

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту

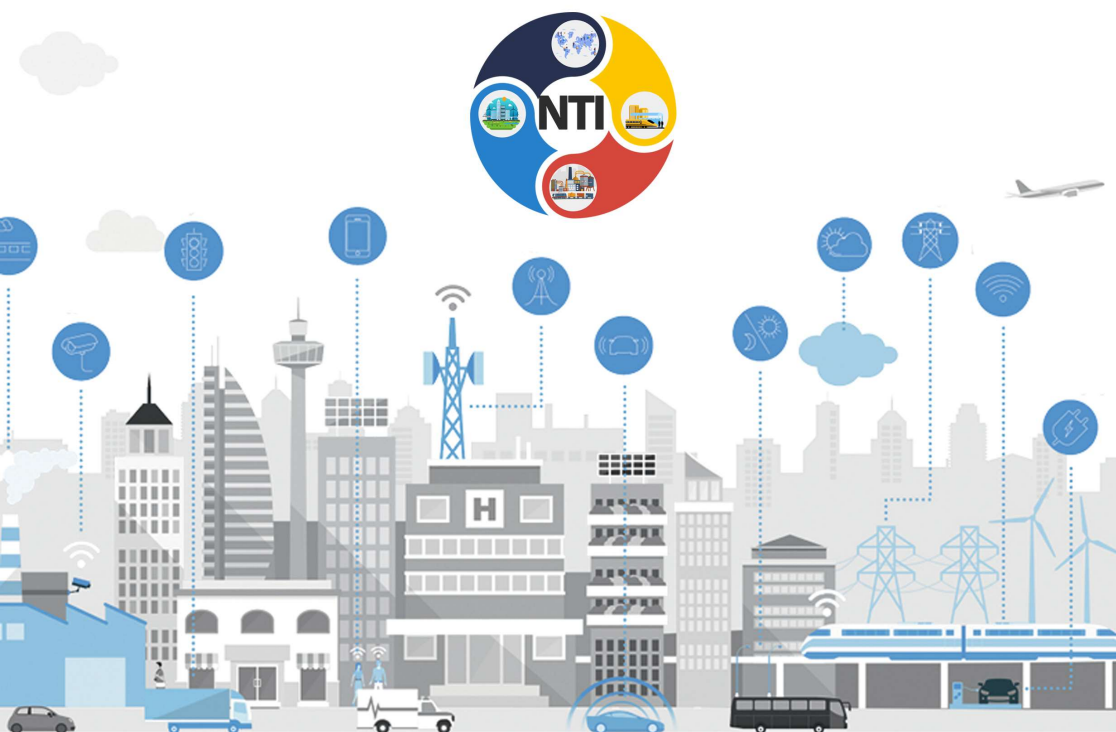


## МАТЕРІАЛИ

ПІСНАДЦЯТОЇ НАУКОВО - ПРАКТИЧНОЇ МІЖНАРОДНОЮ КОНФЕРЕНЦІЇ

*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4– 5 червня 2020 р., м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (France)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (Poland)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*шістнадцятої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 - 5 червня 2020р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Засць Г.П.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Острроверх Г.Є.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секції «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації» та «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

<i>С.В.Панченко</i> Розбудова високошвидкісних залізниць України в умовах цифровізації економіки	11
<i>В.Л. Дикань</i> Розвиток інфраструктури українських залізниць як фундамент для відновлення економічної стабільності в країні	13
<i>Л.Л. Калініченко</i> Індустріальні парки як імпульс розвитку національного промислового виробництва	16
<i>I. L. Nazarenko</i> Implementation of value based management in joint-stock company JSC Ukrzaliznytsia	18
<i>I.Solomnikov</i> Technical-technological development of railway transport enterprises	20
<i>Л.С. Абрамова, Г.Г. Птиця</i> Формалізація задачі адаптивного управління дорожнім рухом	21
<i>К.М. Біла, А.Ю. Костюченко, О.П. Процик, Ю.О.Сілантьєва</i> Обґрунтування місцерозташування терміналів при кластеризації регіонів України	24
<i>В.С. Блиндюк</i> Виклики цифрової економіки для системи управління кадровими ресурсами на транспорті	27
<i>Р.В. Блиндюк</i> Стратегічне управління сталим розвитком залізничного транспорту	29

*Г.В. Шаповал, А.О.Олексюк, В.В. Співак*  
Розробка пропозицій по організації робіт з реконструкції інфраструктури колійного господарства при впровадженні швидкісного руху 51

*Б.С. Шнурко, О.М. Костєнніков*  
Принцип побудови системи контейнерних перевезень залізницями України в умовах зростання обсягів вантажопотоку між країнами Європи та Азії 53

**Секція «Логістичні технології на підприємствах транспорту і промисловості»**

---

*V.V. Sysoiev*  
Inter-organizational coordination in supply chain management 56

*O.O. Shulika, O.O. Severyn, N.V. Potaman*  
Improving the efficiency of regional delivery of temperature controlled products 58

*O.M. Kharlamova*  
Transport logistics outsourcing as a tool to increase the efficiency of logistics systems 60

*В.О. Вдовиченко, І.Є. Іванов*  
Формування управлінського контуру підвищення якості транспортного обслуговування пасажирів на міських автобусних маршрутах 62

*О.Л. Васильєв, В.А. Волохов, І.В. Волохова, О.М. Лук'янова, Г.А. Жовтяк*  
Транспортно-логістичні системи в умовах глобалізації 64

*М.Ю. Григорак, О.В. Овдієнко*  
Система малої транспортної авіації: європейський шлях розвитку 66

*О.Г. Кірдіна*  
Управління логістичними потоками в умовах міжнародних транспортних коридорів 68

Секція  
«ЛОГІСТИЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ  
ТРАНСПОРТУ І ПРОМИСЛОВОСТІ»  
ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.т.н., професор Ломотько Д.В.

