

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ



**Матеріали
XIV міжнародної
науково-практичної конференції
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного авіаційного університету заборонено

Програмний комітет конференції

Голова:

д.е.н., професор Ільєнко О.В.

Члени програмного комітету:

д.е.н., доцент Разумова К.М.

д.е.н., доцент Кириленко О.М.

к.е.н., доцент Білявський В.М.

Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.-
практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. — 687с.

ISBN 978-966-598-17-4

Мета конференції. Обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень, усестороннє обговорення та пошук рішень сучасних проблем менеджменту та налагодження контактів між учасниками з різних країн.

У матеріалах VІV міжнародної науково-практичної конференції розглянуто актуальні проблеми менеджменту в Україні та зарубіжних країнах в умовах глобальних економічних змін.

Наукові дослідження авторів спрямовано на з'ясування сучасного стану та перспектив подальшого розвитку виробничої сфери та інших видів економічної діяльності, трансформаційних процесів, структурних змін ринку, проблем маркетингу та менеджменту підприємств, виявлення аспектів інноваційного розвитку бізнес-структур та проблемних питань підготовки фахівців, якості та конкурентоспроможності товарів у глобальній економіці.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.

ISBN 978-966-598-17-4

© Національний авіаційний університет, 2018

Кваліметрія, як наука об'єднує кількісні методи оцінки якості, які застосовуються для обґрунтування управлінських рішень.

Кваліметрична оцінка передбачає оцінюванні якісних показників за допомогою кількісних балів та є діючим апаратом вибору кращих варіантів багатокритеріальних рішень у всіх сферах управління якістю [1].

При роботі з персоналом кваліметричний підхід може бути впроваджений при оцінці якості системи управління персоналом взагалі; оцінці якості людського потенціалу готелю; оцінці, моніторингу персоналу; розробці мотиваційної програми; вимірюванні лояльності персоналу; організації навчання тощо.

Список літератури

1. Єльнікова Г.В. Технологія адаптивного управління персоналом / Г.В. Єльнікова // Науковий вісник Інституту професійно-технічної освіти НАПН України. Професійна педагогіка : зб. наук. праць. Електронний ресурс — Режим доступу: <http://tme.umo.edu.ua/docs/2/09yelmtmp.pdf>.

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Гараєв М., здобувач

*Українського державного університету
залізничного транспорту, м. Харків*

Ефективність реформування і економічного зростання, швидкість впровадження якісних перетворень, конкурентоспроможність залізничного транспорту України значною мірою залежить від активізації інвестиційної діяльності на підприємствах галузі. У зв'язку з цим актуалізуються питання формування інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту як ключового фактору забезпечення їх розвитку.

Інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту представляє собою їх реальні здібності забезпечувати довгострокове функціонування та досягнення стратегічних цілей з урахуванням сукупних можливостей внутрішнього та зовнішнього середовища на основі раціонального використання системи наявних ресурсів. Іншими словами, інвестиційний потенціал це оптимальне поєднання ресурсів, наявних у розпорядженні підприємств залізничного транспорту, здібностей вирішувати поставлені завдання на основі раціонального використання наявних ресурсів, можливостей максимально

задовольняти потреби в товарах і послугах з метою реалізації стратегічних цілей.

Структурно інвестиційний потенціал представлений сукупністю виробничого, фінансового, інтелектуального та інноваційного потенціалів. Зміст цих потенціалів у структурі підприємства визначається такими складовими [1-3]: виробничого-наявністю матеріально-речових ресурсів та можливостями підприємства щодо їх ефективного використання з метою реалізації інвестиційного проекту; фінансового — наявністю фінансових ресурсів і можливостями підприємства структурувати їх у фонди цільового призначення, призначені для ведення інвестиційної діяльності при реалізації інвестиційного проекту; інтелектуального — наявністю інтелектуальних ресурсів і можливостями підприємства ефективно використовувати їх у цілях реалізації інвестиційного проекту за допомогою використання знань і трудових умінь персоналу; інноваційного — наявністю і можливостями ефективного використання інформаційних ресурсів для розробки інвестиційного проекту, а також мірою готовності підприємства виконувати поставлені інноваційні завдання, що забезпечують досягнення поставленої інноваційної мети.

Для досягнення цілей розвитку підприємств залізничного транспорту управління інвестиційним потенціалом має бути діяльністю щодо системного управління всіма компонентами даного потенціалу з метою реалізації перспективних напрямів його розвитку і підвищення ефективності використання.

