

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ В УМОВАХ
РИЗИКОГЕННОГО СЕРЕДОВИЩА

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ. 770.01.06 ПЗ

Розробив: студент 2 курсу, групи 219-П-Д24
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)

____ Олексій ТИНИЦЬКИЙ
(підпис)

Керівник: професор, д-р. екон. наук
Ірина ТОКМАКОВА

Рецензент: професор, д-р. екон. наук
Олена КІРДІНА

2026

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 076 «Підприємництво та торгівля»

Освітня програма: «Підприємництво»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор п-р екон. наук



____ Володимир ДИКАНЬ

«__06__» ____січня____ 2026 р.

**ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

Тиницькому Олексію Васильовичу

1 Тема «Забезпечення економічної стійкості бізнесу в умовах ризикогенного середовища»

керівник Токмакова Ірина Василівна, д-р екон. наук, професор

затверджені розпорядженням по економічному факультету

від «27» лютого 2025 року № 69/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «06» січня 2026 року

3 Вихідні дані:

Витяг з Єдиного державного реєстру про ФОП Зінченко В. О.

Довідки: про обсяги реалізації ФОП Зінченко В. О. за 2022-2024 рр.;

про забезпеченість і рух трудових ресурсів ФОП Зінченко В. О.

за 2022-2024 рр.;

про наявність та рух основних засобів ФОП Зінченко В. О. за 2022-2024 рр.;

про оплату праці ФОП Зінченко В. О. за 2022-2024 рр.;

про доходи і витрати ФОП Зінченко В. О. за 2022-2024 рр.;

Публічна статистична інформація органів влади

Науково-методична література

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 Теоретичні основи економічної стійкості бізнесу

2	Аналіз господарської діяльності ФОП Зінченко В. О.
3	Стратегічні напрями зміцнення економічної стійкості бізнесу
5	Перелік графічного матеріалу
1	Мета, об'єкт та предмет дослідження
2	Елементи економічної стійкості
3	Актуальні ризики, що впливають на бізнес-діяльність
4	Управління економічною стійкістю бізнесу
5	Аналіз обсягів реалізації
6	Аналіз основних фондів
7	Аналіз показників з праці
8	Аналіз витрат і доходів
9	Аналіз факторів середовища бізнесу
10	Підходи до визначення змісту антикризової стратегії
11	Порівняльна характеристика антикризових стратегій
12	Складові антикрихкості
13	Інструментарій Agile-підходу
14	План реалізації інструментарію Agile та оцінка результатів

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання «24» лютого 2025 року.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Теоретичні основи економічної стійкості бізнесу	21.05.2025	викон.
2 Аналіз господарської діяльності ФОП Зінченко В. О.	31.10.2025	викон.
3 Стратегічні напрями зміцнення економічної стійкості бізнесу	27.11.2025	викон.
Висновки	22.12.2025	викон.
Графічна частина	31.12.2025	викон.

Студентка _____  Олексій ТИНИЦЬКИЙ

Керівник *Токма* — Ірина ТОКМАКОВА

Зміст

Вступ	6
1. Теоретичні основи економічної стійкості бізнесу	11
1.1 Сутність та складові економічної стійкості бізнесу в сучасних умовах	11
1.2 Сучасні ризики та їх вплив на економічну стійкість бізнесу	22
1.3 Концептуальні підходи до управління економічною стійкістю бізнесу в умовах невизначеності	36
Висновки до розділу 1	45
2. Аналіз господарської діяльності ФОП Зінченко В. О.	47
2.1 Характеристика бізнесу	47
2.2 Аналіз товарообігу	48
2.3 Аналіз основних фондів	50
2.4 Аналіз трудових ресурсів	54
2.5 Аналіз витрат і доходів	57
2.6 Аналіз ефективності діяльності	60
2.7 Аналіз факторів середовища бізнесу	63
Висновки до розділу 2	65
3 Стратегічні напрями зміцнення економічної стійкості бізнесу	67
3.1 Формування антикризової стратегії як інструменту забезпечення економічної стійкості бізнесу	67
3.2 Концепція антикрихкості у системі забезпечення економічної стійкості бізнесу	75

