

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

МЕХАНІЗМИ РОЗВИТКУ ВІЙСЬКОВОГО ЛІДЕРСТВА В СИСТЕМІ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ДЕРЖАВИ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування»
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

КРМ. 281.12218072 ПЗ

Розробив здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 219-ПУА-з24
Олег ФЕДОРЧЕНКО

Керівник: доцент, канд. ек. наук
Олена СЕМЕНЦОВА

Рецензент: професор, д-р ек. наук
Олена КІРДІНА

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 14 слайдів презентації, 93 аркуші пояснювальної записки формату А4, що включає 11 таблиць, 79 літературних джерел.

Ключові слова: ВІЙСЬКОВЕ ЛІДЕРСТВО, ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА, ВОЄННА НЕСТАБІЛЬНІСТЬ, СЕКТОР БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ, MISSION COMMAND, ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА.

Об'єктом дослідження є система публічного управління у сфері національної безпеки та оборони України.

Предметом дослідження є процеси формування, розвитку та інституціоналізації військового лідерства в Україні в умовах воєнної нестабільності.

Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та розробка практичних пропозицій щодо розвитку військового лідерства в Україні у контексті публічного управління безпекою держави з урахуванням вітчизняного та зарубіжного досвіду.

У кваліфікаційній роботі досліджено сутність військового лідерства як управлінського феномену, проаналізовано його історичну еволюцію та сучасні виклики розвитку у системі безпеки, а також узагальнено підходи до державного управління розвитком лідерських компетенцій командного складу.

Проведено аналіз вітчизняних і зарубіжних кейсів сучасного військового лідерства, зокрема досвіду України, США та країн НАТО, а також виокремлено типові управлінські помилки та їх наслідки в умовах воєнних конфліктів.

Розроблено концептуальну модель розвитку військового лідерства за стратегічним, операційним і тактичним рівнями управління, запропоновано інституційні та управлінські механізми його розвитку, а також сформульовано рекомендації для державної політики у сфері національної безпеки та оборони.

ABSTRACT

This qualification paper comprises 14 presentation slides and 93 pages of an A4 explanatory note, including 11 tables and 79 literature sources.

Keywords: MILITARY LEADERSHIP, PUBLIC ADMINISTRATION, NATIONAL SECURITY, MILITARY INSTABILITY, SECURITY AND DEFENSE SECTOR, MISSION COMMAND, STATE POLICY.

The object of the research is the system of public administration in the field of national security and defense of Ukraine.

The subject of the research is the processes of formation, development, and institutionalization of military leadership in Ukraine under conditions of military instability.

The purpose of the research is to provide a theoretical justification and to develop practical proposals for the development of military leadership in Ukraine within the context of public security governance, taking into account domestic and international experience.

The qualification paper examines the essence of military leadership as a managerial phenomenon, analyzes its historical evolution and contemporary development challenges within the security system, and generalizes approaches to public administration of leadership competency development among command personnel.

An analysis of domestic and foreign cases of modern military leadership is conducted, including the experience of Ukraine, the United States, and NATO member states. Typical managerial shortcomings and their consequences in the context of military conflicts are identified and systematized.

A conceptual model for the development of military leadership at the strategic, operational, and tactical levels of governance is proposed. Institutional and managerial mechanisms for its development are substantiated, and recommendations for state policy in the field of national security and defense are formulated.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

Ступінь вищої освіти: магістр

Освітня програма: «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
професор, д-р ек. наук

 Олена ДИКАНЬ

«27» жовтня 2025 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Олегу Федорченку

1 Тема «Механізми розвитку військового лідерства в системі публічного управління безпекою держави»

керівник Олена Семенцова, канд. ек. наук, доцент

затверджено розпорядженням по економічному факультету від «27» лютого 2025 року №72/25

2 Строк подання здобувачем вищої освіти закінченої роботи «17» січня 2026 року

3 Вихідні дані закони та підзаконні нормативно-правові акти України і Європейського Союзу, що регулюють сферу оборони країни та розвитку військового лідерства, стратегічні документи і рекомендації міжнародних організацій, публікації провідних вітчизняних і зарубіжних учених, монографічні дослідження фахівців із проблематики публічного політики щодо розвитку військового лідерства, аналітичні звіти міжнародних інституцій, матеріали органів публічної влади, а також відкриті інформаційні ресурси мережі Інтернет.

