

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ



**Матеріали
XIV міжнародної
науково-практичної конференції
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного авіаційного університету заборонено

Програмний комітет конференції

Голова:

д.е.н., професор Ільєнко О.В.

Члени програмного комітету:

д.е.н., доцент Разумова К.М.

д.е.н., доцент Кириленко О.М.

к.е.н., доцент Білявський В.М.

Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.-
практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. — 687с.

ISBN 978-966-598-17-4

Мета конференції. Обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень, усестороннє обговорення та пошук рішень сучасних проблем менеджменту та налагодження контактів між учасниками з різних країн.

У матеріалах VІV міжнародної науково-практичної конференції розглянуто актуальні проблеми менеджменту в Україні та зарубіжних країнах в умовах глобальних економічних змін.

Наукові дослідження авторів спрямовано на з'ясування сучасного стану та перспектив подальшого розвитку виробничої сфери та інших видів економічної діяльності, трансформаційних процесів, структурних змін ринку, проблем маркетингу та менеджменту підприємств, виявлення аспектів інноваційного розвитку бізнес-структур та проблемних питань підготовки фахівців, якості та конкурентоспроможності товарів у глобальній економіці.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.

ISBN 978-966-598-17-4

© Національний авіаційний університет, 2018

4. Криклій О. А. Управління кредитним ризиком банку : монографія / О.А. Криклій, Н.Г. Маслак. – Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2008. – 86 с.

5. Г.О. Крамаренко, К.Є. Сдобнікова. Управління кредитними ризиками в системі банківського менеджменту. Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=81>

ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ТРАНСКОРДОННОГО СПІВРОБІТНИЦТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ

*Корінь М.В., к.е.н., докторант
кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом
Українського державного університету залізничного транспорту,
м. Харків*

Транзитний потенціал залізничного транспорту України в усі часи виступав ключовим чинником підтримання конкурентних позицій нашої країни на світовій арені економічних зв'язків. Зі зміною геополітичної ситуації в світі та переглядом української інтеграційної політики відбулися зрушення і в системі транспортно-логістичних комунікацій. Поява нових та зміна існуючих глобальних транспортно-логістичних маршрутів призвели до втрати значного обсягу транзитних вантажів та відповідно, негативно вплинули на фінансово-економічні можливості вітчизняного залізничного транспорту.

Величезний потенціал для активізації процесів розвитку залізничного транспорту України та використання його транзитних можливостей має політико-економічне співробітництво нашої країни в рамках реалізації Стратегії інтеграції з країнами ЄС. Адже, по-перше, подальше розширення співпраці в межах ЄС буде сприяти нарощенню торгівлі, а, відповідно, і зростанню вантажопотоків, а, по-друге, зміцнення співпраці з європейськими країнами надає можливість для реалізації спільних інфраструктурних проектів і програм, орієнтованих на покращення транспортно-логістичного обслуговування в системі глобальних транспортних коридорів за рахунок конвергенції рівня інфраструктурного розвитку ПАТ «Укрзалізниця» з залізницями європейських країн.

Досить показовими є проекти співробітництва окремих європейських країн в рамках створення спільної інфраструктури транспортно-логістичного обслуговування. Зокрема, успішно діє транспортно-логістичний кластер на кордоні Данії й Німеччини,

розвивається і спільний білорусько-польський транспортно-логістичний центр «Бремено-Брузні». Активно реалізується і проект будівництва високошвидкісної магістралі «Москва-Казань» за підтримки німецького банку «Deutsche Bank» та ВАТ «РЖД» [1]. Варто відзначити, що саме німецькі залізниці та ВАТ «РЖД» найбільш активно в рамках європейського простору реалізують проекти транскордонної співпраці. Зокрема, між цими компаніями налагоджено механізми обміну досвідом в сфері розвитку високошвидкісного руху, утримання інфраструктури та управління транспортно-будівельними об'єктами [2], досить успішно діють спільні підприємства з транспортно-логістичного обслуговування (Trans Eurasia Logistics GmbH) [3].

У площині створення дієвого інституційного підґрунтя розвитку залізничного транспорту в контексті розширення транскордонної співпраці на державному рівні необхідно:

- внести зміни до нормативно-правових актів, які регулюють правові відносини в сфері транскордонного співробітництва, законодавчо закріпивши повноваження ПАТ «Укрзалізниця» у реалізації транскордонної співпраці, розширивши у відповідності з пріоритетами розвитку галузі та країн ЄС мету і форми державної підтримки розвитку транскордонного співробітництва за участю залізничного транспорту;

- забезпечити імплементацію в національне законодавство ряду Директив і Регламентів ЄС щодо залізничного транспорту, а також гармонізувати діючі технічні, інформаційні, адміністративні, екологічні та інші стандарти з вимогами ЄС;

- розробити Концепцію та Стратегію розвитку залізничного транспорту в контексті розширення транскордонного співробітництва, визначивши стратегічні пріоритети, напрямки та інструментарій поглиблення такої співпраці;

- при Міністерстві інфраструктури України на рівні Департаменту міжнародного співробітництва створити Центр підтримки розвитку транскордонного співробітництва залізничного транспорту, що опікуватиметься питанням створення платформ для співпраці ПАТ «Укрзалізниця» як з окремими європейськими залізничними компаніями, так і з різного роду суб'єктами діяльності країн ЄС (наприклад, інвестиційні та страхові фонди, банківські установи, європейські виробники продукції для залізничного транспорту тощо).