					МРЕ.770.01.06 ПЗ			
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Забезпечення економічної стійкості бізнесу в умовах ризикогенного середовища	Літ.	Арк.	Аркуші
Розроб.		Тиницький						
Перевір		Токмакова					4	114
Реценз.		Кірдіна				УкрДУЗТ		
Н. Контр.		Назаренко						
Затверд.		Дикань						

3.1 Практичний Agile: шлях до антикрихкості та економічної стійкості

бізнесу	94
Висновки до розділу 3	99
Висновки	102
Список використаних джерел	106

					<i>МРЕ.770.01.06 ПЗ</i>	6
						Арк.
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		5

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 14 слайдів презентації, 114 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 20 рисунків, 14 таблиць, 81 літературне джерело.

Ключові слова: ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ, БІЗНЕС, АНТИКРИЗОВА СТРАТЕГІЯ, РИЗИКИ, АНТИКРИХКІСТЬ, AGILE-ПРАКТИКИ.

Об'єктом дослідження є процеси забезпечення економічної стійкості бізнесу.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та практичний аналіз економічної стійкості бізнесу в умовах невизначеності, а також розроблення стратегічних напрямів її зміцнення на прикладі господарської діяльності ФОП Зінченко В. О.

У кваліфікаційній роботі розроблено модель економічної стійкості бізнесу, яка інтегрує інструменти антикризового управління, принципи антикрихкості та Agile-практики. Такий підхід забезпечує перехід від традиційної реактивної стійкості до проактивної здатності бізнесу розвиватися в умовах ризиків та невизначеності.

Сформована модель створює концептуальну основу для побудови адаптивної системи управління, що дозволяє не лише протистояти зовнішнім викликам, а й трансформувати їх у можливості для розвитку.

Практичне значення дослідження полягає у розроблених рекомендаціях щодо впровадження Agile-підходу, який сприяє підвищенню гнучкості бізнесу та удосконаленню управлінських процесів.

Використання результатів дослідження дає змогу суб'єктам господарювання удосконалити процеси стратегічного планування, оптимізувати використання ресурсів, підвищити ефективність управлінських рішень та забезпечити довготривалу конкурентоспроможність.

Отримані висновки можуть бути застосовані у практичній діяльності підприємців, керівників і менеджерів для розроблення програм зміцнення економічної стійкості бізнесу, а також у навчальному процесі закладів вищої освіти при викладанні дисциплін з економіки, менеджменту та стратегічного управління.

ABSTRACT

This qualification work includes 14 presentation slides, 114 pages of an explanatory note in A4 format, featuring 20 figures, 14 tables, and 81 literature references.

Keywords: ECONOMIC RESILIENCE, BUSINESS, CRISIS STRATEGY, RISKS, ANTIFRAGILITY, AGILE PRACTICES.

The object of the research is the processes of ensuring the economic resilience of business.

The purpose the research is the theoretical substantiation and practical analysis of business resilience under conditions of uncertainty, as well as the development strategic directions for its strengthening, illustrated by the case the entrepreneurial activity of Individual entrepreneur V. O. Zinchenko.

The qualification work develops a model business economic resilience that integrates tools crisis management, principles antifragility, and Agile practices. This approach ensures the transition from traditional reactive resilience to a proactive capacity business to grow under conditions risk and uncertainty.

The proposed model creates a conceptual foundation for building an adaptive management system that enables businesses not only to withstand external challenges but also to transform them into opportunities for development.

The practical significance the study lies in the elaborated recommendations for implementing the Agile approach, which contributes to enhancing business adaptability and improving managerial processes. The application the research results allows enterprises to refine strategic planning processes, optimize resource utilization, increase the effectiveness of managerial decisions, and secure long-term competitiveness.

The findings can be applied in the practical activities entrepreneurs, executives, and managers for the development of programs aimed at strengthening business economic resilience, as well as in the educational process of higher education institutions in teaching courses on economics, management, and strategic governance.

