

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



Міністерство  
освіти і науки  
України



МІНІСТЕРСТВО  
ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

le cnam

Prime

Укрзалізниця

# МАТЕРІАЛИ

вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 2 - 3 червня 2022р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*вісімнадцятій науково-практичній  
міжнародній конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(2 - 3 червня 2022р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

|   |    |
|---|----|
| <i>С.В. Панченко</i><br>Індустріально-логістичні центри як сучасна модель інноваційного відродження економіки України   | 17 |
| <i>В.Л. Дикань</i><br>Індустріальні парки як основа післявоєнного економічного відродження промисловості України  | 20 |
| <i>А.С. Зайцева</i><br>Сутність поняття транспортно-логістичної інфраструктури, та її складових   | 22 |
| <i>М.В. Корінь, О.А. Лановий</i><br>Розвиток ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту в умовах становлення інноваційно-інформаційної економіки | 25 |
| <i>О.В. Маковоз</i><br>Транспортно - логістична інфраструктура як інструмент стійкого розвитку країни в сучасних умовах   | 27 |
| <i>О.М. Синіговець</i><br>Інноваційні форми міжнародних економічних відносин як формування нових можливостей розвитку світового господарства                    | 29 |

### Секція «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

|   |    |
|---|----|
| <i>М.М. Багрій, В.В. Клименко</i><br>Основні питання розвитку та функціонування мультимодальних перевезень  | 32 |
| <i>Є.І. Балака, М.Є. Резуненко</i><br>Вплив транспортно-логістичних процесів на валовий внутрішній продукт України та економічні наслідки блокування портів | 34 |
| <i>Г.С. Бауліна, А.О. Гукова, Т.В. Колодочка</i><br>Формування оптимальної технології функціонування міжнародного перевантажувального терміналу             | 36 |
| <i>Г.С. Бауліна, Р.В. Самань, А.В. Пасіч</i><br>Підходи до удосконалення технології взаємодії станції та під'їзних колій                                    | 38 |

|   |     |
|---|-----|
| <i>І.В. Паламарчук, О.В. Громова, С.О. Старикова</i><br>Проблеми в ланцюжках постачання у зв'язку з війною в Україні  | 170 |
| <i>Л.О. Позднякова, О.С. Гулай</i><br>Особливості залучення інвестицій в залізничний транспорт України в післявоєнний період                                  | 172 |
| <i>Л.О. Позднякова, В.В.Котик</i><br>Транспортна логістична система України в умовах воєнного стану   | 174 |
| <i>С.М. Продавчук, К.В. Кім, Д.О. Горбань, В.А. Настрадін</i><br>Підвищення ефективності взаємодії залізничного і автомобільного транспорту в сучасних умовах | 177 |
| <i>К.О. Tarasov, G.O. Primachenko</i><br>Organization of rail transportation in martial law conditions  | 178 |
| <i>О.О. Шапатіна, М.К. Тіхня, Ю.А. Гнилицька</i><br>Удосконалення технології управління перевезеннями на підприємствах транспорту                             | 180 |

### **Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»**

---

|  |     |
|--|-----|
| <i>Л.М. Ачкасова</i><br>Управління матеріальними потоками на підприємстві  | 182 |
| <i>Т.О. Водолажська</i><br>Дослідження видів логістичних стратегій підприємства  | 184 |
| <i>В.А. Волохов, І.В. Волохова, О.М. Лук'янова</i><br>Удосконалення збуту в системі менеджменту  | 186 |
| <i>А.О. Дергоусова, О.В. Сиволовська, О.М. Мкртич'ян</i><br>Застосування інтернет-маркетингу як невід'ємна частина просування бренду             | 188 |
| <i>Е.С. Yeshchenko, V.V. Klymenko</i><br>Problems of organization of cargo transportation by road in the conditions of the Russian-Ukrainian war | 190 |
| <i>М.Д. Жердєв, Ю.В. Мирошниченко</i><br>Емоціональне та фізичне виснаження менеджера та їх подолання  | 192 |

Секція  
«МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ НА ТРАНСПОРТІ»  
ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.е.н., професор В.Г. Шинкаренко

УДК 658

УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ НА  
ПІДПРИЄМСТВІ

MANAGEMENT OF MATERIAL FLOWS AT THE ENTERPRISE

канд. екон. наук Л.М. Ачкасова  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м.Харків)

*PhD (Econ.) L.M. Achkasova*  
*Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)*

У ринкових умовах підвищення конкурентоспроможності автотранспортних послуг займає особливе місце в забезпеченні результатів діяльності автотранспортних підприємств. Спільна діяльність учасників транспортного процесу вимагає керування, яке забезпечує досягнення підприємством поставлених цілей, дозволяє підтримати динамічну рівновагу із середовищем.

