

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра фінансів, обліку і аудиту

УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ БАНКУ ЯК СКЛАДОВА
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАБІЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.199.01.04 ПЗ

Виконав:

студент групи: 213 – ФС – Д24
спеціальності 072 «Фінанси, банківська
справа, страхування та фондовий ринок»
(роботу виконано самостійно, відповідно
до принципів академічної доброчесності)
Кульнєва Д.А.

Керівник: доцент, канд. екон. наук
Бойко Д. І.

Рецензент: професор, д-р екон. наук
Токмакова І. В.

2025

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра фінанси, облік і аудит

Освітній рівень: магістр

Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Освітня програма «Управління фінансами, банківська справа та страхування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувачка кафедри,
професор, д-р екон. наук

О.Г.Кірдіна

«30» вересня 2025 року

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Кульнєвій Дар`ї Анатоліївні

1 Тема «Управління ресурсним потенціалом банку як складова забезпечення стабільності банківського сектору» керівник Бойко Дмитро Іванович, канд. екон. наук, доцент затверджені розпорядженням по економічному факультету від від «27» лютого 2025 року №63/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «10»січня 2026 року.

3 Вихідні дані: підібрати законодавчі акти і нормативні документи з теми дипломної роботи; вивчити і узагальнити монографічну, наукову, навчальну літературу щодо теми дипломної роботи; ознайомитися і підібрати сучасні публікації з теми роботи в наукових журналах й інших періодичних виданнях; зібрати, узагальнити, проаналізувати фінансову, статистичну, економічну інформацію про об'єкт дослідження для виявлення сутності і ролі процесу управління ресурсним потенціалом банку.

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) дослідити теоретичні основи процесу формування ресурсного потенціалу банківської установи; провести аналіз сучасних тенденцій змін ресурсного потенціалу банківської системи України; здійснити оцінку фінансової діяльності АТ «УкрСиббанк» за 2022–2024 рр; проаналізувати ресурсну базу та ресурсний потенціалу АТ «УкрСиббанк» у 2022–2024 рр; виявити основні загрози ресурсному потенціалу банків в умовах стратегічної невизначеності; знайти напрями удосконалення системи формування

ресурсного потенціалу банків на основі заощаджень населення

5 Перелік графічного матеріалу: джерела та функції ресурсного потенціалу банку, збалансована система управління ресурсним потенціалом банку, динаміка і структура ресурсного потенціалу банків України за 2020 –2024 роки, млн грн., динаміка обсягів депозитів резидентів у розрізі строків погашення, млрд грн, 2020–2024 рр., активи АТ «УкрСиббанк» у 2022–2024 рр., динаміка показників прибутковості АТ «УкрСиббанк» за 2022–2024 рр., аналіз структури пасиву балансу АТ «УкрСиббанк» за 2022–2024 рр., перевірка впливу факторів на частку строкових депозитів в загальній сумі депозитів домогосподарств, інструменти прямого та опосередкованого впливу на процеси залучення заощаджень населення до банківської системи

6 Дата видачі завдання «30» вересня 2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Стан виконання етапів	Примітка
Вибір теми та її затвердження	30.09.2025 05.10.2025	
Підбір літератури та статистичних матеріалів	06.10.2025 15.10.2025	
Консультація з керівником щодо організації роботи	16.10.2025 20.10.2025	
Огляд джерел інформації	21.10.2025 01.11.2025	
Написання чернетки першого розділу дипломної роботи	02.11.2025 18.11.2025	
Аналітична обробка інформації та написання чернетки другого розділу роботи	19.11.2025 04.12.2025	
Обробка матеріалу для написання аналітичних розрахунків третього розділу роботи	05.12.2025 19.12.2025	
Перед захист на кафедрі. Кінцеве оформлення роботи	27.12.2025 10.01.2026	

Студент _____ Кульнєва Д.А.

Керівник _____ Бойко Д.І.

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 15 слайдів презентації, 96 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 24 рисунки, 21 таблицю, 45 літературних джерел.

Актуальність теми управління ресурсним потенціалом банку зумовлена зростаючою роллю банків у забезпеченні стабільності фінансової системи та розвитку національної економіки. Ефективне управління ресурсним потенціалом у воєнний період є необхідною передумовою збереження фінансової стійкості банків, підтримання довіри населення й бізнесу та забезпечення безперервного функціонування банківської системи держави.

