

SCI-CONF.COM.UA

MODERN SCIENCE: TRENDS, CHALLENGES, SOLUTIONS



**PROCEEDINGS OF III INTERNATIONAL
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE
OCTOBER 16-18, 2025**

**LIVERPOOL
2025**

MODERN SCIENCE: TRENDS, CHALLENGES, SOLUTIONS

Proceedings of III International Scientific and Practical Conference

Liverpool, United Kingdom

16-18 October 2025

Liverpool, United Kingdom

2025

UDC 001.1

The 3rd International scientific and practical conference “Modern science: trends, challenges, solutions” (October 16-18, 2025) Cognum Publishing House, Liverpool, United Kingdom. 2025. 491 p.

ISBN 978-92-9472-191-4

The recommended citation for this publication is:

Ivanov I. Analysis of the phaunistic composition of Ukraine // Modern science: trends, challenges, solutions. Proceedings of the 3rd International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. Liverpool, United Kingdom. 2025. Pp. 21-27. URL: <https://sci-conf.com.ua/iii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-modern-science-trends-challenges-solutions-16-18-10-2025-liverpul-velikobritaniya-arhiv/>.

Editor

Komarytskyy M.L.

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighbouring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

e-mail: liverpool@sci-conf.com.ua

homepage: <https://sci-conf.com.ua>

©2025 Scientific Publishing Center “Sci-conf.com.ua” ®

©2025 Cognum Publishing House ®

©2025 Authors of the articles

TABLE OF CONTENTS

AGRICULTURAL SCIENCES

1. *Shokh S., Malyk D., Pavlichenko A.* 11
OBTAINING VALUABLE RAW MATERIALS IN RAPESEED BREEDING
2. *Федоров Д. Ю., Чеботарьев В. С., Шалюк Д. А.* 13
ПРОДУКТИВНІСТЬ ТА ЯКІСТЬ ЗЕРНА ПШЕНИЦІ ОЗИМОЇ В ЗАЛЕЖНОСТІ ВІД СОРТУ

BIOLOGICAL SCIENCES

3. *Нечитайло Л. Я., Паньків А. А.* 17
ВПЛИВ МІКРОЕЛЕМЕНТІВ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ІМУННОЇ СИСТЕМИ ОРГАНІЗМУ
4. *Черніков Ю. В.* 22
ОСОБЛИВОСТІ ДИНАМІКИ ПОКАЗНИКІВ ФУНКЦІОНАЛЬНОЇ ПІДГОТОВЛЕНOSTІ ДЗЮДОЇСТІВ 15-17 РОКІВ ПІД ВПЛИВОМ ТИПОВОЇ ПРОГРАМИ ПОБУДОВИ ТРЕНУВАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ В ПІДГОТОВЧОМУ ПЕРІОДІ РІЧНОГО МАКРОЦИКЛУ

MEDICAL SCIENCES

5. *Bezrodna A. I., Pavlos Ioannou, Vodopianova V. Ju.* 28
TYPES AND VARIANTS OF MAPLE SYRUP URINE DISEASE ACCORDING MODERN DIAGNOSTIC STRATEGIES BY THE LAST FIVE YEARS
6. *Sid' E.* 35
EPIDEMIOLOGY OF HYPERTENSIVE CRISES AMONG THE WORKING-AGE POPULATION WHEN PROVIDED AID AT THE PRIMARY HEALTH CARE CENTER
7. *Веснін В. В., Кондратенко О. К.* 40
ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕЛОМІВ ШИЙКИ СТЕГНОВОЇ КІСТКИ У ПАЦІЄНТІВ ІЗ ХВОРОБОЮ ПАРКІНСОНА
8. *Горзов А. П.* 46
ДИСТАЛІЗАЦІЯ ВЕРХНЬОГО ЗУБНОГО РЯДУ ПРИ ЛІКУВАННІ ЕЛАЙНЕРАМИ
9. *Данченко Є. А., Родинський Р. О.* 50
МОРФОФІЗІОЛОГІЧНИЙ ЗВ'ЯЗОК МІЖ ПОСТТРАВМАТИЧНИМ СТРЕСОВИМ РОЗЛАДОМ (ПТСР) І ДИСФУНКЦІЄЮ ГЛІМФАТИЧНОЇ СИСТЕМИ
10. *Данько Ю. С., Ячменьова Е. С., Садовенко О. Л.* 60
ОЦІНКА ПРОФЕСІЙНОГО ВПЛИВУ ФАКТОРІВ ТРУДОВОГО СЕРЕДОВИЩА НА ОСТЕОАРТРОЗ КУЛЬШОВОГО ТА КОЛІННОГО СУГЛОБА