Список використаних джерел

1. Господарський кодекс України: офіц. текст: станом на 16.01.2003 р. Х.: Одісsey, 2007. 240 с.
2. Про підприємництво: закон України [офіц. текст станом 5 квітня 2015 року N 273/96-ВР]. Відомості Верховної Ради. 1991. № 14. стаття 168. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/698-12> (дата звернення 17.10.2023)
3. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: закон України [офіц. текст станом 22 березня 2012 року N 4618-VI]. Відомості Верховної Ради України. 2013. №3. С. 70. стаття 23. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/698-12> (дата звернення 19.10.2023)
4. Про схвалення Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України на 2018-2020 роки та затвердження плану заходів щодо її реалізації : Розпорядження Кабінету міністрів України від 17.01.2018 № 67-р (поточна редакція від 17.09.2020). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/67-2018-r#Text>
5. Про електронну комерцію: Закон України від 03.09.2015 №675-VIII (поточна редакція від 01.01.2023) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/675-1910>. Про хмарні послуги : проєкт закону України від 20 грудня 2019 р. № 2655. URL: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=67744
6. Новицька С. С. Економічна стійкість підприємства зв'язку: конспект лекцій. Одеса: ОНАЗ, 2015. 72 с.
7. Долішній М. І. Економічна стійкість підприємств: теоретико-методологічні засади та механізми забезпечення. Львів: ІРД НАН України, 2006. 320 с.
8. Савченко М. Розвиток категоріального базису «економічна стійкість». *Галицький економічний вісник*. 2019. Т. 57, № 2. С. 5–17.

9. Ткаченко С. М. Сутність економічної стійкості підприємств та її складові. *Ефективна економіка*. 2011. № 5. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1350>
10. Турило А. М., Агапова А. В. Теоретико-методологічні засади визначення сутності і оцінки категорії «економічний стан підприємства». *Актуальні проблеми економіки*. 2010. № 9. С. 160–164.
11. Іванов В. Л. Управління економічною стійкістю промислових підприємств. Луганськ: СНУ ім. В. Даля, 2005. 268 с.
12. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. Київ: ЦУЛ, 2003. 504 с.
13. Бугай В. З., Омельченко В. М. Аналіз та оцінка фінансової стійкості підприємства. *Держава та регіони*. 2008. № 1. С. 34–39.
14. Porter M. Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance. New York: Free Press, 1985. 592 p.
15. Schumpeter J. The Theory of Economic Development. Cambridge: Harvard University Press, 1934. 255 p.
16. Thompson A. A., Strickland A. J. Strategic Management: Concepts and Cases. Paperback. New York: McGraw-Hill, 1992. 1117 p.
17. Ареф'єва О. В., Городянська Д. М. Економічна стійкість підприємства: сутність, складові та заходи з її забезпечення. *Актуальні проблеми економіки*. 2008. № 8. С. 83–90.
18. Сабадаш Л. О. Уточнення змістовної сутності економічної стійкості підприємства в сучасних умовах. *Управління розвитком*. 2018. № 2. С. 74–80.
19. Шандова Н. В. Оцінка загальної стійкості розвитку промислового підприємства. *Економічний простір*. 2009. № 21. С. 276–292.
20. Шандова Н. В. Методологія та практика управління стійким розвитком промислових підприємств: монографія. Херсон: Вишемирський В. С., 2014. 422 с.
21. Ястремська О. М., Ястремська О. О. Поняття економічної стійкості