Мета дослідження полягає в обґрунтуванні теоретичних основ і методичних підходів щодо формування системи управління ресурсним потенціалом банку та розробці практичних рекомендацій щодо її вдосконалення.

Об'єктом дослідження є процес управління ресурсним потенціалом банку.

Предметом дослідження є теоретичні засади, методичні підходи та практичні аспекти управління ресурсним потенціалом банку.

Методи дослідження – узагальнення та порівняння, структурно–логічний, статистичний, аналітичний, коефіцієнтний, метод абстрагування, графічний метод та метод групування.

Інформаційною основою дослідження є праці учених по теорії управління ресурсним потенціалом банку, чинні правові та нормативно–законодавчі акти, що регламентують процес управління ресурсним потенціалом банку, а також матеріали періодичних видань, монографії, фінансова звітність АТ «УкрСиббанк» за період дослідження.

Ключові слова: РЕСУРНИЙ ПОТЕНЦІАЛ БАНКУ, БАНКІВСЬКІ РЕСУРСИ, РЕСУРСНА БАЗА, ЗАОЩАДЖЕННЯ ДОМОГОСПОДАРСТВ, СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ, РИЗИКИ ФОРМУВАННЯ РЕСУРСІВ.

ANNOTATION

This qualification thesis includes 15 presentation slides and 96 A4 pages of an explanatory note, which contains 24 figures, 21 tables, and 45 literature sources.

The relevance of the topic of managing a bank's resource potential is driven by the growing role of banks in ensuring the stability of the financial system and the development of the national economy. Effective management of resource potential during the wartime period is a necessary prerequisite for maintaining the financial stability of banks, sustaining public and business confidence, and ensuring the uninterrupted functioning of the state's banking system.

The purpose of the study is to substantiate the theoretical foundations and methodological approaches to the formation of a bank's resource potential management system and to develop practical recommendations for its improvement. The object of the study is the process of managing a bank's resource potential.

The subject of the study is the theoretical principles, methodological approaches, and practical aspects of managing a bank's resource potential.

The research methods include generalization and comparison, structural and logical analysis, statistical, analytical, coefficient-based methods, the method of abstraction, graphical methods, and the method of grouping.

The information base of the study consists of scientific works on the theory of bank resource potential management, current legal and regulatory acts governing the process of managing a bank's resource potential, as well as materials from periodicals, monographs, and the financial statements of JSC "Ukrsibbank" for the study period.

Keywords: BANK RESOURCE POTENTIAL, BANKING RESOURCES, RESOURCE BASE, HOUSEHOLD SAVINGS, RESOURCE MANAGEMENT SYSTEM, RESOURCE FORMATION RISKS.

Зміст

Вступ.....	8
1 Теоретичні основи процесу управління ресурсним потенціалом банківської установи.....	11
1.1 Економічна сутність ресурсного потенціалу банку: визначення, фактори формування та функції.....	11
1.2 Застосування положень стратегічного підходу до управління ресурсним потенціалом банку.....	16
1.3 Укрзалізниця як важливе джерело ресурсів банківської системи України	22
Висновки до першого розділу	24
2 Оцінка ресурсного потенціалу банку як передумови для забезпечення стабільності банківського сектору	27
2.1 Аналіз актуальних тенденцій трансформації ресурсного потенціалу банківської системи України	27
2.2 Оцінка фінансової діяльності АТ «УкрСиббанк» за 2022–2024 рр.....	33
2.3 Оцінка ресурсної бази та ресурсного потенціалу АТ «УкрСиббанк» у 2022–2024 рр	43
Висновки до другого розділу.....	56
3 Напрями удосконалення управління ресурсним потенціалом банків як фактору забезпечення їх стійкості	58

					МРЕ. 199.01.04 ПЗ		
Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата			
Розроб.		Кульнєва ДА			Літ.	Арк.	Аркушів
Перевір.		Бойко ДІ			6	96	
Реценз.					УкрДУЗТ		
Н. Контр.		Тройнікова О.М.					
Затверд.		Кірдіна О.Г.					
Управління ресурсним потенціалом банку як складова забезпечення стабільності банківського сектору							

3.1 Виявлення основних загроз ресурсному потенціалу банків в умовах стратегічної невизначеності	58
3.2 Удосконалення системи формування ресурсного потенціалу банків на основі заощаджень населення.....	66
Висновки до третього розділу	77
Висновки.....	80
Список використаних джерел.....	84
Додатки	89

