, проф., академик Национальной академии наук Украины, засл. деятель науки и техники Украины, академик Транспортной академии Украины, заместитель директора Международного научно-учебного Центра информационных технологий и систем Национальной академии наук Украины и Министерства образования и науки Украины;

Гурнак В.М. – д-р экон. наук, профессор кафедры „Экономика предприятий транспорта” Государственного экономико-технологического университета транспорта (заместитель главного редактора);

Дёмин Ю.В. – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, научный руководитель Отраслевой научно-исследовательской лаборатории перспективного подвижного состава и специальной техники (заместитель главного редактора);

Джус Ю.Н. – канд. экон. наук, заместитель генерального директора Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины (заместитель главного редактора);

Духно Н.А. – д-р юрид. наук, проф., директор Юридического института Московского государственного университета путей сообщения;

Зубко А.П. – канд. техн. наук, начальник Главного управления развития и технической политики Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины (заместитель главного редактора);

Кельрих М.Б. – д-р техн. наук, проф., член-кор. Транспортной академии Украины, заведующий кафедрой „Вагоны” Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Макаренко М.В. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, директор Департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта и связи Украины;

Мироненко В.К. – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, проректор по научной работе Государственного экономико-технологического университета транспорта, директор научно-исследовательского института проблем развития транспорта;

Пилипчук О.Я. – д-р биол. наук, проф., академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заведующий кафедрой «Экология и безопасность жизнедеятельности» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Пичкур Т.В. – канд. истор. наук, доцент, академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заместитель директора научно-исследовательского института проблем развития транспорта Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Родионов И.В. – начальник финансово-экономического отдела Департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта и связи Украины;

Семчик В.И. – д-р юрид. наук, проф., академик Академии правовых наук Украины, член-кор. Национальной академии наук Украины, заведующий отделом Института государства и права им. В.М.Корецкого Национальной академии наук Украины (заместитель главного редактора);

Стасюк А.И. – д-р техн. наук, проф., заведующий кафедрой „Информационные системы и технологии” Государственного экономико-технологического университета транспорта;

Сыч Е.Н. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, первый проректор, заведующий кафедрой „Экономика предприятий транспорта” Государственного экономико-технологического университета транспорта (главный редактор);

Цветов Ю.М. – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, директор Научного центра исследований экономических транспортных проблем, заведующий кафедрой «Учет и аудит» Государственного экономико-технологического университета транспорта.

Печатается в редакции авторов на языке оригинала.

Все торговые марки, названные или изображенные в издании, принадлежат их собственникам.

ISBN 978-966-2197-06-8

© Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины, 2008

© Государственный экономико-технологический университет транспорта, 2008

Сегодня наиболее остро встала проблема интеграции автоматизированных систем учета и управления производственными процессами и финансами. Экономический эффект от оптимизации управления перевозочным процессом достигается через увеличение прибыли Укрзалізничці как за счет получения дополнительных доходов путем повышения качества транспортного обслуживания и увеличения объемов перевозок и сопутствующих услуг, так и благодаря снижению себестоимости перевозок при сохранении их качества. Повышение качества транспортного обслуживания позволит успешно конкурировать с другими видами транспорта.

Одним из наиболее действенных путей повышения эффективности перевозочного процесса, увеличения использования пропускной способности магистралей является дальнейшее совершенствование системы управления, оптимизация затрат ресурсов на единицу транспортной продукции на основе развития всей вертикали управления перевозками и внедрения новых, в первую очередь информационных технологий.

Сегодня диспетчерский персонал на всех уровнях управления руководит перевозками, в первую очередь по заданным планам (с учетом графика движения и плана формирования поездов, технических норм и регулировочных заданий, пытаясь выполнить количественные и качественные показатели). Очевидно, что в оперативных условиях, при дефиците времени на принятие управляющих действий, они не в состоянии объективно оценить экономические последствия принимаемых решений. Поэтому необходимо более взвешенно подходить к разработке всех нормативных документов и планов организации перевозок с позиции оптимизации эксплуатационных расходов, осуществить реальный переход к информационно-управляющим системам в оперативной деятельности.

Основным направлением эффективного управления перевозками должно стать обеспечение автоматизированными информационно-аналитическими и управляющими системами, реализующими переход на экономические принципы управления.

УДК 658.29:656.2

Токмакова І. В.

