

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

Кафедра менеджменту та управління проектами

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ІНВЕСТИЦІЙНОГО ТА ІНФРАСТРУКТУРНОГО
РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

*Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю
27 листопада 2020 р., м. Дніпро*

**Дніпро
ДРІДУ НАДУ
2020**

Рекомендовано до друку вченою радою ДРІДУ НАДУ при Президентові України (протокол № 10/240 від 29.12.2020 р.).

Редакційна колегія:

д.держ.упр., проф. Серьогін С.М., д.і.н., проф. Бородін Є.І.,
д.держ.упр., доц. Чикаренко І.А., д.держ.упр., проф. Маматова Т.В.,
к.держ.упр. Сергієнко Е.О. (відп. секретар)

I-66 **Інноваційні інструменти** забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад : матеріали наук.-практ. конф. за міжнар. участю, м. Дніпро, 27 листоп. 2020 р. / за заг. ред. І. А. Чикаренко. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2020. – 368 с.

Уміщені матеріали доповідей учасників науково-практичної конференції «Інноваційні інструменти забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад» щодо опрацювання інноваційних управлінських підходів у практиці управління місцевим розвитком в умовах децентралізації, формування, функціонування та розвитку об'єднаних територіальних громад, подано результати вивчення та узагальнення релевантного зарубіжного та вітчизняного досвіду і кращих практик.

Розраховано на фахівців публічного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів Національної академії державного управління при Президентові України, а також буде корисним для всіх, кого цікавить окреслене коло проблем.

ЗМІСТ

ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

ЧИКАРЕНКО Ірина, МАМАТОВА Тетяна, ЧИКАРЕНКО Олексій.

<i>Інноваційні інструменти забезпечення інвестиційного та інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	9
КРАЙНИК ОЛЬГА. <i>Управління територіальною громадою в умовах децентралізації</i>	13
МОЛОКАНОВА Валентина. <i>Проблеми вдосконалення стратегічної діяльності об'єднаних територіальних громад в Україні</i>	17
БОРТНІК Олена. <i>Ризик-менеджмент та стандарти ISO: можливості застосування в органах місцевого самоврядування</i>	21
ДРОБАХІНА Тетяна. <i>Креативні індустрії як стратегічний вектор розвитку території</i>	24

СЕКЦІЙНІ ЗАСІДАННЯ

АЗАМАТ Альона, ОГІНОК Соломія. <i>Аналіз основних інноваційних тенденцій у галузі електронної торгівлі</i>	27
АМЕН Асхат, ГАЙСИНА Макпал, КЕНЖЕГУЛОВА Алія. <i>Доступность и качество государственных услуг в зеркале общественного мнения</i>	30
БЕЗЕНА Іван. <i>Нові стратегії розвитку територіальної громади як фактор сталого розвитку регіону</i>	34
БЕЗУС Валерій. <i>Інвестиційна екосистема як інструмент модернізації водної інфраструктури України</i>	38
БЛІЩУК Катерина, ДОМША Ольга. <i>Цифровізація – складова сталого розвитку громад і територій</i>	41
БОГАШКО Олександр. <i>Роль університетів у формуванні й розвитку «трикутника знань» на регіональному рівні</i>	44
БОЛКУНОВИЧ Анна, Валерія ВАСИЛЬЄВА, Николай БЕЛОДЕД. <i>Подходы к совершенствованию стратегической деятельности на местном уровне</i>	47
БОНДАРЕНКО Віктор. <i>Процес децентралізації: негативні наслідки та механізми їх подолання</i>	51
БОНДАРЕЦЬ Єлизавета. <i>Нові підходи до вдосконалення системи управління проектами регіонального розвитку</i>	57
БОРОДІНА Оксана. <i>Інноваційні підходи у регіональній політиці на прикладі принципів SMART-спеціалізації регіону</i>	59
БРАЦИЛО Ганна. <i>Інструменти підвищення спроможності об'єднаних територіальних громад в умовах реформи децентралізації в Україні</i>	62
БУКАНОВ Григорій. <i>Особливості електронного урядування як інструмента реалізації державної екологічної політики на регіональному рівні</i>	66
ВАКУЛЕНКО Володимир, Марина КОНДРАТЕНКО. <i>Застосування інструментів моніторингу та оцінки для підвищення якості публічних послуг в ОТГ</i>	68