					МРЕ. 199.01.04 ПЗ	Арк.
Зм.	Арк.	№ докум.	Підп.	Дата		

Список використаних джерел

1. Петрук О. М. Банківська справа: навч. посіб. / за ред Ф. Ф. Бутинця. К.: Кондор, 2004. 461 с.
2. Вовчак О. Д. Кредит і банківська справа: навч. посіб. К.: Знання, 2008. 564
3. Рисін В. В., Рисін М.В. Формування та розміщення довгострокових ресурсів банків в Україні: монографія. К.: УБС НБУ, 2008. 234 с.
4. Алексеєнко М. Д. Капітал банку: питання теорії і практики: монографія. К.: КНЕУ. 2002. 244 с.
5. Довгань Ж.М. Фінансовий менеджмент у банку. Навчальний посібник. Тернопіль: Економічна думка, 2006. 306 с.
6. Васюренко О. Ресурсний потенціал комерційного банку. *Банківська справа*. 2002. № 1. С. 58–64.
7. Павлюк С. М. Формування ресурсів комерційних банків: *автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук*: спец. 08.04.01 «Гроші, фінанси і кредит». К., 2005. 20 с.
8. Єпіфанов А. Операції комерційних банків: [навч. посіб.]. Суми: Університетська книга, 2007. 523 с.
9. Вступ до банківської справи: [навч. посіб.] / За ред. М. Савлука; Українська фінансово–банківська школа. К.: Лібра, 1998. 344 с.
10. Заруба О. Д. Банківський менеджмент та аудит. К.: Видавництво «Лібра», 1996. 224 с.
11. Банківська енциклопедія / С.Г. Арбузов, Ю.В. Колобов, В.І. Міщенко, С.В. Науменкова. Київ : Знання, 2011. 504 с.
12. Банківські операції : підручник / О. В. Дзюблюк, Б. П. Адамик, Н. Д. Галапуп [та ін.] ; за ред. О. В. Дзюблюка. 2–ге вид., виправлене і доповнене. Тернопіль: ТНЕУ, 2013. 866 с.
13. Коваленко В.В. Ресурсний потенціал банків України: методи

оцінювання та напрями забезпечення його достатності. *Економічний Дискурс. Міжнародний збірник наукових праць*. Випуск 1. 2016. С.89–94.

14. Торяник Ж.І. Сутність і призначення ресурсного потенціалу банку в умовах поглиблення інтеграційних процесів в Україні. *Вісник українська академія банківської справи Національного банку України*. URL : https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream-download/123456789/56471/5/Torianyuk_Intehratsiini_protsey.pdf (дата звернення: 20.11.2025).

15. Швирьова О.В. Створення організаційного механізму діяльності банку на ринку залучення ресурсів в умовах інноваційної конкуренції. *Вісник соціально-економічних досліджень*. 2014. Випуск 3. С.289–296.

16. Барилюк І. Стратегічний підхід до формування структури ресурсного потенціалу банку. *Формування ринкової економіки в Україні*. 2012. Вип. 26. Ч. 1. С. 16 – 24.

17. Азізова К. М. Комплексна оцінка достатності ресурсного потенціалу банку. *Бізнес Інформ*. 2014. № 1. С. 236–241.

18. Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. Звіт про діяльність транспортного сектору, 2024 р. URL: <https://mindev.gov.ua/diialnist/zvity/zvity-za-2024-rik> (дата звернення: 20.11.2025).

19. Національний банк України. Статистичний бюлетень «Банківська система України», 2024 р. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/supervision-statist> (дата звернення: 16.11.2025).

20. АТ «Укрзалізниця». Офіційний сайт. URL: <https://uz.gov.ua> (дата звернення: 10.11.2025).

21. Ларіонова К.Л. Оцінка ресурсного потенціалу банку / К.Л. Ларіонова, С.А. Возна // *Вісник Хмельницького національного університету. Хмельницький*. ХНУ.: 2014. №5, Т.1. С. 99–104

22. Барилюк І. В. Аналіз детермінант формування ресурсного потенціалу банків України. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2012. Вип. 22.1. С. 174–181.

23. Блащук–Дев’яткіна Н. З., Ігнатишина В. М., Скидан У. І. Сучасні тенденції формування ресурсів комерційних банків України. *Молодий вчений*. 2020. № 3 (79). С. 210–213.

24. Васюренко О. Ресурсний потенціал комерційного банку. *Банківська справа*. 2002. № 1. С. 58–64.

