

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту

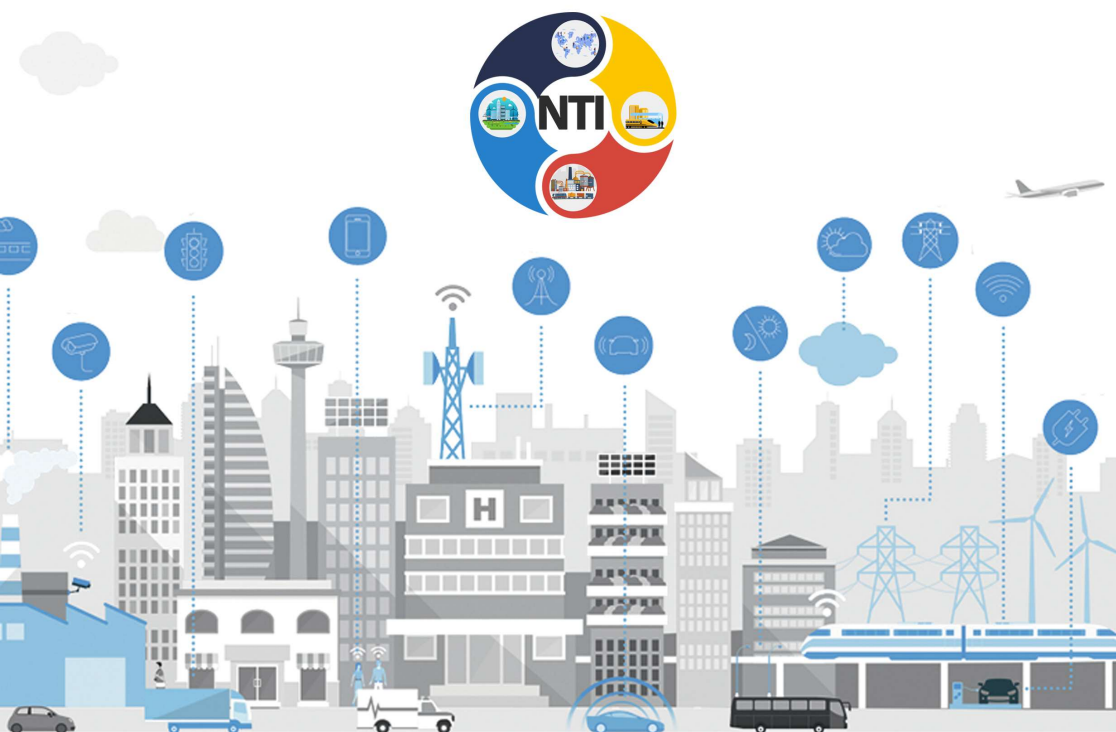


## МАТЕРІАЛИ

ПІСНАДЦЯТОЇ НАУКОВО - ПРАКТИЧНОЇ МІЖНАРОДНОЮ КОНФЕРЕНЦІЇ

*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4– 5 червня 2020 р., м. Харків, Україна)



 [MT.KART.EDU.UA](http://MT.KART.EDU.UA)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (France)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (Poland)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*шістнадцятої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 - 5 червня 2020р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Засць Г.П.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Острроверх Г.Є.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секції «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації» та «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

<i>С.В.Панченко</i> Розбудова високошвидкісних залізниць України в умовах цифровізації економіки	11
<i>В.Л. Дикань</i> Розвиток інфраструктури українських залізниць як фундамент для відновлення економічної стабільності в країні	13
<i>Л.Л. Калініченко</i> Індустріальні парки як імпульс розвитку національного промислового виробництва	16
<i>I. L. Nazarenko</i> Implementation of value based management in joint-stock company JSC Ukrzaliznytsia	18
<i>I.Solomnikov</i> Technical-technological development of railway transport enterprises	20
<i>Л.С. Абрамова, Г.Г. Птиця</i> Формалізація задачі адаптивного управління дорожнім рухом	21
<i>К.М. Біла, А.Ю. Костюченко, О.П. Процик, Ю.О.Сілантьєва</i> Обґрунтування місцерозташування терміналів при кластеризації регіонів України	24
<i>В.С. Блиндюк</i> Виклики цифрової економіки для системи управління кадровими ресурсами на транспорті	27
<i>Р.В. Блиндюк</i> Стратегічне управління сталим розвитком залізничного транспорту	29