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Військове лідерство як управлінський феномен. Історична еволюція військового лідерства. Сучасні виклики для військового лідерства в системі безпеки держави. Механізми державного управління у сфері розвитку військового лідерства. Українські кейси сучасного військового лідерства. Зарубіжні кейси (США). Досвід військового лідерства НАТО. Нестандартні моделі військового лідерства (Ізраїль, ЦАГАЛ). Невдалі кейси: управлінські помилки та їх наслідки. Аналітична оцінка розвитку військового лідерства в Україні. Інституційні та управлінські механізми розвитку військового лідерства. Модернізація підготовки військових лідерів в Україні. Пропозиції механізмів розвитку військового лідерства для України.

Пропозиції щодо удосконалення державної політики щодо розвитку військового лідерства.

5 Перелік графічного матеріалу

1 Теоретико-методологічні основи військового лідерства у системі публічного управління - два слайди. 2 Дослідження кейсів сучасного військового лідерства: вітчизняний та закордонний досвід - чотири слайди. 3 Механізми розвитку військового лідерства в Україні у контексті державного управління - три слайди.

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання 27 жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1 Теоретико-методологічні основи військового лідерства у системі публічного управління	20.11.2025	
2 Дослідження кейсів сучасного військового лідерства: вітчизняний та закордонний досвід	15.12.2025	
3 Механізми розвитку військового лідерства в Україні у контексті державного управління	08.01.2026	
4 Графічна частина	15.01.2026	

Здобувач вищої освіти



Олег ФЕДОРЧЕНКО

Керівник



Олена СЕМЕНЦОВА

Зміст

Вступ	6
1 Теоретико-методологічні основи військового лідерства у системі публічного управління	8
1.1 Військове лідерство як управлінський феномен	8
1.2 Історична еволюція військового лідерства	18
1.3 Сучасні виклики для військового лідерства в системі безпеки держави	24
1.4 Механізми державного управління у сфері розвитку військового лідерства	29
Висновки до першого розділу	31
2 Дослідження кейсів сучасного військового лідерства: вітчизняний та закордонний досвід	34
2.1 Українські кейси сучасного військового лідерства	34
2.2 Зарубіжні кейси (США)	37
2.3 Досвід військового лідерства НАТО	42
2.4 Нестандартні моделі військового лідерства (Ізраїль, ЦАГАЛ)	44
2.5 Невдалі кейси: управлінські помилки та їх наслідки	46
2.6 Аналітична оцінка розвитку військового лідерства в Україні	49
Висновки до другого розділу	55
3 Механізми розвитку військового лідерства в Україні у контексті державного управління	60
3.1 Інституційні та управлінські механізми розвитку військового лідерства	60

					КРМ. 281.12218072 ПЗ			
Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Механізми розвитку військового лідерства в системі публічного управління безпекою держави	Лім.	Аркуш	Аркушів
Розробив		Федорченко О.І.						
Перевірив		Семенцова О.В.					5	93
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

3.2 Модернізація підготовки військових лідерів в Україні	65
3.3 Пропозиції механізмів розвитку військового лідерства для України	68
3.4 Пропозиції щодо удосконалення державної політики щодо розвитку військового лідерства	74
Висновки до третього розділу	74
Висновки	81
Список використаних джерел	85
Додаток А	93