72.	Гринчишин Я. М., Легуцька Х. С. ОЦІНЮВАННЯ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ, ВИЗНАЧЕННЯ ЇХ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРИ ПРИЙНЯТТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	448
73.	Гуторов А. О., Центило К. Л. КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ СУТНОСТІ ІНКЛЮЗИВНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ	452
74.	Дикий Б. В., Орловська Ю. В. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ПОЛЕ РОЗВИТКУ «ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ»: ФОРМУВАННЯ Й РЕАЛІЗАЦІЯ	455
75.	Єрмоленко О. А., Лисьонкова Н. М., Рукавішнікова А. П. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА ЗА ДОПОМОГОЮ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ	460
76.	Махінько І. В. ГЕЙМІФІКАЦІЯ – ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ	464
77.	Оляднічук Н. В. ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ТА НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ ПРОГРЕС В АГРАРНІЙ СФЕРІ	467
78.	Яцкевич І. В. EMAIL-МАРКЕТИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ДОВГОСТРОКОВИХ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ КОМПАНІЇ	472
LEGAL SCIENCES		
79.	Безотосний С. В. РОЛЬ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМІ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ДЛЯ АДМІНІСТРАТИВНОГО ПРАВА	479
80.	Мохір С. П. АВТОРСЬКЕ ПРАВО СПОЛУЧЕНОГО КОРОЛІВСТВА ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ І ПІВНІЧНОЇ ІРЛАНДІЇ	484

**УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМ СТАНОМ ПІДПРИЄМСТВА ЗА
ДОПОМОГОЮ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ**

Єрмоленко Олексій Анатолійович

к.е.н., доцент

Лисьонкова Наталія Миколаївна

к.е.н., доцент

Рукавішникова Анна Павлівна

магістр кафедри фінансів, обліку і аудиту,

Український державний університет залізничного транспорту,
м. Харків

Анотація: Фінансовий контролінг є важливим інструментом управління фінансовим станом підприємства, який забезпечує своєчасне виявлення ризиків, підвищення ефективності використання ресурсів та стабільність бізнесу. Його застосування сприяє стратегічному плануванню, контролю показників, оптимізації капіталу й підвищенню конкурентоспроможності підприємства.

Ключові слова: фінансовий контролінг, управління фінансовим станом, бюджетування, ліквідність, рентабельність, аналіз відхилень, управління ризиками, фінансова стійкість, ERP-системи, стратегічне планування.

Управління фінансовим станом підприємства за допомогою фінансового контролінгу є одним із ключових напрямів сучасного менеджменту, оскільки дозволяє своєчасно виявляти фінансові ризики, підвищувати ефективність використання ресурсів та забезпечувати стійкість підприємства у конкурентному середовищі. Фінансовий контролінг поєднує в собі функції планування, контролю, аналізу та інформаційного забезпечення управлінських рішень, створюючи єдину систему координації фінансових потоків. Фінансовий контролінг спрямований не лише на фіксацію фактів фінансово-господарської діяльності, а й на їх прогнозування та коригування з урахуванням стратегічних

цілей розвитку.