<i>С.О. Змії, О.А. Дудін, М.Ю. Куценко</i> Удосконалення системи підтримки прийняття рішень чергового по станції	31
<i>О.М. Кібік, Ю.В. Хайминова, К.В. Белоус</i> Інтеграційний потенціал структур морського бізнесу	33
<i>А.О. Каграманян</i> Передумови формування конкурентного ринку залізничних перевезень в Україні	35
<i>Ю.Є. Калабухін, Н.М. Каменева</i> Систематизація життєзабезпечення пасажирського вагону протягом життєвого циклу	37
<i>М.В. Корінь, М.В. Кондратюк</i> Алгоритм розвитку транскордонного співробітництва залізничного транспорту у сфері реалізації проєктів розвитку його інфраструктури	39
<i>Г.Є. Острроверх</i> Стратегічні напрямки розвитку залізничної галузі України в умовах сьогодення	41
<i>Н.Г. Панченко</i> Інвестиційне співробітництво підприємств залізничного транспорту в умовах розбудови конкурентного ринку залізничних перевезень	43
<i>В.Л. Ромах</i> Вплив державно-приватного партнерства на розвиток портової інфраструктури	45
<i>О.М. Стасюк, Л.Ю. Чмирьова, Н.О. Федяй</i> Розвиток високошвидкісної інфраструктури в світі: сучасний стан та перспективи	47
<i>І.В. Токмакова, М.В. Кондратюк, О.Ю. Чердніченко</i> Стратегічне партнерство як ключовий механізм розбудови міжнародної транспортної інфраструктури в Україні в умовах цифровізації економіки	49

УДК 339.9

**ІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ  
СТРУКТУР МОРСЬКОГО БІЗНЕСУ**

**THE INTEGRATION POTENTIAL  
OF MARITIME BUSINESS STRUCTURES**

*докт. екон. наук О.М. Кібик<sup>1</sup>, канд. екон. наук Ю.В. Хайминова<sup>1</sup>,  
канд. екон. наук К.В. Белоус<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>Національний університет «Одеська юридична академія»  
<sup>2</sup>Одеський національний морський університет

*D.Sc. (Econ.) O. Kibik<sup>1</sup>, PhD (Econ.) I. Khaiminova<sup>1</sup>,  
PhD (Econ.) K. Belous<sup>2</sup>*

<sup>1</sup>National University «Odessa Law Academy»  
<sup>2</sup>Odessa National Maritime University

Сучасний етап економічної діяльності характеризується активним розвитком інтеграційної діяльності в різних сферах. Вважається, що участь у інтеграційних процесах створює конкурентні переваги для учасників інтеграційного утворення. Однак, є система загроз, пов'язаних з існування інтеграційних структур.

Умовно зазначені загрози можна поділити на кілька груп. Перш за все, існують загрози для інтегрованої структури та її учасників. У процесі формування та розвитку інтегрованих структур можуть виникати проблеми, що обумовлені тривалістю реалізації більшості інтеграційних процесів, особливостями взаємодії елементів внутрішнього середовища, характером зв'язків із зовнішнім середовищем, невизначеністю розмірів і термінів отримання учасниками структури ефектів, зокрема економічного, тощо. Суперечності в фінансово-економічних інтересах кожної складової інтегрованої структури будь-якого рівня є природними, що обумовлює загрози на різних етапах. Важливим є існування загроз, що пов'язані з функціонуванням інтегрованої структури, для елементів зовнішнього середовища [1].