- підприємства та її кількісне оцінювання. *Бізнес Інформ*. 2020. № 11. С. 220–230.
22. Беліменко О. Економічна стійкість підприємства. *Scientia fructuosa*. 2024. Т. 154, № 2. С. 63–77.
23. Удовіченко М. О. Економічна стійкість аграрних підприємств. *Вісник Полтавської державної аграрної академії*. 2012. № 2. С. 185–189.
24. Єреймчук Р. А. Обґрунтування стратегії сталого розвитку підприємства. *Економіка розвитку*. 2002. № 2(22). С. 56–60.
25. Цямрюк Ю. С. Зміст економічної стійкості підприємства та методи її аналізу. 2009. URL: http://suiai.edu.ua/projects/icmiuiep/download/conference-2009-section-2-1-tsyamryuk_yus-report.doc
26. Поліщук О. А. Теоретико-методологічні основи оцінки економічної стійкості сільськогосподарських підприємств. *Економіка: проблеми теорії та практики*. 2007. С. 367–374.
27. Левицький В. Дослідження елементів стратегічного забезпечення економічної стійкості в системі операційного менеджменту підприємства. *Економіка та суспільство*. 2023. № 49. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-49-36>
28. Хахалєв Д., Гагарінов О. Економічна стійкість підприємства як основа сталого розвитку в умовах глобальних змін. *Modeling the development of the economic systems*. 2024. № 3. С. 145–151.
29. Яковенко Я. Ю. Концепція управління стійким розвитком підприємств. *Науковий вісник ХДУ*. 2019. Вип. 36. С. 75–81.
30. Малик І. П., Каракаш Ю. А. Основні інструменти для забезпечення стійкого розвитку підприємства. Сучасні підходи до управління підприємством: збірник технічних доповідей. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2018. 99 с.
31. Малярець Л. М., Смолякова О. М. Оптимізація значень показників економічної стійкості підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2015. № 1. С. 11–22.

32. Другова О. С., Фень В. А. Теоретичні аспекти формування фінансової стійкості підприємства. *Причорноморські економічні студії*. 2018. № 34. С. 138–142.

33. Гавран В., Кальмук Р. Економічна стійкість як передумова інноваційного розвитку підприємства. *Вісник НУ «Львівська політехніка»*. 2021. Т. 5. № 2. С. 1–10.

34. Дикань В. Л., Назаренко І. Л. Комплексна методика визначення рівня економічної безпеки, оцінки ризиків та ймовірності банкрутства підприємства: монографія. Харків: УкрДАЗТ, 2011. 142 с.

35. Семенов Г. А. Економічна стійкість підприємств у сучасних умовах господарювання. Київ: КНЕУ, 2010. 284 с.

36. Куцик П. О., Герега О. В. Управління потенціалом фінансово-економічної стійкості та ефективності підприємств торгівлі: теорія, методологія, практика : монографія [за загальною редакцією професора Куцика П. О.]. Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2023. 328 с.

37. DTEK Action Report 2024
URL:https://dtek.com/content/upload/DTEK_Action_Report_online.pdf

38. Інфляційний звіт. Липень 2024 року. URL:
https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/IR_2024-Q3.pdf

39. Колісніченко В. Прямі збитки інфраструктури України від війни сягнули \$170 млрд – KSE. 18 Лютого 2025. *GmkCenter* : веб-сайт. URL:
<https://gmk.center/ua/news/pryami-zbitkiinfrastrukturi-ukraini-vid-vijni-syagnuli-170-mlrd-kse/>

40. Галузеві тренди. Ринок праці в Україні – виклики для бізнесу в умовах демографічної кризи 22 липня 2025. *Hub.Kyivstar* : веб-сайт. URL:
<https://hub.kyivstar.ua/articles/galuzevi-trendi-rinok-praczi-v-ukrayini-vikliki-dlya-biznesu-v-umovah-demografichnoyi-krizi>

41. Статистичний звіт за результатами роботи Системи виявлення

вразливостей і реагування на кіберінциденти та кібератаки в 2023 році. Державний центр кіберзахисту *Держспецзв'язку* : веб-сайт. URL: <https://scpc.gov.ua/uk/articles/334>

42. Дослідження стану та потреби українського бізнесу під час війни. *Дія* : веб-сайт. URL: <https://business.diia.gov.ua/analytics/research/doslidzhennia-stanu-ta-potreb-ukrainskoho-biznesu-pid-chas-viiny>

43. Нам'ясенко В. М. Економічна безпека підприємства в умовах воєнного стану. *Економіка України*. 2025. № 6. С. 25–38.