ВЛАСОВА Валентина. <i>Формування спроможних територіальних громад України</i>	71
ГЛАДКА Олена. <i>Розробка стратегії розвитку громадського здоров'я в ОТГ</i>	74
ГЛАДКОВ Кирило. <i>Інноваційні інструменти розвитку сфери освіти на місцевому рівні</i>	76
ГОНЧАР Катерина, ФЕДОТОВА Тетяна. <i>Розвиток аудиту в Україні та ОТГ</i>	79
ГОНЧАРЕНКО Марина. <i>Державна фінансова підтримка розвитку територіальних громад</i>	82
ГОРБЛЮК Сергій. <i>Підготовка до ревіталізації zdegradovanoї міської території</i>	85
ГОРОДНЯК Ірина. <i>Проблеми залучення іноземних інвестицій в економіку України</i>	87
ГУЦУЛ Оксана, СОЛОМІЯ ОГІНОК. <i>Забезпечення ефективності та оцінювання рівня розвитку об'єднаних територіальних громад</i>	90
ДЗВІНЧУК Дмитро, ЛЮТИЙ Марк. <i>Дизайн-мислення для лідерів та їх послідовників в об'єднаних територіальних громадах України</i>	92
ДЗЯЖУК Ганна, БАЛОВА Світлана. <i>Інфраструктура розвитку малого та середнього агробізнесу в Україні</i>	94
ДУДИЧ Леся, ДУДИЧ Галина. <i>Розвиток об'єднаних територіальних громад в Україні</i>	97
ДУЗЕНКО Яна. <i>Теоретичні засади формування іміджу державного службовця</i>	101
ДУРМАН Микола, КОЗЛОВСЬКА Анна. <i>Використання інструментів адміністративного регулювання для інфраструктурного розвитку ОТГ</i>	104
ДУРМАН Олена, ПОЛОСЬМАК Катерина. <i>Освітнє інформаційно-комунікаційне середовище як інноваційний інструмент управління освітньою сферою в об'єднаних територіальних громадах</i>	107
ЖАБИНЕЦЬ Ольга. <i>Міста обласного значення в експортній діяльності: оцінка та рейтингування</i>	110
ЖАДАН Олександр. <i>Теоретичні аспекти взаємодії влади та бізнесу на місцевому рівні</i>	113
ЗАПОТІЧНА Роксолана. <i>Контроль за використанням кредитів, наданих транснаціональними банками, з боку об'єднаних територіальних громад</i>	116
ЗИНЧЕНКО Марина. <i>Проектные компетенции управленцев в органах местного управления и самоуправления: сущность и основные подходы</i>	118
ЗОРЕА Олексій. <i>Інституційні засади взаємодії держави і приватного капіталу при залученні інвестицій в інноваційний розвиток аграрного виробництва в об'єднаних територіальних громадах</i>	121
ІВАНОВА Катерина. <i>Модернізація механізмів кар'єрного росту державних службовців України</i>	123
ІГНАТ Олександр. <i>Співробітництво територіальних громад у сфері адміністративних послуг в Україні</i>	126

Ганна ДЗЯЖУК

к.держ.упр,

ст. викладач кафедри менеджменту та адміністрування

Український державний університет залізничного транспорту

Світлана БАЛОВА

магістр кафедри менеджменту та адміністрування

Український державний університет залізничного транспорту

ІНФРАСТРУКТУРА РОЗВИТКУ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО АГРОБІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

У сучасних умовах державного управління в контексті здійснення реформи децентралізації влади в Україні питання забезпечення місцевого саморозвитку за рахунок власних ресурсів на рівні територіальних громад, тобто на місцевому рівні, стає все більш актуальним. Слід привернути увагу до питань розбудови сільської соціальної інфраструктури. Для розв'язання нагальних проблем у цій сфері необхідними є реалізація комплексного підходу з боку органів влади та поєднання зусиль органів публічної влади, господарських суб'єктів та елементів громадянського суспільства. Необхідне прискорення темпів децентралізації та надання більшої самостійності місцевим бюджетам, що дозволить отримувати кошти міжнародної технічної допомоги задля вирішення цього питання.

Сучасна соціальна інфраструктура сільської місцевості повинна вирішувати такі завдання:

- створення умов для повної зайнятості та підвищення розміру доходів населення сільських територій;
- істотне покращання матеріального становища та підвищення престижу сільської інтелігенції;
- посилення соціального захисту незахищених, уразливих верств сільського населення;
- забезпечення стабільного функціонування, розвитку і покращання стану соціальної інфраструктури [1].

