



**MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE**



**Co-funded by  
the European Union**



# **РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

## **DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONTEXT OF GLOBALISATION**

**ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ  
І МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
14-16 ЛИСТОПАДА 2024 РОКУ, М. ХАРКІВ, УКРАЇНА**

**COLLECTION OF ABSTRACTS OF THE  
I INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE  
NOVEMBER 14-16, 2024, KHARKIV, UKRAINE**

**Електронний ресурс  
Electronic resource**

**Харків – 2024 – Kharkiv**



**MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE**



**Co-funded by  
the European Union**



Міністерство освіти і науки України  
Навчально-науковий інститут «Українська інженерно-педагогічна академія»  
Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна  
Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені  
Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна  
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна  
Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана, м. Київ, Україна  
Поліський національний університет, м. Житомир, Україна  
Український державний університет залізничного транспорту, м. Харків, Україна  
Державний університет інфраструктури та технологій, м. Київ, Україна  
Харківський регіональний фонд підтримки підприємництва Харківської обласної військової  
адміністрації, м. Харків, Україна  
Експертний центр «Грант менеджмент»  
Дослідницький інститут XLIM Університету Лімож, м. Лімож, Французька Республіка  
Український університет в Європі (UUE-F), м. Краків, Польща  
Університет Alma Mater Euroraea, м. Марібор, Словенія  
Технічний університет Картахени, м. Картахена, Іспанія

## **РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**Збірник тез доповідей  
I Міжнародної науково-практичної конференції**

**14-16 листопада 2024 року, м. Харків, Україна**

*Електронний ресурс*

Харків – 2024

УДК 330.324:339.9

Р 64

*Регістраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України  
(№ 542 від 10 жовтня 2024 року)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням  
Науково-методичної ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна  
(протокол № 4 від 17 грудня 2024 року)*

Редакційна колегія:

д-р пед. наук, проф. Д. В. Коваленко (головний редактор);

д-р екон. наук, проф. В. І. Чобіток;

д-р екон. наук, проф. Ю. Д. Костін;

к-т екон. наук, доц. В. В. Євченко;

к-т екон. наук, доц. І. П. Порсюрова;

к-т екон. наук, проф. Ю. В. Ус;

к-т техн. наук, доц. М. М. Чуйко.

Адреса редколегії:

61003, м. Харків, вул. Університетська, 16

**Р 64** **Розвиток** економічних систем в умовах глобалізації : збірник тез доповідей І Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 14–16 листопада 2024 року) / [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2024. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM ; Acrobat Reader 10. – 522 с.

**ISBN 978-966-285-790-0**

У збірнику представлені тези доповідей учасників І Міжнародної науково-практичної конференції на загальну тему «Розвиток економічних систем в умовах глобалізації». Для науковців, аспірантів і студентів вищих навчальних закладів. Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст і оформлення матеріалів несуть автори. Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

Конференція проводиться в рамках Проєкту Erasmus+ : «Європейська концепція динамічного регулювання та координації експертизи товарів у митній справі» № 101127747 – EDETMS – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH

**УДК 330.324:339.9**

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/19773>

**ISBN 978-966-285-790-0**

© Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2024

СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ РОЗВИТКУ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ	
Шкуренко О. В., Коваленко М. М. РОЗВИТОК МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ ПЕРЕХОДУ УКРАЇНИ ДО ІНДУСТРІЇ 5.0	423
Яблонський В. А. СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ РИНКОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	425
<b>ПАНЕЛЬ 5. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА</b>	
Kononenko Ya. V., Yurchenko O. V. STRATEGIC FEATURES OF THE PRICING OF SOCIALLY RESPONSIBLE BUSINESS IN THE CIRCULAR ECONOMY	428
Kersys R., Pererva P. G. EUROPEAN INTEGRATION DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT INDUSTRY OF UKRAINE	431
Головін О. А. КЛЮЧОВІ ОСОБЛИВОСТІ СТАЛОГО ДІЛОВОГО ПАРТНЕРСТВА	434
Євченко В. В. ЕТИЧНА СПРЯМОВАНІСТЬ І ЦІННІСНІ УСТАНОВКИ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	437
Золочевський О. В. ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ВІТЧИЗНЯНОГО ФРАНЧАЙЗИНГУ	440
Каменюка В. О., Ждаміров Д. Ю., Порсюрора І. П. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДІЯЛЬНОСТІ З МЕТОЮ ЗБІЛЬШЕННЯ ПРИБУТКУ ПІДПРИЄМСТВА	443
Костін Ю. Д., Порсюрора І. П., Коваленко Є. А. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	445
Левада В. П., Качур О. С. ОЦІНКА ВІДПОВІДНОСТІ МИТНОГО КОНТРОЮ УКРАЇНИ ВИМОГАМ ЄС	449
Марценюк Л. В., Забіяка І. Д. РОЗУМНА ТРАНСПОРТНА МОБІЛЬНІСТЬ ЯК ЗАСІБ ЕКОНОМІЇ РЕСУРСІВ	452
Мацишин М. Ю. ПРОГРАМА ІНВЕСТИЦІЙНОГО КРЕДИТУВАННЯ FINANCEEAST ЯК ПРИКЛАД ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПРОЦЕСІВ РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	455
Морозов С. А. РОЗВИТОК ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ В УКРАЇНІ	458
Овчиннікова В.О., Носатенко О. Д. РЕІНЖИНІРИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	461

*Овчиннікова В.О., д.е.н., проф.  
професор кафедри економіка та управління  
виробничим і комерційним бізнесом  
Український державний університет залізничного транспорту,  
М. Харків  
Носаченко О. Д., аспірант  
Український державний університет залізничного транспорту,  
М. Харків*

## **РЕІНЖИНІРИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ**

В умовах цифрової трансформації світової економіки та, відповідно, зміни умов господарювання сучасних підприємств керівництво стикається з необхідністю трансформації бізнес-процесів [1-2], адже більшість з них стають неефективними.

