

**МИНИСТЕРСТВО ИНФРАСТРУКТУРЫ УКРАИНЫ**  
**ГОСУДАРСТВЕННАЯ АДМИНИСТРАЦИЯ**  
**ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА УКРАИНЫ**  
**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИКО-**  
**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТРАНСПОРТА**  
**НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЩЕСТВО**  
**ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНИКОВ УКРАИНЫ**

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ**  
**И УПРАВЛЕНИЯ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ**  
**ТРАНСПОРТЕ**

**ЭКУЖТ 2014**

**МАТЕРИАЛЫ IX МЕЖДУНАРОДНОЙ**  
**НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ**

**17 ноября – 14 декабря 2014 года, г. Киев**  
**режим доступа: [www.ekuzt.gov.ua](http://www.ekuzt.gov.ua)**

**КИЕВ 2014**

УДК 65:33:34:62  
ББК 39  
П 781

Рекомендовано к печати Ученым советом  
Государственного экономико-технологического университета транспорта  
(протокол № 4 от 23 декабря 2014 года)

П 781 **Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте – ЭКУЖТ 2014:** Материалы IX Международной научно-практической конференции. – К.: ГЭТУТ, 2014. – 332 с.

ISBN 978-966-2197-71-6

Издание содержит материалы IX Международной научно-практической конференции «Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте – ЭКУЖТ 2014». В материалах изложены постановка задач и их решение в научно-практической деятельности в сфере реформирования, экономики, управления и права, преимущественно в секторе железнодорожного транспорта.

Для научных работников, преподавателей, аспирантов, студентов и специалистов транспортной отрасли.

#### Редакционная коллегия

**Бакаев Л.А.** – д-р экон. наук, проф., академик Экономической академии наук Украины, заведующий кафедрой «Менеджмент организаций и логистика» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Богомолова Н.И.** – д-р экон. наук, проф., заведующая кафедрой «Финансы транспорта» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Колесникова Н.М.** – д-р экон. наук, проф., проректор по научно-педагогической работе Государственного экономико-технологического университета транспорта (заместитель главного редактора);

**Макаренко М.В.** – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, ректор Государственного экономико-технологического университета транспорта (**главный редактор**);

**Мария Славова-Ночева** – д-р экон. наук, проф., академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заведующая кафедрой «Гуманитарные науки и иностранные языки», Высшая школа транспорта «Тодор Каблешков» (Болгария);

**Мироненко В.К.** – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, заведующий кафедрой «Управление процессами перевозок» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Михальчик А.А.** – канд. техн. наук, руководитель республиканского научного центра комплексных транспортных проблем Республики Беларусь, заведующий кафедрой «Общественные проблемы» Белорусского государственного университета транспорта (Республика Беларусь);

**Пилипчук О.Я.** – д-р биол. наук, проф., академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, заведующий кафедрой «Экология и безопасность жизнедеятельности» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Пичкур Т.В.** – канд. истор. наук, доцент, академик Международной академии безопасности жизнедеятельности, член-кор. Транспортной академии Украины, заведующая аспирантурой, ученый секретарь ученого совета Государственного экономико-технологического университета транспорта (ученый секретарь);

**Родионов И.В.** – член-кор. Транспортной академии Украины и Международной академии безопасности жизнедеятельности, начальник отдела повышения квалификации руководителей и специалистов Укрзалізнички Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Рябчук Т.С.** – канд. экон. наук, начальник финансово-экономического департамента Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины;

**Садловская И.П.** – д-р экон. наук, доцент, заместитель директора департамента экономики и финансов Министерства инфраструктуры Украины, профессор кафедры «Менеджмент организаций и логистики» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Семчик В.И.** – д-р юрид. наук, проф., член-кор. Национальной академии наук Украины, академик Академии правовых наук Украины, заведующий отделом Института государства и права им. В.М. Корецкого Национальной академии наук Украины (заместитель главного редактора);

**Слипченко А.Л.** – директор по финансам и инвестициям Государственной администрации железнодорожного транспорта Украины (заместитель главного редактора);

**Стасюк А.И.** – д-р техн. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, заведующий кафедрой «Автоматизация и компьютерно-интегрированные технологии транспорта» Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Цветов Ю.М.** – д-р экон. наук, проф., академик Транспортной академии Украины, директор научного центра исследований экономических транспортных проблем Государственного экономико-технологического университета транспорта;

**Хосе Самино** – координатор проекта Twinning «Предоставление институциональной поддержки Министерству инфраструктуры Украины по вопросам повышения эффективности работы и конкурентоспособности железнодорожного транспорта в Украине» (Королевство Испания);

**Эйтулис Г.Д.** – д-р экон. наук, профессор, проректор по научной работе Государственного экономико-технологического университета транспорта (заместитель главного редактора).

ББК 39

Материалы печатаются на языке оригинала в редакции авторов.

Все торговые марки, названные или изображенные в данном издании, принадлежат их собственникам.

