

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ДОХОДІВ ПІДПРИЄМСТВА

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.824.01.06 ПЗ

Розробив: студент 2 курсу, групи 218-ЕП-Д24
спеціальності 051 «Економіка»
(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)

_____ Владислав КУЛЕШ
(підпис)

Керівник: доцент, канд. екон. наук
Ірина ВОЛОВЕЛЬСЬКА

Рецензент: доцент, канд. екон. наук
Олена СЕМЕНЦОВА

2026

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 051 «Економіка»

Освітня програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук



_____ Володимир ДИКАНЬ

«_____» _____ 2026 р.

**ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**
Кулеш Владиславу Романовичу

1 Тема «Шляхи підвищення доходів підприємства»

керівник Воловельська Ірина Валеріївна, канд. екон. наук, доцент

затверджені розпорядженням по економічному факультету

від «27» лютого 2025 року № 59/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «06» січня 2026 року

3 Вихідні дані: Баланс ФОП Лелюк за 2022-2024 рр.

Звіт про фінансові результати ФОП Лелюк за 2022-2024 рр.

Звіт про рух грошових коштів ФОП Лелюк за 2022-2024 рр.

Науково-методична література

Статистична інформація

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 Шляхи підвищення доходу підприємства . Теоретичний аспект

2 Комплексний аналіз господарської діяльності ФОП Лелюк

3 Економічне обґрунтування необхідності прийняття оптимального рішення

5 Перелік графічного матеріалу

1 Мета, об'єкт та предмет дослідження

2 Складові доходу підприємства

3 Класифікація управлінських рішень

4-8 Аналіз господарської діяльності підприємства

9 Матриця SWOT-аналізу підприємства

10-11- Аналіз основних показників нового обладнання

12 – Розрахунок ефективності проекту

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання «24» лютого 2025 року.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Шляхи підвищення доходу підприємства . Теоретичний аспект	21.05.2025	викон.
2 Комплексний аналіз господарської діяльності ФОП Лелюк	31.10.2025	викон.
3 Економічне обґрунтування необхідності прийняття оптимального рішення	27.11.2025	викон.
Висновки	22.12.2025	викон.
Графічна частина	31.12.2025	викон.

Студент _____ Владислав КУЛЕШ

Керівник  Ірина ВОЛОВЕЛЬСЬКА

Зміст

Вступ	5
1 Шляхи підвищення доходу підприємства . Теоретичний аспект	9
1.1 Різниця між поняттям доходу та прибутку.	9
1.2 Підвищення доходу підприємства за рахунок прийняття оптимального рішення	26
Висновки до розділу 1	42
2 Комплексний аналіз господарської діяльності ФОП Лелюк	45
2.1 Загальна характеристика діяльності підприємства	45
2.2 Аналіз основних показників ФОП Лелюк	48
2.3 Аналіз операційних витрат та собівартості продукції	54
2.4 Аналіз ефективності використання трудових ресурсів підприємства	56
2.5 Аналіз ефективності використання основних фондів	59
2.6 Аналіз фінансового стану та фінансових результатів	63
Висновки до розділу 2	70
3 Економічне обґрунтування необхідності прийняття оптимального рішення	72
3.1 Розрахунок вибору інноваційного обладнання	72
3.2 Технологія виробництва продукції та характеристики обраного обладнання	81
Висновки до розділу 3	92
Висновки	93
Список використаних джерел	98

					МРЕ. 824.01.06 ПЗ			
Зм..	Арк.	№ докум.	Підпис	Дат				
Розробив	Кулеш				Шляхи підвищення доходу підприємства	Літ.	Аркуш	Аркуші
Перевірів	Воловельська						4	104
Реценз.						УкрДУЗТ		
Н. Контр.	Назаренко							
Утверд.	Дикань							

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 12 слайдів презентації, 104 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 12 рисунків, 23 таблиць, 71 літературних джерел.

Ключові слова: ДОХІД, ПРИБУТОК, ІННОВАЦІЇ, ЕКОНОМІЧНІ РЕФОРМИ, УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Об'єктом дослідження є виробничо-господарська діяльність ФОП Лелюк.

Метою кваліфікаційної роботи є теоретичне обґрунтування та розробка практичних рекомендацій щодо підвищення доходів, обсягів виробництва та якості послуг підприємства за рахунок прийняття оптимальних рішень.

У кваліфікаційній роботі обґрунтовано необхідність інноваційних впроваджень на підприємстві для підвищення доходів на основі теорії прийняття оптимального рішення, завдяки якій стає можливим обґрунтований вибір основних пріоритетних напрямків діяльності підприємства на найближчу перспективу

Запропоновані рекомендації щодо інноваційних впроваджень за допомогою теорії прийняття рішень дозволяє обрати основні пріоритети у подальшій діяльності підприємства для підвищення обсягів та якості послуг.