Українська державна академія залізничного транспорту

ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ

Рассматриваются вопросы роли персонала в обеспечении конкурентоспособности и устойчивого развития железнодорожного транспорта, предложены пути совершенствования кадровой политики, цель которых привлечь молодежь на предприятия железнодорожного транспорта.

Залізниця є базовою галуззю економіки України та являють собою найважливіший, стрижневий елемент транспортної системи. Їх розвиток та ефективне функціонування розглядається як основа забезпечення конкурентоспроможності України.

На жаль, сучасне становище залізниць багато в чому втратило порівняно з минулим. Це стосується і зменшення об'ємів перевезень, фінансового стану, старіння основних виробничих фондів та ін.

Зміцнення позицій залізничного транспорту на ринку транспортних послуг залежить від вирішення ряду питань, а саме:

- подолання критичного рівня морального і фізичного зносу;
- ліквідації технічного і технологічного відставання від передових країн світу за рівнем залізничної техніки;
- створення системи управління галуззю, адаптованої до ринкового середовища;
- створення умов для інтеграції до європейської і світової транспортних систем.

Трансформація поставлених цілей та задач в реальні результати значною мірою залежить від персоналу. Тому кадрова політика на підприємствах залізничного транспорту вимагає кардинальної зміни. Вдосконалення повинне зачепити як питання оплати праці і матеріальної мотивації, так і розвитку персоналу.

Треба відзначити, що передбачуваний інноваційний розвиток залізничної галузі ґрунтується на техніко-технологічному «прориві», що полягає у використуванні високих технологій, автоматизації і комп'ютеризації. В цих умовах особливої уваги заслуговує проблема залучення і зростання молодих фахівців.

Сьогодні більшість професій на залізничному транспорті є непривабливою для молоді в результаті невідповідності заробітної платні і трудового внеску, рівня освіти і виконуваних робіт, відсутності перспектив зростання, стабільності, а також престижності професій і підприємств галузі.

Для забезпечення нормального розвитку залізничного транспорту вже сьогодні необхідно зробити ряд кроків щодо залучення молоді.

По-перше, необхідно забезпечити більш тісний взаємозв'язок між вузами і підприємствами галузі. На даному етапі особливу увагу слід приділяти формуванню позитивної думки про залізничні професії, підвищити роль виробничих практик, у тому числі і шляхом їх оплати.

По-друге, важливо посилити соціальну захищеність молодих працівників шляхом надання їм допомоги в питаннях житла, навчання, відпочинку, виховання дітей та ін.

По-третє, слід створити умови для всебічного розвитку особистості і підвищення змістовності праці. Саме всебічний розвиток, вдосконалення знань, професійних навиків і вмінь повинні стати стрижнем в роботі молодих кадрів.

Таким чином, залучення молодих кадрів і створення умов для їх продуктивної роботи направлено на забезпечення в найближчому майбутньому конкурентоспроможності і стійкого розвитку залізничного транспорту.

Липатов А.И., Михеев Ю.В. ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ХОЛДИНГЕ	418
Мельник О.Г. ИНДИКАТОРИ В СИСТЕМІ МЕНЕДЖМЕНТУ: СУТНІСТЬ, РОЛЬ ТА РІЗНОВИДИ	420
Міщенко М.І. ДОСЛІДЖЕННЯ ФАКТОРІВ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА РІВЕНЬ ЕКСПЛУАТАЦІЙНИХ ВИТРАТ ІНФРАСТРУКТУРИ	422
Найденова М.В. ОБЩИЕ АСПЕКТЫ РАЗВИТИЯ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ ..	424
Орловська О.В. ПРОБЛЕМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ З ГОСПОДАРСЬКИМ КОМПЛЕКСОМ В КОНТЕКСТІ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ	425
Пшінько О.М., Гненний М.В., Гненний О.М. ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА ВПЛИВУ ІНТЕНСИВНОСТІ ВАНТАЖНОГО І ПАСАЖИРСЬКОГО РУХУ НА ЗНОС ЗАЛІЗНИЧНОЇ КОЛІЇ	427
Скіц М.О. СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЕЛЕМЕНТ УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ ...	428
Сурмило Н.С. ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПЕРЕВОЗКАМИ	430
Токмакова І.В. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ	431
АВТОРЫ – УЧАСТНИКИ КОНФЕРЕНЦИИ.....	433