Головним інструментом на шляху трансформації бізнес-процесів є реінжиніринг [3-5], адже він забезпечує якісне формування та впровадження нових бізнес-процесів. З цією метою переважно застосовується низка універсальних принципів реінжинірингу: інтеграція – об'єднання кількох бізнес-процесів на один; делегування ухвалення рішень виконавцям; оптимальність виконання робіт; виконання роботи там, де це найдоцільніше; поліваріантність виконання процесів; зменшення кількості входів у процеси; зменшення контролю за умови зростання якості виконання; зменшення погоджень; один процес – одна контактна особа; поєднання централізованих та децентралізованих операцій.

Зважаючи на наявність великої кількості помилок у керівництва сучасних підприємств під час проведення реінжинірингу в умовах цифровізації, з метою формування в подальшому відповідного дієвого процесу, було проведено аналіз наявних наукових здобутків [6-7]. Це дозволило виділити найдієвішу послідовність етапів.

1. Підготовка – на цьому етапі аналізують діяльність компанії, щоб зрозуміти, чи потрібні їй зміни на даний момент, якщо потрібні – відбирають співробітників, які будуть задіяні у реінжинірингу

2. Планування – це стадія визначення цілей та завдань процедури. На цьому ж етапі формується команда реінжинірингу, призначаються керуючий комітет та робочі групи, визначаються галузі, які потребують змін.

3. Перепроектування – необхідно ідентифікувати основні процеси в компанії та виявити взаємозв'язки між ними, виділити застарілі та неефективні процеси. Дані процеси слід переосмислити та розробити замість них нові, які зможуть органічно взаємодіяти з іншими процесами компанії. На цьому етапі їх необхідно протестувати (наприклад, програмними засобами імітаційного моделювання), щоб мінімізувати можливі помилки.

4. Конверсія – етап переходу компанії до нової моделі роботи. Впровадження нових бізнес-процесів, навчання співробітників, необхідні кадрові зміни.

5. Закріплення – є заключною стадією, на якій закріплюються отримані результати та створюються необхідні умови для подальшої стабільної роботи після впровадження змін.

Виділена послідовність етапів дозволить максимально ефективно сформувати процес реінжинірингу в умовах цифровізації світової економіки.

#### Література

1. Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Толстова А. В. Основи бізнесу : навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 290 с.
2. Обруч Г.В. Збалансований розвиток підприємств залізничного транспорту в умовах цифровізації економіки. Харків : УкрДУЗТ, 2020. 402 с.
3. Бабак О. А. Реінжиніринг як сучасний інструмент інноваційної діяльності підприємств. Економічний вісник Переяслав-Хмельницького ДПУ. 2011. № 17/1. С. 55–60.
4. Мельниченко С. В., Шеєнкова К. А. Управління бізнес-процесами в туризмі : монографія. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2015. 264 с.
5. Д'яконова А. К., Трішин Ф. А., Коротич О. М. Реінжиніринг бізнес-процесів як сучасний інструмент успішного розвитку ресторанного господарства. Економіка та суспільство. 2021. № 29. С. 111–119.
6. Chobitok V., Chumak L., Demianenko T., Us Y. Formation of an innovative and creative system of managing the development of industrial enterprises. MATEC Web of Conferences. 2019. Vol. 67. Режим доступу: [https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/08/shsconf\\_NTIUkrSURT2019\\_01002/](https://www.shs-conferences.org/articles/shsconf/abs/2019/08/shsconf_NTIUkrSURT2019_01002/).
7. Остапчук Т.П., Ткачук Г.Ю., Виговський В.Г., Кушніренко О.М. Управління формуванням бізнес-моделі підприємства: навч. посібник. Житомир: ПП "Рута", 2020. 268 с.

Електронне наукове видання комбінованого використання  
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ  
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS  
IN THE CONTEXT OF GLOBALISATION**

Збірник тез доповідей  
I Міжнародної науково-практичної конференції  
(14–16 листопада 2024 року, м. Харків, Україна)

*Матеріали подаються в авторській редакції*

Комп'ютерне верстання *Аліси Махінової*

Режим доступу:

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/19773>

Формат 60x84/16. Гарнітура Таймс.

Обл.-вид. арк. 29,08. Умовн. друк. арк. 23,26. Замовлення №347/24

Системні вимоги:

Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10; дисковод CD-ROM AcrobatReader 10.

Об'єм даних 7,8 Мб.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна  
М. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.  
Свідоцтво субекта видавничої справи ДК № 3367 від 13.01.2009 р.