Одним з основних завдань управління інвестиційним потенціалом підприємств залізничного транспорту є визначення його необхідного рівня. Встановлення необхідного рівня інвестиційного потенціалу дозволяє оцінити [4]: а) його фактичний рівень; б) можливості підвищення його рівня; в) перспективи подальшого сталого розвитку підприємств залізничної галузі в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

Вірно оцінити інвестиційний потенціал підприємств залізничного транспорту дозволяє виділення ряду ключових факторів: інвестиційна привабливість (здатність залучати інвестиції) в очах потенційних інвесторів; наявність адекватних інвестиційних пропозицій, що відносяться до конкретного інвестиційного проекту; постійне підвищення ринкової вартості підприємства; наявність достатніх ресурсів (людських, інтелектуальних, матеріальних) для планомірного розвитку виробничих потужностей та мережі збуту; наявність обґрунтованого плану розвитку, технічної модернізації,

залучення сучасних технологій у виробничу і управлінську сферу, грамотна кадрова політика керівництва підприємства.

Існують і інші фактори, що беруться до уваги при аналізі інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту. Чим більше факторів буде прийнято до уваги, тим якісніше виявиться сукупна оцінка інвестиційного потенціалу.

Таким чином, головною передумовою стабільного розвитку підприємств залізничного транспорту в сучасних умовах є формування достатнього обсягу інвестиційного потенціалу, необхідного для забезпечення розширеного відтворення залізничного транспорту.

Список літератури

1. Дикань В.Л. Система інтегрованого управління інвестиційно-інноваційним розвитком залізничного транспорту /В.Л. Дикань, О.Г. Кірдіна // Зб. наук.пр. / Маркетинг і менеджмент інновацій. - 2011. – Вип. 1.-с.137 – 144.

2. Дикань В.Л. Підвищення інвестиційно-інноваційного потенціалу промислових підприємств залізничного транспорту в умовах інтеграційних процесів: монографія / В.Л. Дикань, І.М. Данько, Л.Л. Калініченко – Х. : УкрДАЗТ, 2010. – 167 с.

3. Соломніков І.В. Сутність поняття та структура інноваційно-інвестиційного потенціалу підприємств залізничного транспорту в сучасних умовах функціонування: колективна монографія / І.В. Соломніков // Актуальні проблеми та напрямки розвитку потенціалу соціально-економічних систем в умовах конкуренції. – Х.: Видав. ТОВ «В справі», 2017. –С. 261-272.

4. Токмакова І.В. Теоретико-методологічні основи забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України: автореферат дис. на здобуття наук. ступеня д.е.н.; спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / І.В. Токмакова. – Харків, 2016. – 43 с.

ІДЕНТИФІКАЦІЯ ЕТАПІВ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ

*Гаращук Є.В., Макаруч В.М., магістранти
кафедри обліку і аудиту*

Житомирського державного технологічного університету

Інвестиції є фундаментом сучасної економіки країни та необхідною умовою її динамічного розвитку в майбутньому. Ефективність використання інвестицій, і передусім реальних

КАДРОВА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА	132
<i>Волобуєв М.І., к.м.н., доц. кафедри менеджменту Київського національного торговельно-економічного університету.....</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНКИ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ЗАЛЕЖНО ВІД КАТЕГОРІЇ СЛУЖБОВЦЯ	134
<i>Волошина Н.М., студентка Української інженерно-педагогічної академії, м. Харків</i>	
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	136
<i>Воронцов С.М, Нечитайло О.О., магістранти Подольська О.В., к.е.н., доц. кафедри організації виробництва, бізнесу та менеджменту ХНТУСГ ім. П. Василенка, м. Харків</i>	
ПОНЯТТЯ ТА МОДЕЛЬ ГЕОЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ.....	138
<i>Воронич М. М., аспірант Житомирський національний агрокологічний університет</i>	
ВДОСКОНАЛЕННЯ АНАЛІТИЧНИХ ІНСТРУМЕНТІВ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ РОЗРОБНИКІВ УНІКАЛЬНИХ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОДУКТІВ	141
<i>Воротніков В.А., к.е.н., начальник сектору патентно-дослідного відділу ДП «КБ «Південне» ім. М.К. Янгеля», м. Дніпро</i>	
УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ТУРИСТСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ КВАЛІМЕТРИЧНОГО ПІДХОДУ	144
<i>Гаїблі Д.О., Петрова А.С., магістранти Александрова С.А., к. пед. н., доц. кафедри туризму та готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетові.....</i>	
УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ.....	145
<i>Гараєв М., здобувач Українського державного університету залізничного транспорту, м. Харків.....</i>	

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

Наукове видання

«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

МАТЕРІАЛИ
XIV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ

Відповідальний за випуск:

к. е. н., доцент Білявський В.М.

Комп'ютерна верстка:

Мурай І.О.

Підписано до друку 18.10.18. Формат 60x84/16. Ум. друк. арк. 34,1.
Наклад 100 прим. Замовлення № 032/1087.

Видавець: *Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств, Факультет економіки та бізнес-адміністрування,
Національний авіаційний університет, ауд.2. 212, 2 корпус,
просп. Космонавта Комарова 1, м. Київ, Україна, 03058.*