ISBN 978-966-2197-71-6

© Государственный экономико-технологический  
университет транспорта, 2014

---

## ЗМІСТ

### Секція 1. Реформирование железнодорожного транспорта и корпоративное управление

|                                                                                                                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Васильєв О.Л.</i> Формування інвестиційної стратегії залізничного транспорту України.....                                                                                                          | 10 |
| <i>Ведмідь І.С.</i> Стабільне функціонування вантажних перевезень як чинник ефективної роботи залізничної галузі .....                                                                                | 12 |
| <i>Войцїх О.Ю.</i> Структурна реформа залізничного транспорту як процес трансформації системи управління залізничними підприємствами.....                                                             | 15 |
| <i>Гненний О.М., Тесленко Т.В.</i> Вдосконалення системи заходів щодо реформування залізничного транспорту в сучасних умовах .....                                                                    | 17 |
| <i>Горбунов Н.И., Ноженко Е.С., Кравченко Е.А.</i> Патентная стратегия железнодорожной отрасли .....                                                                                                  | 18 |
| <i>Горяинова Т.В., Михальченко А.А.</i> Корпоративное управление ресурсным обеспечением реформирования железнодорожной отрасли .....                                                                  | 20 |
| <i>Гулай О.С.</i> Концептуальні підходи упорядкування надання пільг для окремих категорій громадян на залізничному транспорті.....                                                                    | 22 |
| <i>Дейнека О.Г.</i> Сучасні проблеми управління та планування науково-технічної діяльності на залізничному транспорті .....                                                                           | 25 |
| <i>Ейтутіс Г.Д., Кріщенко С.А., Фесовець О., Ейтутіс Д.Г.</i> Імплементация угоди про асоціацію між Україною та ЄС – стратегічний орієнтир проведення реформ на залізничному транспорті України ..... | 27 |
| <i>Зубенко В.О.</i> Необхідність застосування економічної діагностики при стратегічному управлінні залізничним транспортом .....                                                                      | 28 |
| <i>Кириленко О.М.</i> Специфіка урахування витрат при перевезенні вантажів на малодіяльних ділянках залізниць .....                                                                                   | 30 |
| <i>Копитко В.І.</i> Тенденції розвитку сучасної інфраструктури залізничного транспорту, враховуючи маркетинго-логістичний підхід .....                                                                | 32 |
| <i>Копитко О.В.</i> Напрями інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту .....                                                                                                          | 34 |
| <i>Корніленко М.С., Бобиль В.В.</i> Реформування залізничного транспорту і корпоративне управління .....                                                                                              | 36 |
| <i>Котик В.В.</i> Методичні підходи та концептуальні засади щодо підвищення функціонування транспортної системи України.....                                                                          | 37 |
| <i>Котик В.О.</i> Розробка цільової моделі ринку залізничних транспортних послуг .....                                                                                                                | 40 |
| <i>Крюкова І.О.</i> Акціонування як наріжний камінь економіки залізничного транспорту України .....                                                                                                   | 43 |
| <i>Кудрицька Н.В.</i> Зарубіжний досвід реформування залізничного транспорту .....                                                                                                                    | 45 |
| <i>Микитенко Я.П.</i> Оцінка рівня спеціалізації транспортних послуг .....                                                                                                                            | 47 |
| <i>Михайличенко К.М.</i> Розвиток залізничного транспорту України в умовах здійснення структурних реформ у галузі та забезпечення економічної безпеки держави .....                                   | 50 |
| <i>Міщенко С.П.</i> Загрози економічної безпеки залізничного транспорту в умовах реформування галузі .....                                                                                            | 52 |

---

|                                                                                                                                               |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Моцна І.В.</b> Моделювання сучасних форм управління в процесі проведення структурних змін на залізничному транспорті .....                 | 54 |
| <b>Назаренко І.Л., Сухорукова Т.Г.</b> Впровадження концепції вартісно-орієнтованого управління в діяльність ПАТ «Українська залізниця» ..... | 56 |
| <b>Никифорок О.І.</b> Методологічні підходи до визначення продуктивності залізничного транспорту України в міжнародному вимірі .....          | 59 |
| <b>Новик А.О.</b> Шляхи підвищення ефективності змішаних перевезень в умовах реформування залізничної галузі .....                            | 62 |
| <b>Новікова А.М.</b> Проблеми сталого розвитку залізничного транспорту .....                                                                  | 63 |
| <b>Обруч Г.В.</b> Завдання корпоративної логістики в сфері залізничного транспорту ..                                                         | 66 |
| <b>Паламарчук І.В., Найденова М.В.</b> Зарубежный опыт реформирования железнодорожного транспорта .....                                       | 67 |
| <b>Позднякова Л.О.</b> Приватизація, як механізм реалізації реформування у сучасних умовах .....                                              | 71 |
| <b>Позднякова Л.О.</b> Концепція науково-технічного прогресу в міжнародному транспортному процесі .....                                       | 74 |
| <b>Потетюєва М.В.</b> Основні напрями ринкової капіталізації акціонерних товариств .....                                                      | 78 |
| <b>Родіонов І.В.</b> Впровадження директив і регламентів ЄС та нова модель реформування залізничного транспорту України .....                 | 80 |
| <b>Савенко В.Я., Кватадзе А.І.</b> Проблеми та перспективи зовнішньої торгівлі України на світовому ринку транспортних послуг .....           | 82 |
| <b>Савицький О.</b> Особливості розвитку залізничного транспорту у процесі євроінтеграції України .....                                       | 83 |
| <b>Стукало А.В.</b> Глобалізація транспортного ринку і сталий розвиток економіки залізничного транспорту України .....                        | 84 |
| <b>Творонюк В.І.</b> Система факторів при прийнятті управлінських рішень розвитком транспортною галуззю .....                                 | 86 |
| <b>Федяй Н.О.</b> Сучасний стан державного стратегічного управління розвитком залізничного транспорту .....                                   | 87 |
| <b>Швець П.А.</b> Проблеми та пріоритети розвитку залізничного транспорту України .....                                                       | 90 |
| <b>Широкова О.М.</b> Особливості нівелювання опору змінам в процесі реформування .....                                                        | 93 |