У контексті розвитку малого та середнього агробізнесу слід констатувати, що якість наявного людського капіталу українських сіл потребує покращання. І йдеться не лише про рівень освіти, культури, обізнаності в сучасних підходах до ведення економічної діяльності, розуміння соціальної ролі особи в суспільстві. Йдеться також про ставлення сільського населення до змін, нововведень, готовність до активної участі в цих процесах, ініціювання та реалізації їх. Позитивним є те, що людський капітал є категорією, яка піддається поліпшенню якісних характеристик, причому що вищим є рівень розвитку суспільства, то простіше донести до нього нові ідеї та залучити населення до їхньої реалізації.

Важливо виокремити ключові риси ментальності, формування яких необхідно стимулювати в мешканців українських сіл за допомогою виховання та відповідної інформаційної політики, адже вони сприятимуть ефективному

інноваційному розвитку сільських територій, а також малого і середнього агробізнесу. Такими рисами є:

- позитивне ставлення до нововведень;
- відкритість до змін;
- стремління до активної участі у виробничо-господарських процесах та їхній оптимізації;
- креативність, творчість, нестандартність у розв’язанні проблем;
- перспективне бачення [2].

Велику роль у розвитку малого та середнього агробізнесу сьогодні можуть відігравати громадські організації, що є ланкою та ініціатором об’єднання людей через спільні інтереси. Даний інститут інформує своїх членів про актуальні події, відкриття науково-технічного прогресу, проведення професійних семінарів про нові підходи до ведення сільського господарства, обмін досвідом та найкращими практиками з іншими досвідченими експертами в цій галузі. Поряд з тим громадські організації можуть проводити масові культурно-просвітницькі заходи, що всебічно сприятимуть реалізації підприємницького потенціалу та здібностей. У них є можливість залучення науковців та практичного використання їхніх наукових доробків в агробізнесі. Громадські організації можуть організовувати заходи щодо підвищення кваліфікації підприємців у сфері ведення ефективного бізнесу в аграрному секторі економіки. Успішному розвитку малого та середнього агробізнесу допоможе організація міжнародних обмінів та налагодження міжнародних зв’язків, що відкриває зовсім нові можливості для агропідприємництва.

Розбудова інформаційного механізму державного регулювання розвитку малого та середнього агробізнесу неможлива без використання сучасних інструментів та технологій.

Інформаційне забезпечення розвитку малого та середнього агробізнесу є важливим елементом у системі ділової взаємодії суб’єктів господарювання і учасників сільськогосподарської інфраструктури, технологією налагодження комунікацій в об’єднаннях, координаційним інструментом в окремих частинах аграрного ринку, орієнтиром у процесі прийняття державно-управлінських рішень у частині покращання державної аграрної політики.

Основна мета інформаційного забезпечення – це створення прозорого інформаційного середовища з питань функціонування аграрного ринку на базі використання можливостей новітніх інформаційних технологій та засобів телекомунікації, телерадіомовлення, преси. Інформаційне забезпечення ринкових формувань асоційованого типу має створюватися з використанням корпоративних комп’ютерних мереж та розподілених баз даних суб’єктів аграрного ринку. Необхідною умовою його успішного функціонування є попередня типізація основних офісних інформаційних програм суб’єктів ринку, що входять до складу цих формувань [3].

Перспективним напрямом удосконалення інформаційного механізму державного регулювання розвитку малого та середнього агробізнесу в контексті побудови дієвої інфраструктури аграрного ринку має стати створення єдиного загальнонаціонального інформаційного простору.

Список використаних джерел:

1. Боднар О. А. Розвиток соціальної інфраструктури в сільській місцевості Миколаївської області // Економічні науки. Серія «Облік і фінанси». 2012. № 9. С. 86–91.
2. Крупін В. Є., Злидник Ю. Р. Людський капітал в інноваційному розвитку сільських територій України: ментальні аспекти. URL : [E_apk_2016_4_11.pdf](#).
3. Щербина С. В. Механізм формування державної політики у сфері інформаційного забезпечення аграрного сектору економіки України. URL : <http://academy.gov.ua/ej/ej16/txts/12SSBSEU.pdf>.

Наукове видання

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО
ТА ІНФРАСТРУКТУРНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ
ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД**

*Матеріали науково-практичної конференції за міжнародною участю
За загальною редакцією І. А. Чикаренко*

В авторській редакції

Комп'ютерний оригінал-макет – Е.О. Сергієнко, Ю.В. Семеніхіна

*Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії
державного управління при Президентові України Україна, 49044, м. Дніпро, вул. Гоголя, 29,
тел. (056) 794 58 27*

*Свідотство про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру видавців,
виготовників та розповсюджувачів видавничої продукції ДК №1743 від 06.04.2004 р.*