Список використаних джерел

- 1 Алещенко В.І., Осьодло В.І. (2024) Військове лідерство в умовах всеохоплюючої оборони: наукова стаття про трансформацію лідерства в умовах сучасної війни. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України*. No 1(80). URL: <http://znpcvsd.nuou.org.ua/article/view/305511/297118>
- 2 АрміяInform. (2025, лютий 8). *Олександр Сирський підбив підсумки року роботи на посаді Головнокомандувача ЗСУ*. URL: <https://armyinform.com.ua/2025/02/08/oleksandr-syrskyj-pidbyv-pidsumky-svoyeyi-roboty-za-rik-na-posadi-golovnokomanduvacha-zsu/>.
- 3 Бондаренко, О. Г., Требушкова, Т. М. (2023). Теоретичні засади формування військового лідерства (на матеріалах програмних документів підготовки офіцерів). *Честь і закон* (НГУ). URL: <https://chiz.nangu.edu.ua/article/download/287137/281067>.
- 4 Від Луганська до Херсона: хто такий генерал Андрій Ковальчук, який зараз очолює оборону Півдня. (2022, листопад 16). *Chas.News*. URL: <https://chas.news/current/vid-luganska-do-hersona-hto-takii-general-andrii-kovalchuk-yakii-zaraz-ocholyue-oboronu-pivdnia>.
- 5 Галецький, А. (2023). *Бойові дії у Харкові: Огляд та висновки*. Аналітичний центр "Стратегія".
- 6 Гордійчук, І. *Локальна історія*. URL: <https://localhistory.org.ua/texts/reportazhi/viina-na-dvokh/>.
- 7 Доктрина військового лідерства у Збройних Силах України (ОП 1-296) (2024, January 22). URL: <https://sprotyvg7.com.ua/wp-content/uploads/2024/01/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B0-%E2%84%962-.pdf>.
- 8 Доктрина розвитку військового лідерства у Збройних Силах України (2020). Київ: Міністерство оборони України. URL:

https://kzmi.mil.gov.ua/images/stories/public_info/Doktryna_rozvytku_viyskovoho_liderstva_v_ZSU.pdf?utm_source=chatgpt.com

9 "Залізний генерал": хто такий Валерій Залужний і що про нього відомо. *РБК Україна*. URL: <https://u.to/Mx9MIg>

10 Залужний В. Ф. (2022). Сучасний характер війни та вимоги до військового командування. *Військо України*.

11 Карпенко, В. (2021). Поняття лідерства у воєнно-наукових підходах. Збірник наукових праць Національного університету оборони України. URL: <https://znp-vo.nuou.org.ua/article/view/249695>.

12 Кринець, Л. (2024). Моральні якості військового лідера в умовах сучасних викликів. Вісник Національного університету оборони України. URL: <https://visnyk.nuou.org.ua/article/view/292918>.

13 Кринець Л., Сидоренко А. Ціннісні засади військового лідерства: досвід ЗСУ та країн НАТО. URL: http://dspace.tnpu.edu.ua/bitstream/123456789/33560/1/2_Krymets_Sydorenko.pdf.

14 Лідерство на полі бою: дослідження військового лідерства в Україні (2025) URL: <https://uculeadership.com.ua/blog/doslidzhennya/liderstvo-na-poli-boyu-doslidzhennya-vijskovogo-liderstva-v-ukrayini/>.

15 Лідерство у сучасних військових умовах: аналітична стаття. *Мілітарний*. URL: <https://military.com/uk/blogs/liderstvo-u-suchasnyh-vijskovyh-umovah/>

16 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня спеціальності 281 «Публічне управління і адміністрування» / уклад. О. В. Дикань, Ю. О. Крихтіна, Л. С. Коновалов ; кафедра менеджменту і адміністрування. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 40 с.

17 Міністерство оборони України. (2023, серпень 22). *Урок гібридної війни: які висновки зробила українська армія*. URL: <https://www.mil.gov.ua/news/2023/08/22/urok-gibridnoi-vijni-yaki-visnovki-zrobila-ukrainska-armiya/>.

18 Модель лідерства у військовій освіті (2024). Східноукраїнський національний університет імені В. Даля (матеріали/публікація). URL: https://journals.snu.edu.ua/index.php/DOMTP_SNU/article/download/969/927/947.