## Секция 2. Экономика железнодорожного транспорта

|                                                                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Адамян Ю.П.</b> Методичний підхід щодо оптимізації діяльності міських пасажирських перевезень .....                                              | 95  |
| <b>Бакалінський О.В.</b> Нова концепція споживчої цінності залізничних пасажирських перевезень .....                                                | 97  |
| <b>Бараиш Ю.С., Чаркіна Т.Ю., Матусевич О.О., Кравченко Х.В.</b> Визначення ефективності функціонування окремого приміського пасажирського поїзда.. | 99  |
| <b>Грановская Г.А.</b> Совершенствование системы бюджетного управления ОАО «РЖД» .....                                                              | 101 |
| <b>Гречко А.В.</b> Теоретичні аспекти забезпечення економічної безпеки в галузі залізничного транспорту .....                                       | 103 |

---

|                                                                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Гудкова В.П.</b> Маркетингова діяльність підприємств пасажирського транспорту .....                                                                                       | 106 |
| <b>Дикань О.В.</b> Підвищення конкурентоспроможності продукції на зовнішньоекономічному просторі.....                                                                        | 107 |
| <b>Карнов В.М.</b> Порівняльний аналіз розбіжності продуктивності залізниць України .....                                                                                    | 108 |
| <b>Карпунь О.В., Дубровська А.К.</b> Оптимізація системи транспорту та дистрибуції в Україні .....                                                                           | 111 |
| <b>Колесникова Н.М.</b> Теоретико-методичні основи організаційного розвитку підприємств залізничного транспорту .....                                                        | 113 |
| <b>Коломійченко В.А.</b> Вантажні перевезення як основа формування доходних надходжень залізниць України .....                                                               | 114 |
| <b>Кондратюк М.В.</b> Удосконалення управління інвестиційної діяльності підприємств залізничного транспорту України .....                                                    | 115 |
| <b>Корінь М.В.</b> Необхідність впровадження сервісної логістики на залізничному транспорті .....                                                                            | 116 |
| <b>Липатова О.В.</b> Аналитическое обоснование применения и эффективности аутсорсинга .....                                                                                  | 118 |
| <b>Ломинога І.В.</b> Альтернативний механізм вирішення проблеми збитків від порушень безпеки на сортувальній гірці .....                                                     | 121 |
| <b>Марченко О.І.</b> Інноваційна активність підприємств в Україні .....                                                                                                      | 122 |
| <b>Марчук В.Є., Варивода К.К.</b> Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів як основа їхнього самовдосконалення .....                                                         | 125 |
| <b>Мельник Т.С.</b> Врахування впливу факторів мікро- і макросередовища при прогнозуванні основних показників діяльності пасажирського сектору залізничного транспорту ..... | 127 |
| <b>Горяинова Т.В., Михальченко А.А., Ходоскина О.А.</b> Новые аспекты экономической оценки транспортной деятельности железных дорог .....                                    | 130 |
| <b>Пена Т.В.</b> Вузлові проблеми територіальної організації транспортного комплексу країни .....                                                                            | 132 |
| <b>Пилипенко О.В.</b> Управління тривалістю та ризиками інвестиційних проектів на залізничному транспорті України .....                                                      | 135 |
| <b>Радзієвська С.О.</b> економіка України в контексті глобальних тенденцій розвитку світу .....                                                                              | 137 |
| <b>Сначов М. П., Ломтева І. М., Рогожина І. О.</b> Корпоративні облігації як джерело формування фінансових ресурсів залізничного публічного акціонерного товариства .....    | 141 |
| <b>Тимофєєва Т.О.</b> Особливості економічної безпеки залізничного транспорту .....                                                                                          | 144 |
| <b>Труханов Ю.П.</b> Роль управління доходами, витратами та фінансовим результатом у підвищенні ефективності діяльності залізничного підприємства .....                      | 146 |
| <b>Фищук І.М.</b> Особливості операцій IPO у сфері залізничного транспорту на міжнародних фондових ринках .....                                                              | 147 |
| <b>Христофор О.В.</b> Застосування методу рейтингових оцінок для дослідження показників роботи залізниць України .....                                                       | 149 |
| <b>Чорний В.В.</b> Організаційний аспект забезпечення конкурентоспроможності залізниць на ринку транспортних послуг .....                                                    | 152 |

---

---

### **Секция 3. Правовые основы развития и реформирования железнодорожного транспорта**

|                                                                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Александров О.В.</i> Деякі особливості договору щодо надання правових послуг                                                              | 154 |
| <i>Булгакова Ю.В.</i> Защита прав интеллектуальной собственности ПАО «УЗ» на рынках Европейского Союза .....                                 | 156 |
| <i>Головкин Г.В.</i> Особливості формування органів акціонерного товариства...                                                               | 158 |
| <i>Медведев Є.П.</i> Проблемні аспекти правових особливостей функціонування транспортної системи .....                                       | 159 |
| <i>Нечипоренко Н.С.</i> Правова природа договору перевезення вантажів залізничним транспортом в умовах реформування залізничної галузі ..... | 161 |

### **Секция 4. Корпоративные информационные системы управления на железнодорожном транспорте**

|                                                                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Асауленко І.О., Штомпель М.А.</i> Аналіз підходів до підвищення вірогідності передачі даних у інформаційній інфраструктурі залізничного транспорту ..... | 164 |
| <i>Вертель В.В.</i> Формування інтегрованого інформаційного ланцюга у сфері обслуговування пасажирів залізницями .....                                      | 165 |
| <i>Григорак М.Ю.</i> Електронний документообіг як спосіб інтеграції до світового транспортно-логістичного простору .....                                    | 167 |
| <i>Григорак М.Ю., Семерягіна М.М., Кравчук Т.П.</i> Математичне моделювання процесів експрес-доставки товарів, проданих через інтернет .....                | 169 |
| <i>Каменєв О.Ю.</i> Скорочення витрат на розроблення програмного забезпечення станційних мікропроцесорних систем керування .....                            | 171 |
| <i>Косолапов А.А.</i> Науковий підхід до створення інтелектуальних транспортних систем: теорія і практика .....                                             | 174 |
| <i>Грисенко М., Крижановська Т.</i> Математична модель мережі транспортного елемента економіки .....                                                        | 177 |
| <i>Ніколайчук О.В., Скоробрещук С.Ю.</i> Дослідження та удосконалення алгоритмів обробки та аналізу зображень .....                                         | 179 |