25. Лановська Г. І., Мельниченко А. І. Ресурсний потенціал банківських установ як основа стабільного функціонування банківської системи України. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2015. Вип. 4. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/4_2015ua/6.pdf (дата звернення: 10.11.2025).

26. Пушак Я. Я., Шевченко Н. В. Особливості формування та управління ресурсами банків в сучасних умовах. *Економічний вісник Донбасу*. 2022. № 3(69). С. 36–40.

27. Національний банк України. Статистика фінансового сектору. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/sector-financial> (дата звернення: 10.11.2025).

28. Кульнєва Д.А. Ресурсний потенціал комерційних банків як основа фінансової стійкості та надійності банківського сектору в умовах економічних дисбалансів. / Кульнєва Д.А. Бойко Д.І. Коковіхіна О.О / *Ефективна економіка*. 2025. № 12. URL: <https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/8571/8709> (дата звернення: 21.12.2025).

29. Місія UKRSIBBANK BNP Paribas Group URL: <https://ukrsibbank.com/about-bank/bank-to-day/>(дата звернення: 21.11.2025).

30. Національний банк України. ОВДП, які знаходяться в обігу, за сумою основного боргу. URL: <https://bank.gov.ua/ua/markets/t-bills> (дата звернення: 11.11.2025).

31. Національний банк України. Національний банк змінює вимоги до обов’язкових резервів банків для посилення монетарної трансмісії. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/natsionalniy-bank-zminyuye-vimogi-do->

obovyazkovih–rezerviv–bankiv–dlya–posilennya–monetarnoyi–transmisiyi (дата звернення: 11.11.2025).

32. Національний банк України. НБУ імплементує анонсовану зміну в розрахунку обов'язкових резервів для посилення конкуренції банків за строкові депозити населення. URL: <https://bank.gov.ua/ua/news/all/nbu–implementuyue–anonsovanu–zminu–v–rozrahunku–obovyazkovih–rezerviv–dlya–posilennya–konkurentsiyi–bankiv–za–strokovi–depoziti–naselelnyya> (дата звернення: 11.11.2025).

33. Домровська Л. В., Потриваєва В. К. Сучасні тенденції в управлінні ресурсами комерційних банків України. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 21. С. 39–44.

34. Мироненко М. Ю. Напрями забезпечення ефективного процесу формування ресурсної бази банків. Причорноморські економічні студії. 2018. Вип. 25. С. 164–169.

35. Іноземцева Є. В., Волкова В. В. Концептуальні засади удосконалення формування ресурсного потенціалу банку. Економіка і організація управління. 2018. № 4 (32). С. 56–64.

36. Rajesh G. A., Nanthini M., Sivaranjani P., Prakash P., Gokulanathan S. Impact of capital structure on financial performance of small finance banks. International journal of mechanical engineering. 2021. Vol. 6. P. 753–757.

37. Togaev U. S. ugli., Zubaydullaev F. A. The Importance of Forming a Marketing and Financial Strategy in Banking. International Journal of Development and Public Policy. 2022. Vol. 2(5). P. 23–27.

38. McConnell C.R., Brue S.L., Flynn S.M. Economics: principles, problems, and policies. Boston : McGraw-Hill Irwin, 2009.

39. Доходи та заощадження в перехідній економіці України / В. Бандера та ін. ; за ред. С. Панчишина, М. Савлука. Львів : ЛНУ, 2003. 406 с.

40. Степанова А., Удод Є. Заощадження домогосподарств як важливий інвестиційний ресурс країни. Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. 2012. Вип. 136. С. 45–50

41. Кізима Т. Домогосподарства на фінансовому ринку України: поведінково-мотиваційний аспект / Т. Кізима, А. Кізима // *Світ фінансів*. 2016. – № 3(48) С. 89–101.

42. Купченко В.Г. Теоретичні основи механізму трансформації заощаджень населення в інвестиції в національну економіку / В.Г. Купченко // *Ефективна економіка*. 2011. № 11. С. 25–29.

43. Франченко О.Л. Використання заощаджень населення в інвестування економіки країни через структури фондового ринку / О.Л. Франченко // *Формування ринкових відносин в Україні*. 2011. № 3 (118). С. 194–199.

44. Рамський А.Ю. Інвестиційний потенціал домогосподарств: монографія / А.Ю. Рамський. К.: КНУТД, 2014. 352 с.

45. Степанова А. Заощадження домогосподарств як важливий інвестиційний ресурс країни / А. Степанова, Є. Удод // *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка*. 2012. Вип. 136. С. 45–50