19 Національний університет оборони України імені Івана Черняховського. (2022, листопад 18). *Психологічна стійкість військовослужбовців як фактор успішного виконання бойових завдань*. URL: https://nuou.org.ua/assets/files/nauka/psykhologichna_stiykist.pdf.

20 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення : методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності / уклад. Л. М. Козар, Є. В. Коновалов, А. О. Лапко, О. Е. Наумова, Г. В. Шаповал, Д. В. Шумик, В. М. Петухов, С. В. Панарін. Харків : УкрДУЗТ, 2014. 46 с.

21 Патриляк, І. К. (2012). *Український визвольний рух у ХХ столітті*. Київ: КМ Академія.

22 "Покоління війни": Ігор Гордійчук про нову генерацію ЗСУ, мотивацію ліцеїстів-богунівців та сучасних героїв. (2023, серпень 25). *Радіо Свобода*. URL: <https://www.radiosvoboda.org/a/heroy-ukrayiny-ihor-hordiychuk-bohuniivtsi-na-fronti/32563207.html>.

23 Сирський Олександр Станіславович – біографія, досьє, служба в Генеральному штабі, родина. *Mind.ua*. URL: <https://mind.ua/persons/4348-sirskij-oleksandr-stanislavovich>

24 Трофимчук, С. В. (2021). Менторство як інструмент розвитку лідерських якостей майбутніх офіцерів. *Науковий вісник Національного університету оборони України*, (4), 115–121.

25 Шевченко, О. М. (2022). Розвиток критичного мислення військовослужбовців в умовах сучасної гібридної війни. *Військова освіта*, (1), 78–84.

26 Шлях від командира "Азову" до керівника корпусу: як Денис Редіс Прокопенко формує нову армію (2025, 29 травня). URL: <https://espresso.tv/viyskovinovyny-vse-zhittya-mriyav-voyuvati-proti-rosiyan-khto-takiy-denis-redis-prokopenko-geroy-bitvi-za-mariupol-i-komandir-larmiyskogo-kopusu>

- 27 Що відомо про головнокомандувача ЗСУ Валерія Залужного (2023, серпень 6). TSN. URL: <https://tsn.ua/exclusive/general-21-stolittya-batko-zsu-ta-ukrayinska-legenda-valeriy-zaluzhniy-2385259.html>.
- 28 Admired Leadership. *Call Sign Chaos: Learning to Lead*. URL: <https://admiredleadership.com/resource/call-sign-chaos-learning-to-lead/>.
- 29 ADP 6-22 Army Leadership and the Profession (2019, July 31). U.S. Army. URL: https://www.usarcent.army.mil/Portals/1/Documents/regs/ADP_6-22_Army%20Leadership%20And%20The%20Profession%20July2019.pdf.
- 30 Allied Joint Doctrine (AJP-01). GOV.UK. URL: <https://www.gov.uk/government/publications/ajp-01-d-allied-joint-doctrine>.
- 31 Ambrose, S. E. (1983). *Eisenhower: Soldier and President*. Simon & Schuster.
- 32 AUSA. *General Stanley McChrystal, USA, Ret.* URL: <https://www.ausa.org/people/general-stanley-mcchrystal-usa-ret>.
- 33 Bar-Joseph, U., & Ben-Israel, I. (2021). *The Watchman Fell Asleep: The Surprise of the Yom Kippur War and Its Sources*. State University of New York Press.
- 34 Bass, B. M., Riggio, R. E. (2006). *Transformational Leadership* (2nd ed.). Psychology Press. URL: <https://www.taylorfrancis.com/books/mono/10.4324/9781410617095/transformational-leadership-bernard-bass-ronald-riggio>.
- 35 Britannica. *James Mattis | Facts, Biography, & Secretary of Defense*. URL: <https://www.britannica.com/biography/James-Mattis>.
- 36 Britannica. *Martin Dempsey | US Army Chief of Staff, Iraq War Veteran*. URL: <https://www.britannica.com/biography/Martin-Dempsey>.
- 37 Clausewitz, C. von. (1832). *On War*. Princeton University Press.
- 38 Concordia. *General Raymond T. Odierno*. URL: <https://www.concordia.net/community/general-raymond-t-odierno/>.
- 39 Chandler, D. (1987). *The Campaigns of Napoleon*. Scribner.
- 40 Contamine, P. (1984). *War in the Middle Ages*. Blackwell.
- 41 Defence Express. (2024, травень 15). *Україна – полігон для технологій у війні: як це впливає на нашу армію та майбутнє*. URL: <https://defence->