Результатами роботи автора є розробка та обґрунтування підходів підвищення доходів завдяки інноваційним впровадженням підприємства на основі теорії прийняття рішень.

Також формування практичних пропозицій щодо оцінки економічної ефективності запроваджених заходів, завдяки яким стає можливим обґрунтований вибір основних пріоритетних напрямків діяльності підприємства на найближчу перспективу.

ABSTRACT

This qualification work includes 12 presentation slides, 104 sheets of explanatory note in A4 format, including 12 figures, 23 tables, 71 literary sources.

Keywords: INCOME, PROFIT, INNOVATIONS, ECONOMIC REFORMS, MANAGEMENT DECISIONS

The object of the study is the production and economic activities of the individual entrepreneur Lelyuk.

The purpose of the qualification work is the theoretical justification and development of practical recommendations for increasing the income, production volumes and quality of services of the enterprise by making optimal decisions.

The qualification work substantiates the need for innovative implementations at the enterprise to increase income based on the theory of optimal decision-making, thanks to which it becomes possible to make a reasoned choice of the main priority areas of the enterprise's activity for the near future.

The proposed recommendations for innovative implementations using the theory of decision-making allow you to choose the main priorities in the further activities of the enterprise to increase the volume and quality of services.

The results of the author's work are the development and justification of approaches to increasing income through innovative implementations of the enterprise based on the theory of decision-making.

Also, the formation of practical proposals for assessing the economic efficiency of the measures implemented, thanks to which it becomes possible to make a reasoned choice of the main priority areas of the enterprise's activity for the near future.

Список використаних джерел

- 1 Адаптація промислових підприємств до науково-технічних нововведень : підручник / під редакцією д.е.н. В.М. Гончарова. К.: Техніка, 2012. 132 с.
- 2 Без інноваційного розвитку немає майбутнього. URL: <http://www.golos.com.ua/article/1167051946.html>
- 3 Боженко Л. І., Гутта О. Й. Управління якістю, основи стандартизації та сертифікації. Навчальний посібник Львів. 2009 176 с.
- 4 Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч.посіб./В. А. Василенко. К.: ЦУЛ,2013. 420 с.
- 5 Вербицька Г. Л. Управління економічним ризиком : підручник. К.: Фінанси України, 2014. 344 с.
- 6 Внукова Н. М. Організація послуг і оцінка ризику в спеціалізованому підприємстві ринкової інфраструктури. К.: КНЕУ, 2008. 21 с.
- 7 Воловельська І.В. Вибір оптимальної інноваційної стратегії підприємств залізничного транспорту: дис. канд. екон. наук. Х., 2008. 194 с.
- 8 Воловельська, І.В. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків [конспект лекцій з дисципліни «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків» / Воловельська, І.В., Толстова А.В..-Х.: УкрДАЗТ, 2014.-Ч.1.-53с.
- 9 Воловельська І.В., Мазіашвілі А.Р., Кулеш В.Р. Оцінювання рівня системи економічної безпеки підприємства залізничного транспорту. *Наукові інновації та передові технології*. 2025. №12(52).
- 10 Дикань В.Л., Зубенко В.О. Забезпечення ефективності інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту: монографія. Х.: УкрДАЗТ, 2008. 194 с.
- 11 Дикань В.Л., Кірдіна О.Г. Сутнісні аспекти конкурентоспроможності

національної економіки. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2009. № 28. С. 13-20.

12 Дикань В. Л. Національна модель індустріального розвитку країни: організаційно-управлінський аспект. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 81-82. С. 11-34.

13 Дикань В. Л., Воловельська І. В. Інноваційні стратегії підприємств: проблеми, шляхи вирішення. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 67. С. 9–17.

14 Дикань В. Л., Воловельська І. В., Маковоз О. В. Економічна безпека підприємства: навч. Посібник. Х.: УкрДАЗТ, 2011. 243 с.

15 Дикань В. Л., Єлагін Ю .В., Сухорукова Т. Г. Економіка праці на підприємствах залізничного транспорту: підручник. Х.: УкрДАЗТ, 2012. 275 с.

16 Дикань В. Л., Козинець А. С., Чупир Т. Я. Економічний аналіз ефективності діяльності залізниці: навчальний посібник. Харків, 2004. 161 с.

17 Дикань В. Л., Корінь М. В. Державне регулювання промислового розвитку України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. №. 61. С. 9-19.