### **Секция 5. Финансы железнодорожного транспорта**

|                                                                                                                            |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Белінська М.Г.</i> Вплив валютного курсу на формування доходів залізниць від транзитних перевезень вантажів .....       | 181 |
| <i>Гасєвська Л.М.</i> фінансове забезпечення інноваційної діяльності промислових підприємств .....                         | 183 |
| <i>Кравченко О.А.</i> Концептуальные основы формирования финансовой стратегии железнодорожного транспорта Украины.....     | 185 |
| <i>Лук'янова О.М.</i> Фінансовий лізинг як найефективніша форма залучення інвестицій у залізничну галузь .....             | 188 |
| <i>Пінчук С.С.</i> Щодо формування збалансованої системи показників оцінки ефективності функціонування залізниць .....     | 190 |
| <i>Приймук С.М.</i> Фінансова система казенних залізниць (кінець XIX – початок XX ст.) .....                               | 192 |
| <i>Савіцька Г.П.</i> Оцінка рівня доходності вантажних залізничних перевезень з використанням таксономічного аналізу ..... | 193 |

---

|                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Соколова Е.О.</b> Застосування фінансового лізингу у фінансуванні оновлення необоротних активів в Україні ..... | 195 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

#### **Секция 6. Учет и аудит на железнодорожном транспорте**

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Корніленко М.С., Бобиль В.В.</b> Удосконалення обліку депозитних операцій на основі ПАТ КБ «ПРИВАТБАНК» ..... | 198 |
| <b>Шатров С.Л.</b> Формирование резервов по сомнительным долгам в системе железнодорожного транспорта .....      | 200 |

#### **Секция 7. Организация и управление на железнодорожном транспорте**

|                                                                                                                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Брайковська А.М.</b> Бенчмаркінг як передумова забезпечення конкурентоспроможності операторських компаній .....                                                | 203 |
| <b>Варадинова Ю.</b> Конкурентные позиции портов балканского региона при импорте и экспорте для Болгарии .....                                                    | 205 |
| <b>Власюк Т.А.</b> Особенности применения swot-анализа для позиционирования возможностей железнодорожного транспорта при обслуживании пригородных пассажиров..... | 208 |
| <b>Габа В.В., Грушевська Т.М., Костюшко В.П.</b> Дослідження закономірностей пасажиропотоків на основі натурних спостережень .....                                | 209 |
| <b>Габа В.В., Миронюк І.В.</b> Транспортно-експедиторське обслуговування в системі розподілу товарів .....                                                        | 211 |
| <b>Габа В.В., Родкевич О.Г.</b> Математичні моделі транспортних подій і ризиків у процесах залізничних перевезень небезпечних вантажів .....                      | 213 |
| <b>Герасименко П.В.</b> Прогнозирование на основе регрессионных моделей производственно-экономической деятельности дистанции пути железной дороги .....           | 215 |
| <b>Глазкова А.С.</b> Система транспортно-технологічної схеми .....                                                                                                | 218 |
| <b>Грищенко С.Г.</b> Направления и принципы модернизации тягового подвижного состава железных дорог Украины .....                                                 | 220 |
| <b>Двуліт З.П.</b> Впровадження системи екологічного керування для вирішення завдань охорони довкілля підприємствами залізничного транспорту .....                | 224 |
| <b>Дорошенко О.Ю.</b> Дослід використання сучасних добавок у транспортному будівництві .....                                                                      | 226 |
| <b>Егоров О.И.</b> Вероятностный подход идентификации поезда с использованием ТГНЛ и контрольного участка .....                                                   | 228 |
| <b>Елагин Ю.В.</b> Проблемы и подходы обновления пассажирского подвижного состава .....                                                                           | 230 |
| <b>Савенко В.Я., Жигайло О.В.</b> Економічна оцінка фінансового забезпечення реформування системи державного управління мережею автомобільних доріг .....         | 232 |
| <b>Іванов В.Б., Косенко В.І., Приданніков Ю.О., Конопля О.В.</b> Про досвід експлуатації в Україні силових модулів VOITH POWER PACK .....                         | 232 |
| <b>Ільченко С.В.</b> Визначення основних проблем функціонування транспортного комплексу України .....                                                             | 233 |
| <b>Каличева Н.Є.</b> Вплив міжнародних транспортних коридорів на функціонування вітчизняного транспортного сектору .....                                          | 236 |