ua.com/news/ukrajina_poligon_dlja_tehnologij_u_vijni_jak_tse_vplivaje_na_nashu_armiju_ta_majbutnje-12296.html.

42 Dobbins, J., Jones, S. G., Crane, K., & DeSimone, B. (2009). *The U.S. Experience in Iraq: Lessons from the Peacekeeping and Stability Operations*. RAND Corporation.

43 Eisenkot, G. (2017). The "Dagan" Doctrine: On the Israeli Army's Operational Concept. *Military Strategy Magazine*, 7(2), 17–25.

44 FM 6–22. Військове лідерство. (рік видання перекладу, якщо відомо). Міністерство Армії США (переклад українською).

45 Gatchel, J. M. (2017). *Strategy, War, and Statecraft: An Overview of Military Strategy and Its Application*. Palgrave Macmillan.

46 Goldsworthy, A. (2006). *Caesar: Life of a Colossus*. Yale University Press.

47 FM 6-22 Developing Leaders (2022, November 1). U.S. Army Central Army Registry (CAR). URL: https://rdl.train.army.mil/catalogs/view/100.ATSC/3110F413-E915-47C1-85AA-DD4065C654C3-1274570636396/FM6_22wc2.pdf.

48 Goleman, D. (1995). *Emotional Intelligence: Why It Can Matter More Than IQ*. Bantam Books.

49 Gordon, M. R., & Trainor, B. E. (2006). *Cobra II: The Inside Story of the Invasion and Occupation of Iraq*. Pantheon.

50 Greenleaf, R. K. (1977). *Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power and Greatness*. Paulist Press.

51 Heifetz, R. A., Linsky, M. (2002). *Leadership on the Line: Staying Alive Through the Dangers of Change*. Harvard Business School Press. URL: <https://www.amazon.com/Leadership-Line-Staying-through-Dangers/dp/1578514371>.

52 Hanson, V. D. (2001). *Carnage and Culture: Landmark Battles in the Rise of Western Power*. Anchor Books.

53 Hoffman, F. G., & McCarty, R. A. (Eds.). (2017). *Hybrid Warfare: Fighting Complex Opponents from the Ancient World to the Present*. Georgetown University Press.

54 Howard, P. K. (2016). *The Rule of Nobody: Saving America from Dead Laws and Meaningless Regulations*. W. W. Norton & Company.

55 JCS. *Chairman: General Martin Edward Dempsey*. URL: <https://www.jcs.mil/About/The-Joint-Staff/Chairman/General-Martin-Edward-Dempsey/>.

56 JCS. *National Defense Strategy to Restore Competitive Edge, Mattis Tells Senate*. URL: <https://www.jcs.mil/Media/News/News-Display/Article/1516932/national-defense-strategy-to-restore-competitive-edge-mattis-tells-senate/>.

57 Joint press conference by the Chair of the NATO Military Committee, Admiral Rob Bauer, the Supreme Allied Commander Europe, General Christopher Cavoli and the Supreme Allied Commander Transformation, Admiral Pierre Vandier. (2025, січень 16). URL: https://www.nato.int/cps/en/natohq/opinions_232213.htm?selectedLocale=en.

58 Knevelsrud, H. C. (2024). Mission command: A self-determination theory perspective. *Journal of Strategic Studies*. URL: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/08995605.2023.2252718>.