44. Капелюшна Т. В. Формування площини безпеки підприємства під дією ризиків і загроз. *Бізнес Інформ*. 2024. №3. С. 255–262.

45. Прохорова В., Крутова А., Дяченко К. Економічна безпека підприємств України в умовах дестабілізаційного розвитку. *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка*. 2022. Вип. 14(28). URL: [https://doi.org/10.33296/2707-0654-14\(28\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0654-14(28)-10)

46. Економічна безпека України в умовах довготривалої війни. Експертно-аналітична доповідь. К.: НІСД, 2024. 71 с. URL: <https://doi.org/10.53679/NISS-analytrep.2024.08>

47. Данилишин Б. Поточний стан економіки і реального сектора України. URL: https://glavcom.ua/columns/b_danilishyn/potochnij-stan-ekonomiki-i-realnoho-sektoru-ukrajini-984572.html

48. Український бізнес під час війни. Випуск 20 (12.2023). URL: http://www.ier.com.ua/files/Projects/2023/TDF/_NRES_November_2023_FINAL_UA.pdf

49. Мінфін: У 2023 році за державними гарантіями на портфельній основі підприємці отримали 13 658 кредитів на 44,7 млрд гривень. URL: <https://www.kmu.gov.ua/news/minfin-u-2023-rotsi-za-derzhavnymy-harantiiamy-na-portfelanii-osnovi-pidpriyemtsi-otrymaly-13-658-kredytiv-na-447-mlrd-hryven>

50. Third Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA3), February 2022 – December 2023.

URL:<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099021324115085807/pdf/P1801741bea12c012189ca16d95d8c2556a.pdf>

51. ЕБА. Індекс інвестиційної привабливості України: Зміни та очікування. 2023. URL:<https://ua.sudohodstvo.org/eba-indeks-investycijnoyi-pryvablyvosti-ukrayiny-zminy-ta-ochikuvannya/>

52. Суспільно-політичні настрої під час повномасштабного вторгнення військ Російської Федерації на територію України. Дев'ята хвиля. Gradus Research. URL:
https://gradus.app/documents/164/Gradus_Research_Report_War_3_3_2022.pdf

53. Григорська Н. М. Системно-процесне управління економічною стійкістю підприємств машинобудування : дис. ... канд. економ. наук. : 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) К., 2014. 262 с.

54. Кравченко М. В. Підвищення економічної стійкості аграрних підприємств. *Економіка: реалії часу*. 2014. № 1. С. 38-42.

55. Козловський С. В., Мазур Г. Ф. Забезпечення стійкості сучасної економічної системи – основа розвитку держави. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. № 1. С. 5–12.

56. Дикань В. Л., Воловельська І. В., Каличева Н. Є. Економіка підприємства : конспект лекцій. Частина 2. Харків : УкрДУЗТ, 2021. 45 с.

57. Дикань В. Л., Овчиннікова В. О. Економічне управління підприємством: конспект лекцій. Частина 1. Харків: УкрДУЗТ. 2025. 55 с.

58. Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Толстова А. В. Економічна діагностика: підручник Харків: УкрДУЗТ, 2022. 284 с.

59. Дикань В. Л., Назаренко І. Л., Компанієць В. В. Техніко-економічний аналіз діяльності підприємств залізничного транспорту: підручник. УкрДАЗТ, 2013. 547 с.

60. Дикань В.Л., Обруч Г.В., Корінь М.В. Економічний аналіз: конспект

лекцій. Частина 1. Харків: УкрДУЗТ. 2025. 74 с.

61. Дикань В. Л., Маслова В.О. Організація виробництва: навчальний посібник. Харків, УкрДАЗТ, 2013. 422 с.

62. Дикань В. Л., Воловельська І. В., Каличева Н. Є. Економіка підприємства: конспект лекцій. Частина 3. Харків: УкрДУЗТ. 2021. 49 с.