---

|                                                                                                                                                                                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Кириченко Г.І., Бердніченко Ю.А., Стрелко О.Г.</b> Електронне оформлення вантажних перевезень на Україні.....                                                                      | 238 |
| <b>Кияшко В.Т.</b> Доцільність і необхідність облаштування залізничних переїздів новими додатковими механізмами .....                                                                 | 241 |
| <b>Ковальов В.В.</b> Розвиток корпоративної інформаційно-обчислювальної мережі передачі даних Південно-Західної залізниці .....                                                       | 242 |
| <b>Козаченко Д.Н., Березовий Н.И., Вернигора Р.В.</b> Проблемы допуска собственных локомотивов на магистральную железнодорожную инфраструктуру .....                                  | 243 |
| <b>Козодой Д.С., Сколота А.С.</b> Експертне опитування, як засіб вдосконалення СУОП на залізничному транспорті .....                                                                  | 246 |
| <b>Кульбовський І.І.</b> Моделі і механізми оперативного управління проектами в транспортному будівництві .....                                                                       | 248 |
| <b>Ланін П.В.</b> Аналіз катастроф на залізничному транспорті в світі та Україні ..                                                                                                   | 248 |
| <b>Ломотько Д.В.</b> Методологічний підхід до наукових досліджень в області удосконалення транспортних систем залізниць .....                                                         | 251 |
| <b>Лучникова Т.П.</b> Оцінка розвитку транзитних вантажних перевезень України в умовах економічної кризи .....                                                                        | 252 |
| <b>Малишко С.В., МIRONENKO В.К.</b> Огляд зарубіжного досвіду комбінованих перевезень .....                                                                                           | 254 |
| <b>Манівчук В.В.</b> Планування, організація і управління обсягами надходження вантажних контейнерів, у залізнично-морському сполученні в умовах нестійкої економічної ситуації ..... | 255 |
| <b>Мірошніченко В.М., Недзельський Є.В.</b> Інформаційна технологія імітаційного моделювання систем залізничного транспорту в середовищі ANYLOGIC .....                               | 258 |
| <b>Олешко Т.І.</b> Аналіз функціонування основних аеропортів України.....                                                                                                             | 261 |
| <b>Панченко С.В., Дейнека А.Г.</b> Логистика в менеджменте перевозок на железнодорожном транспорте .....                                                                              | 263 |
| <b>Размов Тодор.</b> Моделирование уровня инфраструктурных сборов при инвестициях в новый подвижной состав для перевозки контейнеров ..                                               | 266 |
| <b>Родіонов О.О.</b> Аспекти впровадження нової техніки в локомотивному господарстві .....                                                                                            | 269 |
| <b>Сіваконева Г.О.</b> Пропозиції щодо організації пасажирських перевезень у безпересадковому сполученні .....                                                                        | 271 |
| <b>Сінгаєвська М.П.</b> Розробка економіко-математичної моделі оптимізації реалізації планово-запобіжних ремонтно-колійних робіт .....                                                | 273 |
| <b>Славінська О.С., Авраменко Ю.В., Жигайло О.В., Савенко С.С.</b> Оцінка витрат на екологічні заходи на автомобільних дорогах загального користування .....                          | 275 |
| <b>Славінська О.С., Савенко С.С.</b> Дослідження впливу процесів вологонакопичення на експлуатаційний стан автомобільної дороги .....                                                 | 276 |
| <b>Таїрова Т.М., Биковський А.І.</b> Шляхи підвищення комфортності залізничного транспорту .....                                                                                      | 277 |
| <b>Талавіра Г.М.</b> Вплив підшпальних порожнин на роботу колії в зонах примикання до залізничних мостів .....                                                                        | 279 |
| <b>Чернюк Л.Г.</b> Транскордонне співробітництво в системі просторової організації економічної діяльності .....                                                                       | 280 |

---



|                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Юденко Є.В.</b> Процесно-орієнтована модель взаємодії підприємств в ланцюгах експрес-доставки вантажів ..... | 282 |
| <b>Якименко Н.В.</b> Розвиток міжнародних транспортних коридорів в сучасних умовах .....                        | 284 |

## Секція 8. Менеджмент на залізничному транспорті

|                                                                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Бакаєв Л. О., Карась О.О.</b> Управління ризиками на залізничному транспорті .....                                                                           | 287 |
| <b>Костюченко Л.В., Білан В.О.</b> Підвищення ефективності управління експлуатаційним вагонним депо .....                                                       | 289 |
| <b>Боровик Ю.Т.</b> Механізм управління конкурентоспроможністю будівельних підприємств залізничного транспорту .....                                            | 291 |
| <b>Глушенко Т.М.</b> Основні положення логістичного підходу в технології пасажирських залізничних перевезень .....                                              | 293 |
| <b>Гриценко Н.В.</b> Атмосфера співпраці керівника і підлеглого.....                                                                                            | 296 |
| <b>Грисюк Ю.С., Лабута А.В.</b> Реалізація проектів реструктуризації підприємств транспорту як шлях підвищення якості обслуговування та безпеки пасажирів ..... | 298 |
| <b>Калініченко А.В.</b> «Управління за цілями» як інноваційна модель мотивації персоналу .....                                                                  | 299 |
| <b>Компанієць В.В.</b> Концептуальний підхід до оцінювання якості управління соціально-економічної системи залізничного транспорту .....                        | 301 |
| <b>Костюченко Л.В.</b> Концепція логістичного менеджменту в управлінні інтегрованою логістичною системою.....                                                   | 303 |
| <b>Куделя В.І.</b> Мотивація праці на підприємствах залізничного транспорту ..                                                                                  | 306 |
| <b>Кузьменко А.В.</b> Основні принципи маркетинг-логістичного підходу на залізничному транспорті .....                                                          | 309 |
| <b>Кучерук Г.Ю.</b> Управління інтелектуальною власністю на залізничному транспорті .....                                                                       | 310 |
| <b>Маковоз О.В.</b> Значення бізнес-планування в розвитку підприємства .....                                                                                    | 312 |
| <b>Марценюк Л.В.</b> Щодо розвитку в'їзного туризму в Україні.....                                                                                              | 313 |
| <b>Пічкур Т.В.</b> Екологічний контроль і облік на транспорті .....                                                                                             | 315 |
| <b>Плугина Ю.А.</b> Современные методы профессионального развития руководителей высшего звена управления предприятиями железнодорожного транспорта.....         | 317 |
| <b>Полтавська О.С.</b> Проблеми та пріоритети інноваційного розвитку залізничного транспорту України .....                                                      | 319 |
| <b>Костюченко Л.В., Сутормін І.В.</b> Оцінка діяльності Київського заводу галузевої служби будівельно-монтажних робіт і цивільних споруд .....                  | 320 |
| <b>Сухорукова Т.Г., Шраменко О.В.</b> Характеристика класифікаційних ознак транспортної логістики .....                                                         | 322 |
| <b>Топоркова О.А., Желудович О.А.</b> Логістичний підхід до управління матеріальними запасами.....                                                              | 325 |
| <b>Чеховська М.М.</b> Безпекові аспекти розвитку підприємств залізничного транспорту України.....                                                               | 327 |
| <b>Ярош О.М.</b> Працевлаштування та зайнятість молоді на підприємствах залізничного транспорту: сучасні тенденції, проблеми та шляхи їх вирішення....          | 328 |