Ефективне управління фінансовим станом передбачає формування збалансованої політики управління активами, пасивами, доходами та витратами, що досягається шляхом використання таких інструментів контролінгу, як бюджетування, система ключових показників ефективності, аналіз відхилень та управління ризиками. Важливою складовою є розробка фінансових планів і бюджетів, які формують основу для контролю виконання фінансових показників. Регулярний аналіз ліквідності, платоспроможності, фінансової стійкості та рентабельності дозволяє визначити «слабкі місця» у діяльності підприємства та своєчасно вжити коригувальних заходів.

Сучасний фінансовий контролінг також активно використовує цифрові інструменти – інтегровані ERP-системи, бізнес-аналітику, дашборди для моніторингу показників у режимі реального часу, що суттєво прискорює процес прийняття управлінських рішень. Крім того, контролінг орієнтує менеджмент на досягнення довгострокових цілей, наприклад, підвищення ринкової вартості компанії, зміцнення конкурентних позицій та забезпечення фінансової безпеки.

В умовах високої турбулентності економічного середовища та нестабільності валютних курсів, процентних ставок і попиту на продукцію особливого значення набуває сценарне планування та стрес-тестування фінансових моделей, що дозволяє підготувати підприємство до можливих кризових ситуацій. Розвинена система фінансового контролінгу також сприяє оптимізації структури капіталу, зниженню вартості залучених ресурсів і підвищенню прибутковості бізнесу.

Важливою функцією є управління дебіторською та кредиторською заборгованістю, що забезпечує підтримання належного рівня ліквідності та запобігає виникненню касових розривів. Окреме значення має аналіз точки беззбитковості, маржинального доходу та операційного важеля, що дозволяє гнучко реагувати на зміну обсягів виробництва та цін. Система фінансового контролінгу інтегрує різні види обліку – бухгалтерський, управлінський та податковий, створюючи єдине інформаційне поле для керівництва. Її

ефективність залежить від кваліфікації фінансових менеджерів, чіткості регламентів збору та обробки інформації, а також від готовності керівництва приймати обґрунтовані рішення на основі аналітичних даних.

Важливою умовою результативності є взаємодія контролінгу з іншими функціональними підсистемами підприємства – виробництвом, маркетингом, логістикою, що дозволяє комплексно впливати на фінансові результати. На практиці застосування фінансового контролінгу забезпечує підвищення рентабельності активів, скорочення витрат, зростання обсягів реалізації та поліпшення грошових потоків. Успішні компанії використовують контролінг не лише як інструмент «післяфактум» для аналізу минулих показників, а як проактивну систему управління, яка передбачає постійний моніторинг КРІ та формування рекомендацій щодо коригування стратегії.

В умовах українських реалій, де підприємства часто стикаються з нестачею обігового капіталу, нерівномірністю попиту та високими фінансовими ризиками, фінансовий контролінг стає необхідною умовою забезпечення стабільності та розвитку. Він дозволяє вибудувати прозору систему взаємодії з інвесторами, банками, постачальниками та державними органами, підвищуючи довіру до підприємства.

Отже, управління фінансовим станом підприємства на основі фінансового контролінгу – це комплексний, системний і безперервний процес, спрямований на забезпечення фінансової рівноваги, досягнення стратегічних цілей та створення довгострокової вартості бізнесу.

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1 Калачик А.В., Томчук В.В. ERP системи та їх місце в управлінському обліку. *Фінанси, облік, банки*. 2019. № 1 (24). URL: <https://jfub.donnu.edu.ua/article/view/7421> (дата звернення: 07.10.2025). DOI: <http://dx.doi.org/10.31558/2307-2296.2019.1.19>

2 Адонін С. В., Калашнікова Ю. М. Фінансовий контролінг у системі управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. – URL:

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10040> (дата звернення: 07.10.2025).

DOI: 10.32702/2307-2105-2022.2.97

3 Сабліна Н. В. С12 Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : навчальний посібник / Н. В. Сабліна, Т. Б. Кузенко. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 161 с. ISBN 978-966-676-774-8