18 Дикань В. Л., Маслова В.О. Організація виробництва: навчальний посібник. Харків, УкрДАЗТ, 2013. 422 с.

19 Дикань В.Л. Українська модель економічної системи як нова концепція розвитку національної економіки. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2013. Вип. 44. С. 11-17.

20 Дикань В.Л., Обруч Г.В. Визначення ефективності реалізації потенціалу конкурентоспроможності вагонобудівних підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2016. № 56. С. 9-18.

21 Дикань В.Л., Толстова А.В. Розвиток економіки України на основі принципу рівноправності відносин держави, бізнесу та суспільства. *Вісник економіки транспорту та промисловості*. 2018. № 63. С. 9-19.

22 Дикань В.Л., Чупир О.М. Фактори економічного зростання та розвитку

національної економіки. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2011. № 36. С. 15-22.

23 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 1. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 55 с.

24 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 2. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 45 с.

25 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 3. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 49 с.

26 Дикань, В. Л., Воловельська І.В., Каличева Н.Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Ч. 4. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 50 с.

27 Дикань, В.Л., Толстова А.В. Механізм державного регулювання відтворення та розвитку економіки України в ринкових умовах. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021/2022. № 76-77. С. 5-12.

28 Жадько К. С., Носова Т. І., Горященко Ю. Г. Проблеми впровадження передових світових технологій в умовах цифрового бізнесу. Науковий погляд: економіка та управління. 2022. № 1. С. 51-60.

29 Зайченко К. С., Діма Н. І. Економічна безпека підприємства: сутність та роль. *Ефективна економіка*. 2021. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8900>

30 Економіка підприємства: навч. посіб. для студентів економічних спеціальностей ВНЗ 1-4 рівнів акредитації / І.М. Бойчик, П.С. Харів, М.І Хопчан, Ю.В. Піча. Львів: Новий світ, 2011. –298 с.

31 Івченко І. Ю. Моделювання економічних ризиків і ризикових ситуацій: навч. посібник. К.: Центр учбової літератури, 2017. - 4 с.

32 Клопов І.О. Управління економічною безпекою промислового підприємства URL: http://web.znu.edu.ua/herald/issues/2011/eco_2011_1/2011_1/043-52.pdf .

33 Коваленко О.В. Підходи до визначення поняття економічної безпеки підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*.

2016. Вип. 1 (01). С. 65-72.

34 Копитко М.І. Комплексне забезпечення економічної безпеки підприємства (на матеріалах підприємств транспортного машинобудування) : дис. ... д-ра екон. наук ; 21.04.02 / ВНЗ «Університет економіки і права «КРОК». Київ, 2015. 478 с.

35 Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств. К.: Знання, 2000. 55 с.

36 Корчевська Л.О., Адвокатова Н.О. Вартісний підхід до визначення фінансової стійкості підприємств. Вісник Херсонського національного технічного університету. 2021. Вип. 1 (76). С. 198–203.

37 Костенко Ю.О., Короленко О.Б., Гузь М.М. Аналіз фінансової стійкості підприємства в умовах воєнного стану . *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск №43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1758>

38 Кравченко М.О., Леонтовська М.А. Підходи до оцінювання фінансової стійкості інноваційно-активних підприємств. *«Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут»»*. 2022 р. № 24. С. 93-98. URL: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/274831/269977>

39 Краснокутська Н. С., Коптева Г. М. Дефініція поняття «фінансова безпека підприємства»: основні підходи та особливості. *Бізнес-Інформ*. 2019. № 7. С. 14–19.

40 Кривов'язюк І.В., Кулик Ю.М. Невизначеність та ризик як фактори зниження рівня надійності логістичної системи підприємства. *Економічні науки: зб. наук. праць. Серія «Економіка та менеджмент»*. 2011. Вип. 8 (30). С. 166 – 180.

41 Крушельницька О.В., Мельничук Д.П. Управління персоналом: навч. посібник. К.: «Кондор», 2013. 296 с.

42 Кулеш В.Р. Модернізація парадигм забезпечення економічної безпеки суб'єктів господарювання в контексті прискореної цифрової трансформації національної економіки: тези доповідей. Матеріали 85-ї студентської науково-

технічної конференції (10 - 11 грудня 2025 р. м. Харків). Харків: УкрДУЗТ. 2025. С. 478-479.

43 Лабунська С. В., Курган Н. В. Формування обліково-аналітичного забезпечення інноваційного розвитку підприємства. Х.: Вид., ХНЕУ, 2019. 248 с.

44 Ліпкан В., Максименко Ю. Націобезпекознавство: проблеми формування категорійно-понятійного апарату. *Підприємництво, господарство і право*. 2011. № 8. С. 7-11.