63. Дикань В. Л., Воловельська І. В., Каличева Н. Є. Економіка підприємства : конспект лекцій. Частина 4. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 50 с.

64. Дикань В. Л., Єлагін Ю. В., Сухорукова Т. Г. Економіка праці на підприємствах залізничного транспорту : підручник. Харків : УкрДАЗТ, 2012. 281 с.

65. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління : навч. посіб. Київ : «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.

66. Токмакова І. В., Панченко Н. Г., Кургузова М. Ю. Розроблення антикризової стратегії підприємства в умовах цифрової трансформації. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021/2022. № 76-77. С. 71-80.

67. Шостак Л., Шмаровоз О., Матвійчук С. Антикризові стратегії в системі бізнес-моделі розвитку підприємства. *Економіка та суспільство*. 2024. № 66. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-86>

68. Чаркіна Т. Ю. Теоретико-методологічні основи формування системи антикризового управління пасажирським комплексом залізничного транспорту: дис. д-ра екон. наук. Харків: Дніпр. нац. ун-т залізн. трансп. ім. В. Лазаряна; Укр. держ. ун-т залізн. трансп., 2021. 566 с.

69. Петряков В. Етапи розробки антикризової стратегії. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4(55). С. 252–255.

70. Dhamija P., Singh R. K., Rahman M. S., Sreedharan V. R. Big data analytics and artificial intelligence technologies based collaborative platform empowering absorptive capacity in health care supply chain: an empirical study. *Journal of Business Research*. 2023. Vol. 154. Article 113315. URL:

<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2022.113315>.

71. Ghobakhloo M., Foroughi B., Fathi M., Al-Emran M., Al-Sharafi M. A., Mubarak M. F. Building antifragile manufacturing systems through strategic technology integration. *Journal of Manufacturing Technology Management*. 2025. Vol. 36. No. 9. P. 221–242.

72. Taleb N. N. *Antifragile: Things that Gain from Disorder*. New York: Random House, 2012. 544 p.

73. Chari A., Niedenzu D., Despeisse M., Machado C. G., Azevedo J. D., Boavida-Dias R., Johansson B. Dynamic capabilities for circular manufacturing supply chains—exploring the role of Industry 4.0 and resilience. *Business Strategy and the Environment*. 2022. Vol. 31. No. 5. P. 2500–2517.

74. Teece D. J. The evolution of the dynamic capabilities framework. In: Adams R., Grichnik D., Pundziene A., Volkmann C. (eds). *Artificiality and Sustainability in Entrepreneurship: Exploring the Unforeseen, and Paving the Way to a Sustainable Future*. Cham: Springer International Publishing, 2023. P. 113–129.

75. Сазерленд Д., Швабер К. Посібник зі Скраму: правила гри та принципи. Scrum.org. 2020. URL: <https://scrumguides.org/docs/scrumguide/v2020/2020-Scrum-Guide-Ukrainian.pdf>

76. Anderson D. J. *Kanban: Successful Evolutionary Change for Your Technology Business*. Blue Hole Press, 2010. 278 p.

77. Ries E. *The Lean Startup: How Today's Entrepreneurs Use Continuous Innovation to Create Radically Successful Businesses*. New York: Crown Business, 2011. 336 p.

78. Токмакова І. В., Базилєва М. А., Тиницький О. В. Економічна безпека підприємств в умовах ризикогенного середовища. *Бізнес-навігатор*. 2025. Вип. 5(82). С. 288–294.

79. Токмакова І., Тиницький О. Економічна безпека малого бізнесу України в умовах війни. 85 студентська науково-технічна конференція УкрДУЗТ: тези доповідей (10 - 11 грудня 2025 р.), м. Харків). Х.: УкрДУЗТ.

С. 516-517.

80. Дикань В. Л., Каличева Н. Є., Назаренко І. Л. Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ісвітньої програми «Підприємництво» усіх форм навчання. Харків: УкрДУЗТ, 2023. 62 с.

81. Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення: Методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності. За заг. ред. Л. М. Козара. Х.: УкрДАЗТ, 2014. 54 с.