59 Kofman, M., & Rojansky, M. (2023). A Year of War in Ukraine. *War on the Rocks*. URL: <https://warontherocks.com/2023/02/a-year-of-war-in-ukraine/>.

60 Lawrence, J. (2023, квітень 20). *Russian Military Doctrine and the Invasion of Ukraine*. Carnegie Endowment for International Peace. URL: <https://carnegieendowment.org/2023/04/20/russian-military-doctrine-and-invasion-of-ukraine-pub-89582>.

61 Lieber, K., & Preston, K. (2013). *Modern Military Strategy: An Introduction*. Routledge.

62 Michel, D. B., & Cohen, E. A. (2012). *The Long Goodbye: The United States and the Next Civil–Military Gap*. RAND Corporation.

63 Mission Command and Leadership on Operations (2021, August 20). British Army (PDF). URL: <https://www.army.mod.uk/media/25267/cal-mission-command-and-leadership-on-operations-2024-final-v2.pdf>.

- 64 General Stanley McChrystal – Biography. *NASWA*. URL: <https://www.naswa.org/general-stanley-mcchrystal-biography>.
- 65 NATO STANDARD AJP-01 Allied Joint Doctrine (Edition F, Version 1) (2022, December 1). NATO. URL: https://www.coemed.org/files/stanags/01_AJP/AJP-01_EDF_V1_E_%281%29_2437.pdf.
- 66 NATO-Ukraine relations. (2024, жовтень 25). *NATO*. URL: https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_49226.htm.
- 67 Secretary General Annual Report 2024 (2025, квітень 26). *NATO*. URL: https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2025/4/pdf/sgar24-en.pdf.
- 68 Operations and missions: past and present. NATO. URL: https://www.nato.int/cps/en/natohq/topics_52060.htm.
- 69 Read the Manual: Reversing the Trends of Failure in NATO Humanitarian Interventions with Airpower (2021, жовтень 14). NDU Press.. URL: <https://ndupress.ndu.edu/Media/News/News-Article-View/Article/2809576/read-the-manual-reversing-the-trends-of-failure-in-nato-humanitarian-interventi/>.
- 70 Pinington, C. (2016). *Adaptive Leadership in Action: A Practical Guide to Challenging the Status Quo*. Routledge.
- 71 Posen, B. R. (2014). *The Sources of Military Doctrine: France, Britain, and Germany between the World Wars*. Cornell University Press.
- 72 Read the Manual: Reversing the Trends of Failure in NATO Humanitarian Interventions with Airpower (2021, October 14). NDU Press. URL: <https://ndupress.ndu.edu/Media/News/News-Article-View/Article/2809576/read-the-manual-reversing-the-trends-of-failure-in-nato-humanitarian-interventi/>.
- 73 Singer, P. W. (2009). *Wired for War: The Robotics Revolution and Conflict in the 21st Century*. Penguin Press.
- 74 Sjøgren, S. (2025). Multinational Mission Command: From Paper to Practice in NATO. *Scandinavian Journal of Military Studies*. URL: <https://sjms.nu/articles/10.31374/sjms.329>.
- 75 Teixeira, J. (2024). Empowering Leadership in the Military: Pros and Cons. *Administrative Sciences*. URL: <https://www.mdpi.com/2673-8104/4/4/26>.

76 The Army Leader. *James Mattis's Leadership Philosophy*. URL:
<https://thearmyleader.co.uk/james-mattiss-leadership-philosophy/>.

77 The Common Good. *General David Petraeus*. URL:
<https://www.thecommongoodus.org/past-speakers/general-david-petraeus>.

78 The Trilateral Commission. *David Petraeus*. URL:
<https://www.trilateral.org/people/david-petraeus/>.

79 Toward a Leadership Theory for Mission Command (2025). Army
University Press (Military Review). URL:
<https://www.armyupress.army.mil/Journals/Military-Review/English-Edition-Archives/January-February-2025/Leadership-Theory/>.