Надзвичайно важливе значення для активізації проектів транскордонної співпраці на залізничному транспорті має державна

підтримка. Саме тому, на державному рівні має бути передбачена не лише система субсидій і дотацій для ПАТ «Укрзалізниця», але й реалізовано цілий комплекс організаційно-методичних заходів щодо сприяння активізації процесів транскордонної співпраці.

По-перше, потребують спрощення процедура реєстрації та перереєстрації транскордонних проектів і програм, механізми залучення інвестиційних ресурсів за принципами державно-приватного партнерства.

По-друге, мають змінитися підходи до оподаткування інвестиційно-інноваційної діяльності на залізничному транспорті в частині як введення спеціальних податкових пільг, так і покращення державного гарантування кредитних і інвестиційних позик.

По-третє, необхідно забезпечити спрощення митних процедур та гармонізувати вітчизняне митне законодавство зі стандартами ЄС.

Список літератури

1. РЖД: Немецкий консорциум вложит в магистраль Москва - Казань 2,7 млрд. евро [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vsekommentarii.com/news/2016/11/08/12089396.htm>. - Загл. с экрана.

2. ОАО «РЖД» в мировой транспортной системе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://inter.rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=5009&layer_id=3290&refererLayerId=162&id=1356. – Загл. с экрана.

3. РЖД, «Трансконтейнер», ДБ Мобилити Лоджистикс, ООО «Комбиферкер» и ООО «Польцуг» создали СП – «Trans Eurasia Logistics» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/analysis/newsitem2C57C/>. – Загл. с экрана.

ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО ПРОЦЕСУ АДАПТАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Короб Т.Р., магістрант

Власенко В.А. к.е.н., доцент

*кафедри менеджменту Вищого навчального закладу Укоопспілки
«Полтавський університет економіки і торгівлі»*

В умовах трансформації ринкових відносин та поступової інтеграції у європейське співтовариство значно підвищується роль людського чинника у досягненні поставлених цілей підприємств

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

*Київського національного торговельно-економічного
університету..... 252*

**УРАХУВАННЯ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ Й ЗМІНЮВАНOSTІ РИНКОВОГО
СЕРЕДОВИША ПРИ ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ 255**

Колосов А.М., д.е.н., проф.кафедри менеджменту **Савченко
О.С.,** асистент Луганський національний університет ім. Т.
Шевченка, м. Старобільськ..... 255

**AGILE-МАРКЕТИНГ: УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В МАРКЕТИНГУ
ПІДПРИЄМСТВА 258**

Коновальчук М.М., магістрант ФЕБА **Білявський В.М.** канд.
екон. наук, доц. кафедри МЗЕДП Національного авіаційного
університету, м. Київ 258

УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНИМИ РИЗИКАМИ БАНКУ 260

Кононенко Ж.А., к.е.н., доц. , кафедри економічної теорії та
економічних досліджень **Петренко В.О.,** студентка
факультету обліку та фінансів спеціальності «Фінанси,
банківська справа та страхування» Полтавської державної
аграрної академії..... 260

**ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ТРАНСКОРДОННОГО
СПІВРОБІТНИЦТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ 263**

Корінь М.В., к.е.н., докторант кафедри економіки та
управління виробничим і комерційним бізнесом Українського
державного університету залізничного транспорту, м. Харків
..... 263

**ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО ПРОЦЕСУ АДАПТАЦІЇ
ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ
НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ 265**

Короб Т.Р., магістрант **Власенко В.А.** к.е.н., доцент кафедри
менеджменту Вищого навчального закладу Укоопспілки
«Полтавський університет економіки і торгівлі» 265

**СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОГО
КОМПЛЕКСУ 268**

Корогодова О.О., к.е.н., доц. кафедри міжнародної економіки
КПІ ім. Ігоря Сікорського, м. Київ..... 268

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

Наукове видання

«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

МАТЕРІАЛИ
XIV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ

Відповідальний за випуск:

к. е. н., доцент Білявський В.М.

Комп'ютерна верстка:

Мурай І.О.

Підписано до друку 18.10.18. Формат 60x84/16. Ум. друк. арк. 34,1.
Наклад 100 прим. Замовлення № 032/1087.

Видавець: *Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств, Факультет економіки та бізнес-адміністрування,
Національний авіаційний університет, ауд.2. 212, 2 корпус,
просп. Космонавта Комарова 1, м. Київ, Україна, 03058.*