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

обґрунтовано напрями сучасного приватизаційного процесу та ефективну стратегію реструктуризації.

Визначено передумови здійснення приватизації окремих підприємств залізничного транспорту зі зміною власника шляхом перетворення державної власності в недержавну та роздержавлення другого роду, яке не пов'язане зі зміною типу власності. На підставі досвіду здійснення приватизації було сформульовано принципи, за якими вона здійснюється.

Розроблено пропозиції щодо проведення приватизації галузі у три етапи. Технічне переоснащення галузі дозволить на підставі придбання рухомого складу та інших технічних засобів нового покоління забезпечити: підвищення продуктивності рухомого складу до 20%, скорочення витрат енергоресурсів на 25%, зменшення металомісткості на 10%, збільшення вантажопідйомності на 7%, скорочення витрат на ремонт до 15%. Удосконалення системи використання інвестицій обумовить створення чіткої системи управління ними, перегляду та приведення у відповідність до ринкових умов господарювання нормативної бази організації управління, планування та регулювання, здійснення поступового переходу до переважно проектного підходу до менеджменту інвестиційних ресурсів, забезпечення рентабельної діяльності відповідних підрозділів та підвищення якості та конкурентоспроможності послуг. Розроблено заходи щодо підвищення інвестиційної привабливості за рахунок проведення приватизації залізничного транспорту. Обґрунтовано інвестиційну потребу до їх реалізації на 2015 – 2020 рр. Визначено сутність ефективності роботи залізничного транспорту та доцільності її підвищення в умовах ринкової економіки.

УДК 332.055.2:656.2

*Позднякова Л.О., завідувач кафедри «Економіка, бізнес та управління персоналом на транспорті» факультету Економіки транспорту Української державної академії залізничного транспорту*

### КОНЦЕПЦІЯ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО ПРОГРЕСУ В МІЖНАРОДНОМУ ТРАНСПОРТНОМУ ПРОЦЕСІ

**Удосконалювання організаційної структури міжнародних перевезень супроводжується зміною способів перевезення вантажів. Пошуки прогресивних способів вантажних робіт привели до уніфікації вантажних місць, коли значну кількість дрібних одиниць вантажу поєднують і перевантажують у єдине вантажне місце стандартних розмірів. Науково-технічний прогрес на транспорті має ухил у бік автоматизації, удосконалення управління транспортним процесом, розроблення новітніх транспортних технологій.**

Роль науково-технічного прогресу у розвитку економіки країни дає можливість визначити напрями розвитку і характер науково-технічного прогресу на міжнарод-

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

ному транспорті. Науково-технічний прогрес на транспорті має ухил у бік автоматизації, удосконалення управління транспортним процесом, розроблення новітніх транспортних технологій. Міжнародний транспорт обслуговує обидва сектори економіки країни – сектор, що виробляє споживчі блага, і сектор, що виробляє інвестиційні блага. Через інтернаціональний характер міжнародного транспорту інновації транспортного процесу в окремих країнах набувають першорядного значення.

Удосконалювання організаційної структури міжнародних перевезень супроводжується зміною способів перевезення вантажів (транспортні технології). Під транспортною технологією розуміють сукупність методів, способів, що застосовуються під час переміщення вантажів. Удосконалювання транспортної технології передбачає зміну не тільки традиційних способів перевезення, але і традиційного фізичного стану вантажів. Наприклад, перетворення штучних вантажів, що перевозяться у мішках, на навалювальні (цемент, цукор тощо), навалювальних на штучні (круглий ліс у пакетах тощо), штучних вантажів в укрупнені місця (контейнери, трейлери, пакетовані матеріали тощо), сухих на рідкі (целюзна пульпа, рудні концентрати, вугілля у вигляді суспензій). Цим досягається істотне скорочення часу транспортування, енергетичних і трудових витрат під час перевезення таких вантажів. Подібна «трансформація» вантажів докорінно змінює весь технологічний процес їхнього транспортування, потребує в багатьох випадках застосування принципово нових типів рухомого складу, перевантажувального устаткування.

Пошуки прогресивних способів вантажних робіт привели до уніфікації вантажних місць, коли значну кількість дрібних одиниць вантажу поєднують і перевантажують у єдине вантажне місце стандартних розмірів. Мета уніфікації вантажних одиниць – спрощення навантажувально-розвантажувальних робіт, а отже, скорочення часу стоянки транспортних засобів і результати, загальних витрат на перевезення вантажів. Ще в 20-х роках ХХ ст. на транспорті західноєвропейських країн, США і Японії почали застосовувати контейнери різних типів і видів. Причому кожна транспортна компанія перевозила тільки відповідні контейнери переважно невеликої вантажопідйомності (від 2 до 10 т).

