

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТРАНСПОРТНІ ТЕХНОЛОГІЇ

**VI МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ТЕХНІЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ**

**ПРОГРАМА КОНФЕРЕНЦІЇ**



**ITT2025**

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ

**Тези доповідей 6-ої міжнародної  
науково-технічної конференції**

**«ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ ТРАНСПОРТНІ ТЕХНОЛОГІЇ»**

Харків 2025

6-а міжнародна науково-технічна конференція «Інтелектуальні транспортні технології», Харків, 24–26 листопада 2025 р.: Тези доповідей. – Харків: УкрДУЗТ, 2025. – 300 с.

Збірник містить тези доповідей науковців вищих навчальних закладів України та інших країн, підприємств транспортної та машинобудівної галузей за чотирьма напрямками: розвиток інтелектуальних технологій при управлінні транспортними системами; транспортні системи та логістика; інтелектуальне проектування та сервіс на транспорті; функціональні матеріали та технології при виготовленні та відновленні деталей транспортного призначення.

© Український державний університет  
залізничного транспорту, 2025

На основі проведеного аналізу обґрунтовано необхідність реалізації трьох пріоритетних напрямків, які є основою для подальшого розвитку контейнеризації. По-перше, це інтелектуалізація управління через створення єдиної інтелектуальної платформи управління, яка на базі Big Data та штучного інтелекту забезпечить оптимальний розподіл та репозиціонування контейнерного парку. По-друге, необхідна технологічна модернізація інфраструктури, що передбачає будівництво опорних мультимодальних терміналів та оснащення їх ІТ-технологіями. По-третє, повний перехід на електронний документообіг та використання захищених каналів (на основі Blockchain) для мінімізації часу простою на прикордонних переходах.

Підвищення рівня контейнеризації на залізничному транспорті України можливе лише за умов комплексної технічної модернізації інфраструктури та впровадження інтелектуальних систем управління. Реалізація запропонованих напрямків забезпечить не лише зростання обсягів перевезень, а й стійкість логістичної системи країни та її ефективну інтеграцію у європейську транспортну мережу.

[1] Транспортна стратегія до 2030 року і роль залізниці в ній. URL: <https://www.railinsider.com.ua/rol-zalznici-v-transportnij-strategiyi/> (дата звернення: 04.11.2025).

[2] Аналіз регуляторного впливу. URL: <https://mtu.gov.ua/files/%D0%90%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%97%D0%A0%D0%95%D0%93%D0%A3%D0%9B%D0%AF%D0%A2%D0%9E%D0%A0%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%9E%D0%92%D0%9F%D0%9B%D0%98%D0%92%D0%A3%200805.docx> (дата звернення: 04.11.2025).

**УДК 338.47:629.463(477)**

## **ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ – НЕОБХІДНІСТЬ УДОСКОНАЛЕННЯ**

### **PUBLIC PROCUREMENT PERFORMANCE INDICATORS – NEED FOR IMPROVEMENT**

*Канд. техн. наук В.І. Шевченко, Б.В. Мацієвський, Д.В. Кривошеєв  
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*PhD (Tech.) V.I. Shevchenko, B.V. Matsievskiy, D.V. Kryvosheev  
Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)*

Керівництво АТ «Укрзалізниця» постійно виявляє турботу питанням пов'язаним із закупівлями товарів робіт та послуг. На офіційному сайті АТ «Укрзалізниця» доволі часто з'являються повідомлення про економію коштів в процесі здійснення закупівель у системі ПРОЗОРРО [1]. Однак, чи дійсно є справжня економія коштів, при відсутності обґрунтованих показників, чи дійсно кошти підприємства завжди використовуються ефективно. Для того, щоб відповісти на це питання, пропонуємо зробити аналіз закупівлі фанери,

інформацію про яку оприлюднено в системі ПРОЗОРРО (prozorro.gov.ua) за ідентифікатором UA-2024-11-21-012966-а 20.05.2025 на сайті АТ «Укрзалізниця» оприлюднена новина «Ефективні закупівлі: Укрзалізниця зменшила витрати на фарбу та фанеру» [1]. В повідомленні зазначено, що вартість фанери зменшилась на 40 % у порівнянні з закупівлями попередніх років, і на підставі цього зроблено висновок, що закупівля ефективна. Згідно інформації оприлюдненої про укладений договір (№ЦЗВ-02-00725-01 від 28 січня 2025) постачальник узяв на себе зобов'язання поставити Пливу фанерну атмосферостійку важкогорючу ПФА-В розмір 1525\*1525\*10/19мм сорт ¾ виробництва ТОВ "ФАНЕРНЕ ВИРОБНИЦТВО "ОРІОН" у кількості 108/112,6 м3 за ціною 107570,26 грн без ПДВ [2].

