

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

# **СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ**



**Матеріали  
XIV міжнародної  
науково-практичної конференції  
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018



Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу  
Національного авіаційного університету заборонено

***Програмний комітет конференції***

***Голова:***

д.е.н., професор Ільєнко О.В.

***Члени програмного комітету:***

д.е.н., доцент Разумова К.М.

д.е.н., доцент Кириленко О.М.

к.е.н., доцент Білявський В.М.

**Сучасні** проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.-  
практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. — 687с.

ISBN 978-966-598-17-4

Мета конференції. Обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень, усестороннє обговорення та пошук рішень сучасних проблем менеджменту та налагодження контактів між учасниками з різних країн.

У матеріалах VІV міжнародної науково-практичної конференції розглянуто актуальні проблеми менеджменту в Україні та зарубіжних країнах в умовах глобальних економічних змін.

Наукові дослідження авторів спрямовано на з'ясування сучасного стану та перспектив подальшого розвитку виробничої сфери та інших видів економічної діяльності, трансформаційних процесів, структурних змін ринку, проблем маркетингу та менеджменту підприємств, виявлення аспектів інноваційного розвитку бізнес-структур та проблемних питань підготовки фахівців, якості та конкурентоспроможності товарів у глобальній економіці.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.

ISBN 978-966-598-17-4

© Національний авіаційний університет, 2018

**УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ  
КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

*Панченко Н.Г., к.е.н., доц.*

*кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом  
Українського державного університету залізничного транспорту,  
м. Харків*

Корпоративна соціальна відповідальність відіграє найважливішу роль на всіх етапах підготовки та прийняття управлінських рішень і є важливим фактором сталого розвитку залізничного транспорту. Екологічна відповідальність – одна з трьох складових корпоративної соціальної відповідальності, вплив якої все більше зростає в силу загострення екологічних проблем і зростання навантажень на навколишнє середовище.

Зважаючи на те, що в сучасних умовах важливою функцією корпоративної соціальної відповідальності є управління не фінансовими ризиками, то серед екологічних аспектів все більшу увагу привертають екологічні ризики залізничного транспорту та процеси ефективного управління ними.

Під екологічним ризиком розуміють імовірність настання події, що має несприятливі наслідки для природного середовища і викликаного негативним впливом господарської та іншої діяльності, надзвичайними ситуаціями природного і техногенного характеру [2].

Екологічний ризик для підприємств залізничного транспорту має в кінцевому підсумку фінансове вираження у вигляді штрафів, а також приписів та інших негативних наслідків.

Управління екологічними ризиками на підприємствах залізничної галузі має здійснюватися в рамках системи екологічного менеджменту на стадіях планування, організації та реалізації екологічних дій і заходів, сприяючи оптимізації прийнятих управлінських рішень. Для організації роботи з управління ризиком повинні бути складені списки об'єктів, обладнання, матеріалів, професій, посад, колективів, збій в роботі яких може викликати: катастрофічний збиток; завідомо великої шкоди; шкоди, порівнянної з витратами на запобігання шкоди; незначний збиток.

Загалом процес управління ризиком на підприємствах залізничного транспорту має складатися з наступних основних етапів [1, 3]:

- 1) ідентифікація ризиків - систематичне виявлення та вивчення ризиків, які характерні для даного виду діяльності;
- 2) оцінка екологічного ризику - визначення його ймовірності і розмірів збитку;
- 3) вибір методів зниження ризиків.

Попередження, нейтралізацію та зниження екологічних ризиків забезпечує використання відповідних методів, що включають нижче наведені.

Методи уникнення ризику. Пов'язані з регулюванням поведінки об'єкта за рахунок зміни характеру його функціонування, ухилення від ситуацій, в яких висока можливість понесення збитку (переселення людей із забрудненої території, завезення питної води при забрудненнях водних джерел споживання, зміна маршруту транспортування екологічно небезпечного вантажу, і т.п.).

Методи, які знижують ймовірність прояви несприятливої події. Направлені на зміну умов функціонування об'єкта (заміна технології виробництва на менш небезпечну або екологічно безпечну, підвищення кваліфікації персоналу з метою зменшення ймовірності аварії і т.п.).

Методи, що зменшують шкоду від неблагоприятної події. Орієнтовані на посилення ступеня захищеності об'єкта (будівництво сейсмічно стійких будівель і споруд, використання антикорозійного покриття для обладнання та ін.).

Передача ризику. Зазвичай здійснюється у вигляді страхування власних можливих збитків від несприятливих подій або відповідальності перед третіми особами за заподіяну їм шкоду внаслідок, наприклад, аварії на виробництві або будь-яких інших дій, що спричинили погіршення якості навколишнього середовища і пов'язані з цим втрати. Питаннями страхування збитків і втрат, обумовлених погіршенням якості навколишнього середовища і змінами (погіршеннями) умов природокористування займається екологічне страхування та страхування у сфері природокористування.