У передвоєнні роки впровадження пакетування пиломатеріалів привело до відмови від традиційних суден-лісовозів і заміни їх суднами продуктивнішого типу – лісовозами-пакетовозами.

Поступово переваги перевезень укрупненими місцями ставали очевидними для транспортних компаній і для виробників і споживачів товарів. З'явилися інші способи уніфікації вантажних місць (піддони, трейлери, ліхтери, змінні кузови тощо), почали впроваджуватися прогресивні транспортні технології перевезення.

Послідовне перевезення вантажів різними видами транспорту, як було зазначено вище, звичайно називають змішаним перевезенням. Перевізники, як правило, підпорядковуються дії різних правових норм, що ускладнює питання відповідальності, що ще більш підсилюється наявністю іноземного елемента при міжнародних перевезеннях. Тому питання про формування уніфікованих правових норм регулювання перевезення вантажів за послідовної участі декількох видів транспорту видається надзвичайно актуальним через складність розглянутої проблеми.

Як впливає зі змісту Конвенції ООН про змішані перевезення і практику її застосування, основними ознаками змішаних перевезень є:

участь у перевезеннях двох і більшої кількості видів транспорту, чия роботу координує і контролює оператор змішаного перевезення; наявність договору, що укладається між оператором і вантажовласником про перевезення вантажів з обумов-

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

леного місця відправлення до місця призначення, оформленого документом змішаного перевезення, що зберігається разом з вантажем протягом усього процесу його доставки; відповідальність оператора як юридичної особи, за весь процес руху вантажу; котирування оператором наскрізної ставки тарифу.

Змішані перевезення неможливі без уніфікації і укрупнення вантажних місць. У результаті з'явилися контейнери, контрейлери, піддони, намітилася тенденція до створення транспортно-технологічних систем змішаних перевезень вантажів, переважно у контейнерах. Річ у тому, що змішані перевезення залучають у єдиний перевізний процес різні види транспорту, промислові, торгові та експедиторські компанії і так званих публічних перевізників (*Common carrier*), які не експлуатують судна. Це вимагає введення нових норм взаємодії, координації і контролю, концентрації виробництва і капіталу, централізації капіталу. Тенденція до системності проявляється в таких елементах, що забезпечують єдність і безперервність перевізного процесу:

комплексний розвиток матеріально-технічної бази різних видів транспорту (рухомого складу, навантажувально-розвантажувального устаткування, контейнерного і трейлерного парків, інших засобів укрупнення вантажних місць); узгодження параметрів рухомого складу за габаритами, вантажопідйомністю і місткістю; забезпечення можливості перевантаження вантажів на різних видах транспорту в одній і тій самій тарі та упакуванні; застосування типових навантажувально-розвантажувальних засобів; ритмічне, погоджене і прискорене подавання рухомого складу до пунктів перевезення контейнерів між видами транспорту; керування рухом контейнерів за допомогою організації системи спостереження; однаковий комерційно-правовий режим на напрямках змішаних перевезень; єдині правила перевезень; уніфікація вантажних документів і полегшення митних процедур; видача коносаментів на змішане перевезення; прийняття конвенції ООН про міжнародні змішані перевезення вантажів; встановлення уніфікованих тарифних правил перевезення контейнерів у змішаному сполученні.

Нині організація перевезень контейнерів і трейлерів за інтервальними системами набула великого поширення і довела високу ефективність і прибутковість. Світовий досвід підтвердив вигідність інтермодального методу у разі транспортування в контейнерах, пакетах, на піддонах, ролтрейлерах та іншими способами різноманітних генеральних цінних вантажів. Цей спосіб дає можливість знизити покупні транспортні і сполучені з ними витрати, забезпечити з вищою гарантією схоронність вантажу і його своєчасну доставку. Ефект, зокрема, досягається завдяки укрупненню вантажних місць.

При контейнерній і будь-якій іншій подібній технології для перевезення на магістральних ділянках використовуються великотоннажні перевізні засоби, що дають можливість знижувати до мінімуму питомі транспортні витрати на одиницю перевезеного вантажу.

Змішані сполучення, як нова концепція перевезення, мають великі переваги на державному рівні (для національної економіки загалом) і на рівні окремих компаній.

Незважаючи на те, що Угода про найважливіші лінії міжнародних комбінованих перевезень: відповідних об'єктах ще не набрала чинності, міжнародні комбіновані перевезення розвиваються, а країни у реконструкції інфраструктури керуються рекомендаціями Угоди.

Характерні ознаки комбінованих перевезень:

вантажі перевозяться укрупненими місцями; перевезення здійснюються без перевантаження – від складу відправника вантажу до складу вантажоодержувача («від дверей до дверей»); для усіх видів транспорту, що беруть участь у перевезен-

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

ні, установлюється загальний правовий статус; на усі види транспорту, що беруть участь у перевезенні, установлюється єдиний транспортний документ; за все перевезення встановлюється загальний тариф.

Комбіновані перевезення можуть бути прямими і змішаними. Наприклад, перевезення контейнера на автомобілі «від дверей до дверей» – пряме комбіноване перевезення, а перевезення контейнера спочатку на автомобілі, потім на залізничній платформі і на автомобілі до складу одержувача – змішане комбіноване перевезення.

Під час комбінованих перевезень застосовують такі транспортні технології:

контейнерні перевезення; перевезення з горизонтальним способом вантажних робіт (ро-ро); вантажні перевезення залізничним транспортом рухомого складу автомобільного транспорту (контрейлерні перевезення); ліхтеровозні (перевезення ліхтерів і барж на великотоннажних морських судах).

У країнах з розвинутою економікою комбіновані перевезення вважають ефективним видом перевезень, заснованим на сучасних досягненнях науки і техніки. Тому розвитку цього виду перевезень вантажів приділяється велика увага з боку урядів цих країн і міжнародних транспортних організацій.