При цьому виробник ТОВ "ФАНЕРНЕ ВИРОБНИЦТВО "ОРІОН" укладає договори з Приватним акціонерним товариством "Київський електровагоноремонтний завод" (00480247) за ціною 89900,00 без ПДВ, на майже таких саме умовах (договір 215/05/25 від 29 травня 2025) закупівля у системі ПРОЗОРРО UA-2025-04-15-003682-а-с1 [3].

Є й інші пропозиції аналогічних товарів в системі ПРОЗОРРО, наприклад ТОВ «ОДЕК» Україна пропонує Фанера важкогорюча ФВГ, 1250\*2500\*10 мм СР/С за 88800,00 грн без ПДВ за м3 [4].

І, як результат, «Ефективна закупівля» має ознаки НЕ ефективної більше ніж на 4,5 млн грн.

Треба зазначити, що закупівля UA-2024-11-21-012966-а проведена у повній відповідності до чинного законодавства, дотримані всі вимоги визначення очікуваної вартості, строки та порядок оприлюднення публічної інформації, розгляду пропозицій та визначення переможця та інші, однак втрачена можливість скоротити витрати за даною закупівлею. На жаль, таке становище присутнє в значній кількості закупівель Замовників, і в більшості випадків це пов'язано з великим навантаженням на Уповноважену особу, бажанням дотриматись формальних вимог діючого законодавства, та страх бути звинуваченим при прояві ініціативи.

На підставі аналізу даної закупівлі можна зробити декілька висновків:

1. Для дійсно ефективних закупівель, при розрахунку очікуваної вартості необхідно робити техніко-економічний розрахунок з аналізом ринку. Для чого є потреба удосконалити Методику визначення очікуваної вартості [5].

2. Створити незалежну, галузеву систему оповіщення та співпраці з потенційними постачальниками, завдяки якій буде можливість не тільки оповістити потенційних учасників закупівлі, а й створити умови за яких участь у аукціоні будуть приймати максимальна кількість гравців.

3. Показники, що сьогодні визначають ефективність публічних закупівель не враховують велику кількість чинників. Є нагальна потреба удосконалення підходів до визначення ефективності використання

державних коштів в першу чергу з використанням ключових показників ефективності (КРІ).

На жаль вимірювання ефективності та оцінка якості в публічних закупівлях, що застосовуються сьогодні [6,7,8,9,10,11] не завжди відображають реальний стан, і створення галузевої HRM-системи з питань закупівель – є пріоритетним напрямком розвитку закупівельної діяльності на залізниці.

- [1] Ефективні закупівлі: Укрзалізниця зменшила витрати на фарбу та фанеру : веб-сайт. URL : [https://uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/page-8/666304/](https://uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/page-8/666304/) (дата звернення: 11.10.2025).
- [2] UA-2024-11-21-012966-a-c2 : веб-сайт. URL : <https://prozorro.gov.ua/uk/contract/UA-2024-11-21-012966-a-c2> (дата звернення: 11.10.2025).
- [3] UA-2025-04-15-009682-a-c1 : веб-сайт. URL : <https://prozorro.gov.ua/uk/contract/UA-2025-04-15-009682-a-c1> (дата звернення: 11.10.2025).
- [4] Фанера важкогорюча : веб-сайт. URL : [https://dozorro.org/tender/UA-2025-01-27-010189-a?\\_ref=search#tender](https://dozorro.org/tender/UA-2025-01-27-010189-a?_ref=search#tender) (дата звернення: 11.10.2025).
- [5] Про затвердження примірної методики визначення очікуваної вартості предмета закупівлі [Електронний ресурс] : [наказ Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України від 18 лют. 2020 р., № 275]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0275915-20#Text> – (Дата звернення: 11.10.2025).
- [6] Вимірювання ефективності та оцінка якості в публічних закупівлях : веб-сайт. URL : <https://infobox.prozorro.org/articles/vimiryuvannya-efektivnosti-ta-ocinka-yakosti-v-publichni-zakupivlyah-vebinar> (дата звернення: 11.10.2025).
- [7] Федірко О. А. Політика публічних закупівель у реалізації стратегії цифрової трансформації: пріоритети ЄС та України / О. А. Федірко, Н. В. Федірко // Світова економіка та міжнародні відносини. – 2023. – Проблеми економіки № 3. – С. 31-41.
- [8] Письменна М. С. Державний аудит та аналіз публічних закупівель: теорія, методологія та практика : монографія. Київ : Центр учб. літ., 2017. 451 с.
- [9] Болквадзе Н. І., Мазур С. М. Проведення публічних закупівель в Україні та країнах ЄС. Ефективна економіка. 2020. № 4. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.4.91
- [10] Мельников О. С. Особливості публічних закупівель як об'єкта державного регулювання економіки. Теорія та практика державного управління. 2016. № 1 (52). С. 1–7.
- [11] Нагорнічевський О. А. Основні напрямки удосконалення державного управління у сфері державних закупівель в Україні в контексті національної безпеки. Ефективність державного управління. 2015. № 43. С. 184–192.