45 Лісовий А.В., Чуницька І.І. Аналіз фінансових ресурсів як базис формування фінансового потенціалу. *Бізнес-Навігатор*. 2010. Спецвип. 21. С.96–101.

46 Лукінський В.С., Лукінський В.В., Плетньова Н.Г. Логістика і управління ланцюгами постачань : підручник/ за ред. В.В. Щербакова. К.: Юрайт, 2019. 244 с.

47 Марусяк Н. Л., Бак Н. А. Фінансова безпека підприємства та загрози її втрати в сучасному економічному середовищі. *Економіка та держава*. 2022. № 2. С. 109–113.

48 Озерова А. Г., Левкович О. В. Управління фінансовою стійкістю страхової компанії. *Бізнес Інформ*. 2020. №7. С. 230–235. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-230-2357->

49 Офсетні машини як працюють. URL: <https://osil.oria.v.ua/articles/offsetni-mashini-jak-pracjujut.html>

50 Писаренко Т.В. Стан інноваційної діяльності та діяльності у сфері трансферу технологій в Україні у 2017 році : аналітична довідка. Київ : УкрІНТЕІ, 2018. 98 с.

51 Пігуль Н.Г., Клименко А.В., Пігуль Є.І. Аналіз фінансової стійкості підприємств України. *Класичний приватний університет*. 2019. № 1(12). С.186–190. URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2019/1_12_uk/35.pdf

52 Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю. Ефективність управління підприємством, підходи та методи щодо її оцінки. *Проблеми системного підходу*

в економіці. 2018. Вип. 5(67). С. 100–106.

53 Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Ткаченко Є.В. Модель інтегральної оцінки економічної безпеки підприємства. *Економічний вісник Донбасу*. 2021. №3(65). С. 56–65.

54 Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ*. 2020. № 12. С. 245–251.

55 Русіна Ю.О Полозук Ю.В. Економічна сутність фінансової стійкості підприємства та фактори, що на неї впливають. *International Scientific Journal*. 2015. № 2. С. 91–94. URL: <https://www.internauka.com/ua/magazine/>

56 Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства. Знання, 2005. 662 с.

57 Савіна Г.Г., Скібіна Т.І. Фактори зовнішнього та внутрішнього впливу на рівень ефективності управління підприємством комплексу комунальних послуг.. 2016. № 12. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5300>.

58 Світові інновації: погляд журналу The Economist URL: <http://innovations.com.ua/ukr/innovations/148/0/118/>

59 Фурман І. В. Вектори підвищення ефективності управління прибутком підприємства. *Науковий вісник Національної академії статистики, обліку та аудиту*. 2017. № 3. С. 55–64.

60 Brehmer B. The Psychology of Risk // Risk and Decisions. Edited by W.T. Singleton and J. Hovden, Wiley, 1987.

61 John Wengler Managing Energy Risk: A Nontechnical Guide to Markets and Trading. Pennwell Pub, 1st edition, 2001. 250 pp.

62 The Global Competitiveness Report 2021-2022/ URL: <https://www.weforum.org>

63 Maitzberg, H. The Nature of Managerial Work. New York: Harper and Row, 1973. P. 93-94.

64 Mintzberg, H. Strategy safari. A guided tour through the wilds of strategic management / H. Mintzberg, B. Ahlstrand, J. Lampel. –L. etc., 1997.

65 Mc Gregor D. The Professional Manager. № 9. 1996.

66 Greenhouse gas emissions from transport in Europe. URL: <https://www.eea.europa.eu/en/analysis/indicators/greenhouse-gas-emissions-from-transport>

67 ISO/FDIS 14031:2021. Environmental management — Environmental performance evaluation — Guidelines. [Effective from 2022-03]. 2022. URL: <https://www.iso.org/standard/81453.html>

68 Logistics operators: what they are, functions and types. URL: <https://www.ar-racking.com/en/blog/logistics-operators-what-they-are-functions-and-types/>

69 Lomotko D., Ogar O., Lomotko M., Afanasova O. Modeling the railway and automobile supply chain on the basis of «green» logistics. *Збірник наукових праць українського державного університету залізничного транспорту*. 2023. Вип. 205. С. 98-110

70 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 051 «Економіка» / укладачі: В. Л. Дикань, І. В. Токмакова, І. Л. Назаренко. - Харків: УкрДУЗТ, 2023. - 63 с.

71 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення: методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності /Козар Л.М. [та ін.]; за заг. ред. Л.М. Козара. Х.: УкрДУЗТ, 2018. 54 с.