За останні 25 років найважливішим досягненням наземного і водного транспорту, крім контейнеризації, став розвиток масових перевезень. Нафта – природний вантаж для масових перевезень, але важливим є не тільки прогрес у розмірах суден типу ПБСС для її масових перевезень (великотоннажні танкери для перевезення сирої нафти). Важливі також масові перевезення інших численних вантажів. На водному транспорті в танкерах перевозять нафту, метан, руду, зерно, хімічні добрива тощо. Наземний транспорт виконує масові перевезення бензину, скраплених газів, порошкоподібних, хімічних добрив, молока та інших вантажів.

Транспорт особливо чутливий до росту масштабів виробництва. За великих масштабів може бути отримана значна вигода.

Велике значення має відправницька маршрутизація перевезень (з місць навантаження вантажів), за якої вагони організують у прямі потяги не на технічних станціях, а безпосередньо в пунктах їхнього завантаження. Ефективність таких маршрутних потягів визначається переважно прискоренням просування вагонів. Досягається це тим, що маршрутні потяги проходять технічні станції без переробки. Відправницька маршрутизація сприяє пришвидшенню доставки вантажів і вивільненню в сфері обігу значних матеріальних ресурсів.

Маршрути з місць навантаження поділяють на три основні групи:

1. *Відправницькі* – завантажені і сформовані на одній станції одним відправником вантажу або на одній під'їзній колії її власником або іншим відправником вантажу. Ці маршрути можуть рухатися до однієї станції вивантаження або до технічної станції розформування маршруту, яка розташована якнайближче до станції вивантаження.

2. *Відправницькі східчасті* – завантажені різними відправниками вантажу на їхніх під'їзних коліях з об'єднанням груп вагонів на станції прилягання. Основою для організації східчастих маршрутів служить календарне планування навантаження. Усі вантажі одного призначення на станції вантажать у визначений день, а інші – в інший.

3. *Кільцеві* – найефективніша частина маршрутів, що відправляються від однієї станції: навантаження до однієї станції вивантаження. Склади цих маршрутів постійні, їх не формують – після вивантаження повертають під навантаження. Швидкість просування вантажу в кільцевих маршрутах значно вища, ніж при керівному просуванні (більш ніж на 30 %).

## РЕФОРМИРОВАНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА И КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

---

Крім залізничного транспорту, великі обсяги масових перевезень виконує морський транспорт. Масові перевезення вантажів морем прагнуть виконувати в спеціалізованих судах, що належать окремим міжнародним компаніям, або зафрахтованих ними на тривалий час.

Трубопровідний транспорт – це унікальний вид транспорту, найприйнятніший для масових перевезень вантажів. Трубопроводи інтенсивно використовують для транспортування гарячих, розплавлених продуктів на короткі відстані. Але виникають специфічні проблеми, наприклад, охолодження продукту, що перепомпуюється у трубопроводі через втрати тепла. Ця сама проблема виникає в звичайних трубопроводах взимку під час транспортування таких продуктів, як дизельне паливо. Тому трубопроводи часто комплектують системою електричного підігрівання, що застосовується в холодний час року.

Стосовно транспорту, зокрема міжнародного, під поняттям «науково-технічний прогрес» розуміють всі явища, нововведення, винаходи, організаційно-технічні та інші заходи, впроваджені окремо або в комплексі, спрямовані на удосконалювання або заміну наявних технічних засобів, і технології організації перевізного процесу, а також явища і заходи, що викликають зміни в галузі соціології та інших сфер, що забезпечують значне підвищення продуктивності праці, скорочення матеріальних витрат на одиницю виконаної роботи, значне поліпшення економічних показників, а також умов праці побуту і відпочинку.

Процес науки і техніки безмежний за своєю суттю. Він поділяється на періоди кількісного нагромадження знань і якісні зрушення, тобто перехід до нової системи поглядів, до нової суми уявлень про ті чи інші процеси у природі та суспільстві.

Подальший пошук основних напрямків зазначеної проблеми передбачає розроблення алгоритму удосконалення транспортних технологій при міжнародних перевезеннях вантажів для надання реальних пропозицій операторам-перевізникам, що будуть утворені внаслідок реструктуризації транспортної галузі та її адаптації до умов ринку.

УДК 336.5.02:656.2

*Потетюєва М.В., к.е.н., доцент, перший заступник начальника Департаменту реформування та корпоративного розвитку, Укрзалізниця*

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЫНКОВОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ АКЦИОНЕРНЫХ ТОВАРИШЕСТВ

**Market capitalization it after which a market economy estimates an index progress of enterprises. Strategic directions of increase market capitalization of joint-stock are included by the increases of market capitalization of enterprises through their going into capital markets and organizationally economic transformation and by growth of efficiency of economic and innovative activity, perfection of financial management, increase of role of government control of processes of capitalization of enterprises, a company.**

*Научно-практическое издание*

**ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ**

Материалы IX Международной  
научно-практической конференции

**ЭКУЖТ 2014**

Начальник отдела *О. В. Емец*  
Редактор *Н. В. Щербак*  
Компьютерная верстка *В. А. Поличева*

Подписано к печати 25.12.2014. Формат 60х84/8.  
Бумага – офсетная. Гарн. Таймс. Печать – на ризографе.  
Усл.печ.л. 77,19. Уч.-изд.л. 23,93.  
Тираж 250 экз. Зак. № 239/14.

Напечатано в Редакционно-издательском центре ГЭТУТ  
Свидетельство о государственной регистрации  
Серия ДК № 3079 от 27.12.2007.  
03049, г. Киев-49, ул. Лукашевича, 19