Загальна модель управління матеріальними потоками підприємства повинна забезпечувати надійне і своєчасне виконання виробничих замовлень із мінімальними витратами, за умови суворого дотримання принципів раціонального управління

Будь-яка модель управління складається з керуючої і керованої підсистем. Для управління матеріальними потоками керуюча підсистема обирає модель матеріального потоку і готує рішення та керуючі дії. На вибір моделі матеріального потоку впливає безліч факторів, які повинні бути враховані:

- критерії ефективності функціонування системи управління матеріальними потоками;
- обмеження системи управління матеріальними потоками;
- інформація, що характеризує вхід системи;
- інформація, що характеризує результат (вихід) системи;
- вплив зовнішнього середовища;
- стан внутрішнього середовища;
- співвідношення попиту і пропозиції.

Вхід системи визначається пропозицією, а вихід - попитом. Параметри, що характеризують «входи» і результати («виходи») всієї системи

управління матеріальними потоками описуються різними факторами в залежності від характеру, типу матеріального потоку, кількості логістичних посередників тощо. Кількість «входів» і «виходів» в логістичній системі залежить від номенклатури матеріальних ресурсів, кількості відповідно постачальників і кількості клієнтів - споживачів.

Інформація про внутрішнє середовище характеризує внутрішній стан підприємства, або ситуацію в сфері виробництва (ресурси, бізнес-процеси, виробництво, фінанси, маркетинг та інше. Враховуючи, що будь-яке підприємство – це відкрита система, яка характеризується тісними зв'язками із зовнішнім середовищем, тому вплив цього середовища виражатися в різноманітних проявах: зміна цін, коливання процентних ставок, розміри податків, потреби клієнтів й ін.

Таким чином, керуючою системою контролюються вектори, які описують характеристики матеріальних потоків, що надходять із зовнішнього середовища в систему, і характеристики потоків на виході із системи. Особливу увагу слід приділяти вектору, який дозволяє визначити досягнення мети функціонування системи управління матеріальними потоками. Стійке і надійне виконання виробничої програми при оптимальних витратах на управління характеризує ефективність системи управління матеріальними потоками.

Важливими факторами для прийняття рішень керуючою системою є надходження інформації про внутрішній стан підприємства, його ресурси і потенціал, про стан зовнішнього середовища, про співвідношення попиту та пропозиції.

Будь-яке управлінське рішення, крім вищезначеної інформації, повинно враховувати інформацію про критерії ефективності функціонування системи управління матеріальними потоками, а також про обмеження, що існують в системі, або підприємстві.

На підставі отриманої інформації, з урахуванням моделі матеріального потоку приймаються управлінські рішення, які переходять в цілеспрямовані керуючі впливи.

Кількість і сутність керуючих впливів обумовлюється характером діяльності підприємства та характером раціонального керування матеріальними потоками. Ці впливи, як правило, реалізуються в певних організаційних заходах: прискоренні руху матеріальних потоків; зміні траєкторії їх руху; зміні господарських зв'язків; зміні постачальників; управлінні запасами; зміні частоти поставок; контролі використання матеріальних ресурсів за нормами витрат і призначенню.

Керуюча підсистема за допомогою певних технологій реалізує матеріальні потоки на основі керуючих впливів, існуючих пропозицій та співвідношення пропозиції і попиту. Задача керованої підсистеми полягає в отриманні бажаного результату, який обумовлюється попитом на

послуги логістичної системи. Якщо отриманий результат не відповідає очікуванням, тоді керуюча підсистема корегує керуючі дії.

Таким чином утворюється модель управління матеріальними потоками, яку можна адаптувати під певні ситуації, критерії і обмеження.

УДК 338.45

### ДОСЛІДЖЕННЯ ВИДІВ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВА

### STUDY OF TYPES OF LOGISTIC STRATEGIES OF THE ENTERPRISE

*канд. екон. наук Т.О. Водолажська*  
*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

*PhD (Econ.) T. O. Vodolazhska*  
*Kharkiv National Automobile and Road University*

Останнім часом ринкові умови роботи українських суб'єктів господарювання є дійсно складними, адже вирізняються потужним рівнем конкуренції, мінливістю та глобалізацією. В таких реаліях підприємствам та господарствам проблематично досягати поставлених цілей і завдань, забезпечувати ефективну діяльність, свій розвиток та посилювати конкурентні переваги. Для здобуття успіху у перелічених завданнях сучасні організації впроваджують та застосовують стратегічне управління підприємством в цілому та його логістичною діяльністю, зокрема. Його втілення включає вироблення і реалізацію якісної логістичної стратегії.

Ефективність застосування такої стратегії управління логістичною діяльністю залежить в тому числі від вибору певного відповідного її виду, доцільного в кожному окремому випадку. Для обрання такого виду логістичної стратегії доречно розглянути та дослідити основні її типи.

Новітня науково-практична література з логістичного стратегічного управління містить низку публікацій, в яких вченими та дослідниками окреслене питання класифікації логістичних стратегій. Водночас у ній відсутні єдині судження щодо класифікаційних ознак та відповідних видів цих стратегій. Відмінність між класифікаціями логістичних стратегій, пропонованими різними науковими діячами узагальнено та наведено у табл. 1.