Розглянемо особливості загроз у сфері інтеграційної діяльності на прикладі функціонування морського бізнесу. Морський транспорт сьогодні відіграє важливу роль у глобальній економічній системі. Саме цей вид транспорту забезпечує значні обсяги перевезень між континентами, виконуючи функцію бази забезпечення глобальної торгівлі та основного елемента ланцюга постачання значних обсягів продукції. За оцінками UNCTAD, більше чотирьох п'ятих світової торгівлі товарами за обсягом здійснюється морем [2]. Однак тривалий час окремі складові та система морського бізнесу в цілому

стикаються з численними проблемами функціонування та розвитку. Так у 2018 р. було відзначено зниження темпів зростання до 2,7 % річних. Середньорічні темпи для сфери морського бізнесу тривалий час визначалися на рівні 3 %. У 2017 р. показник був на рівні 4,1 %. За прогнозами UNCTAD, у 2019-2024 рр. темпи зростання мали бути на рівні 3,4% [2].

Однак прогнозувати показники розвитку морської галузі у цей час дуже складно на фоні посиленні впливу зовнішніх негативних чинників економічної, політичної, соціальної та інших сфер. Одночасно існують численні загрози внутрішнього характеру. На наш погляд, серед ризиків є відсутність або неефективна інтеграційна стратегія на різних рівнях функціонування морської галузі.

До сфери морського бізнесу включено структури, які суттєво відрізняються особливостями формування технологічних, фінансових та інших ресурсів, що обумовлює їхній інтеграційний потенціал. Прикладами є судноплавні компанії та підприємства портової діяльності. Активи судноплавних компаній є рухомими. Портові підприємства володіють або використовують активи, які вимагають значних інвестицій у процесі створення та використання. Асиметрія посилюється внаслідок існування впливових альянсів у сфері судноплавства, які в багатьох випадках визначають «правила гри» у сегментах ринку морських перевезень, консолідації судноплавного бізнесу, будівництва крупних та мегасуден, що обумовлюють зміни у сфері портового бізнесу, тощо.

Відповідно, на наш погляд, сучасні інтегровані структури у сфері судноплавства є більш потужними та одночасно гнучкими. Портові підприємства та їхні об'єднання є більш залежними від зовнішніх чинників, зокрема від рішень судноплавних компаній, тому вони мають менш потужний інтеграційний потенціал порівняно з судноплавним бізнесом. Ідеальним варіантом є інтеграція зусиль цих двох основних сфер морського бізнесу.

Таким чином, суттєвою загрозою ефективному функціонуванню інтегрованих структур, зокрема у сфері морського бізнесу, вважаємо розбіжності у стратегіях розвитку її учасників. Неспівпадіння стратегічного бачення обумовлюється початковим станом учасників, цілями, завданнями та потенціалом розвитку, конкурентними перевагами тощо. Складним завданням є оптимальне узгодження інтересів під час формування єдиної стратегії розвитку інтегрованої структури, зокрема у сфері морського бізнесу. Крім того, важливим моментом процесу прийняття рішення інтегрованою структурою є врахування наслідків свого функціонування для стейкхолдерів.

[1] Азінг Р. Європеїзація та інтеграція: концепти дослідження ЄС. // Європейська інтеграція / уклад.: М. Яхтенфукс, Б.Колер-Кох / Пер. з нім. М. Яковлева. - К.: ВД «Києво-Могиланська академія», 2007. - 394с.  
[2] Review of Maritime Transport 2019 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/rmt2019\\_en.pdf](https://unctad.org/en/PublicationsLibrary/rmt2019_en.pdf)

МАТЕРІАЛИ  
ШІСТНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

( 4-5 червня 2020 року.)

*Відповідальний за випуск А.В. Толстова*

Підписано до друку 10 червня 2020р.  
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. А рк. 7,52. Обл.. – вид. арк.. 7,79.  
Замовлення № Тираж 100. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.