Компенсація збитку, обумовленого погіршенням якості навколишнього середовища. Передбачає відшкодування втрат третій стороні, якщо це погіршення сталося з вини розглянутого об'єкта (в тому числі і витрати на ліквідацію наслідків).

Як засвідчує зарубіжна практика, найбільш ефективним способом управління екологічними ризиками є оцінка їх вірогідності на стадії планування виробничих і управлінських рішень. У разі, якщо оцінка екологічних ризиків супроводжує процес прийняття

управлінських рішень даний спосіб управління ризиками значно скорочує ймовірність його настання.

Таким чином, робота з виявленим джерелом ризику, тобто визначення його характеристик, можливої динаміки розвитку та розробка рішень щодо його мінімізації, являє собою оптимальний підхід до ефективного управління екологічними ризиками.

#### **Список літератури**

1. Дикань В.Л. Розвиток еколого-економічного управління на підприємствах України в умовах євроінтеграції : монографія / В.Л. Дикань, І.В. Токмакова. – Х. : УкрДАЗТ, 2008. – 150 с.

2. Мельник Л.Г. Екологічна економіка: підруч. / Л.Г. Мельник. – Суми: ВТД «Університетська книга», 2006. – 367с.

3. Основы экологии и природопользования: учеб. пособ. / В.Л. Дикань, А.Г. Дейнека, Л.А. Позднякова, И.Д. Михайлов и др. – Х. : ООО «Олант», 2002. – 384 с.

### **ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ЙОГО ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ**

*Парубець В.В., магістрант*

*Білявський В.М., канд. екон. наук, доц. кафедри МЗЕДП  
Національного авіаційного університету, м. Київ*

На сучасному етапі розвитку ринкової економіки стає зрозумілим, що підвищення конкурентоспроможності підприємства і національної економіки, є необхідною умовою для інтеграції країни до глобальної економіки [1]. Тому, топ-менеджменту підприємства слід постійно працювати над підвищенням його конкурентоспроможності, тобто досліджувати питання впливу внутрішніх і зовнішніх факторів на підвищення конкурентних переваг [2].

Необхідно відзначити, що під оцінкою конкурентоспроможності підприємства слід розуміти аналіз результатів його конкурентної боротьби. На наш погляд, наріжним завданням в управлінні підприємством є відстеження і оперативна реакція на запити споживачів. Наразі, для досягнення високої конкурентоспроможності менеджменту підприємству слід не лише знати потреби споживача, але і досліджувати всі можливі фактори, які, в подальшому, можуть чинити прямий або опосередкований вплив на діяльність суб'єкта господарювання, а також визначати важливість цих факторів.

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції  
«Сучасні проблеми менеджменту»

*Панченко М.О., к.е.н., доцент, Мунтян К. П., студент,  
Одеський національний політехнічний університет, м. Одеса  
..... 390*

**ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ В УКРАЇНІ ..... 392**

*Панченко М.О., к.е.н, доц. кафедри менеджменту Богданова  
І.В., Козаченко А.В., магістранти Одеського національного  
політехнічного університету ..... 392*

**РОЗВИТОК КОНСЮМЕРИЗМУ В УКРАЇНІ ..... 394**

*Панченко М.О., к.е.н, доц. кафедри менеджменту Цигульова  
О.О., Сертич Н.В., магістранти Одеського національного  
політехнічного університету ..... 394*

**УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ  
КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ..... 397**

*Панченко Н.Г., к.е.н., доц. кафедри економіки та управління  
виробничим і комерційним бізнесом Українського державного  
університету залізничного транспорту, м. Харків ..... 397*

**ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ЙОГО ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ  
..... 399**

*Парубець В.В., магістрант Білявський В.М., канд. екон. наук,  
доц. кафедри МЗЕДП Національного авіаційного університету,  
м. Київ ..... 399*

**ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ ..... 401**

*Паун Н.В., Буцик В.О., магістранти Олейникова О.О.,  
старший викладач кафедри менеджменту Одеського  
національного політехнічного університету ..... 401*

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА  
ПІДПРИЄМСТВІ..... 403**

*Пахуца О.П., магістрант Науковий керівник – к.е.н, доцент  
кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту  
Смігунова О.В. Харківський національний технічний  
університет сільського господарства імені Петра Василенка  
..... 403*

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції  
«Сучасні проблеми менеджменту»

Наукове видання

## «СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

МАТЕРІАЛИ  
XIV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ

**Відповідальний за випуск:**

*к. е. н., доцент Білявський В.М.*

**Комп'ютерна верстка:**

*Мурай І.О.*

Підписано до друку 18.10.18. Формат 60x84/16. Ум. друк. арк. 34,1.  
Наклад 100 прим. Замовлення № 032/1087.

**Видавець:** *Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Факультет економіки та бізнес-адміністрування, Національний авіаційний університет, ауд.2. 212, 2 корпус, просп. Космонавта Комарова 1, м. Київ, Україна, 03058.*