UDK 339.18

**INTER-ORGANIZATIONAL COORDINATION IN SUPPLY  
CHAIN MANAGEMENT**

*Dr. Sc. (Econ.) V.V. Sysoiev*

*National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute» (Kharkiv)*

The organizational and technical complexity of supply chains is increasing in the context of globalization of the business, the development of the infrastructure of commodity markets and the intensification of outsourcing, which imposes increased responsibility for all participants in the supply chain for the final result of the delivery of goods to final consumers.

Multiple differences between participants in the supply chain for business goals and priorities, financial situation, marketing and tariff policies, requirements for the quality of the logistics service, capacity, characteristics and parameters of the used technical means and equipment, opinions on the sharing of profit, risks and responsibilities between the links of the logistics chain determine the emergence of problems in the motivational, informational, operational, price and behavioral fields that impede their effective interaction and lead to a decrease in the reliability of supplies, a limitation in the flexibility of participants and an increase in their logistics costs.

To solve these problems, a complex system of relationships is formed between the participants in the supply chain, which is based on cooperation and inter-organizational coordination, ensuring the coordination of their business interests and actions to achieve common goals.

Inter-organizational coordination is an indispensable condition for supply chain management aimed at optimizing resources with the integrated interaction of all participants in the supply chain.

The type of inter-organizational coordination in supply chains is determined by the forms of their integration. In a vertical integration, the central industrial company, the “master” of the logistics process in the macro-logistic system, directly controls all participants in the supply chain, making all decisions on its configuration and coordination. Horizontal integration is characterized by the interaction of independent participants in the supply chain, among which there may be one or several focal companies, both industrial and trading, which

determine the strategy for the functioning of the logistics chain as a whole, which requires each participant to be able to negotiate with partners and take into account when making decisions the needs and capabilities of all supply chain partners. Obviously, while in a vertically integrated supply chain inter-organizational coordination is ensured through strategic management of the central company, in a horizontally integrated one through operational and joint management carried out by all participants in the chain.

Implementation of inter-organizational coordination in the supply chain is carried out through various mechanisms, the main ones of which are: contractual, informational, streaming, infrastructure and management. The choice of coordination mechanisms for a specific supply chain is determined by the form of integration, the parameters of material flows, the characteristics of the chain and its participants.

Inter-organizational coordination, as a subject of logistics management, is based on the idea of integrated management of integrated supply chains, using a combination of system, process and situational approaches. Inter-organizational coordination includes the functions of planning, organizing, motivating, controlling and regulating the economic activities of participants in the logistics process, which allow them to maximize their interests based on a policy of compromises in order to select effective business strategies in a particular supply chain.

In the framework of modern views, inter-organizational coordination is seen as a stream-wise, end-to-end process that permeates the entire supply chain and allows maximum coordination of the goals and interests of all its participants. The level of inter-organizational coordination in supply chains is determined by the depth of economic and legal relations between participants in the logistics chain, the amount of integrated information, the quality and speed of exchange of information flows, the range and quality of services provided, the value of logistics costs, reliability of supply, speed of response to changes in order conditions, harmonization of technical capabilities and technological processes providing movement and processing of material flows.

The systems of planning, forecasting, resource management, network communications and electronic data exchange used for inter-organizational coordination make it possible to form effective partnerships in supply chains, by ensuring the most accurate determination of needs and the formation of an order portfolio, reliability of supplies, optimization of inventory size in the logistics system while reducing the release period of working capital invested in them, reducing losses in the transportation and storage processes, improving the quality of goods and services offered on the market.

The main effect of inter-organizational coordination is the use of resources and capacities with the synergistic effect of the interaction of all participants in the supply chain, the main purpose of which is to build an integrated macro-logistic system capable of not only ensuring the competitiveness of participants

and making a profit, but also achieving a stable market position in the long term.

The key areas for the development of inter-organizational coordination in the supply chains are:

- stimulation of mutual cooperation of chain participants;
- development of common standards, processes and indicators that integrate economic, social and environmental factors in logistics activities management;
- creation of “integrated” logistic solutions based on a joint identification of the main opportunities and the exclusion of logistic functions and operations that do not add value to the promoted product or offered service.

### UDC 656.073

#### IMPROVING THE EFFICIENCY OF REGIONAL DELIVERY OF TEMPERATURE CONTROLLED PRODUCTS

*PhD (Tech.) O. O. Shulika, PhD (Tech.) O. O. Severyn,  
PhD (Tech.) N. V. Potaman  
Kharkiv national automobile and Highway University (Kharkiv)*

According to the World Economic Forum, the world's population is expected to grow to 9.1 billion in 2050. This causes a 70 percent increase in food production to meet people's demand. [1]. Most foods are temperature controlled products. The issues of improving the efficiency of managing temperature controlled products supply chains are dealt with by the so-called “cold logistics”. In today's competitive and rapidly changing business environment, the main task of “cold logistics” [2] regarding cold supply chain management (CSCM) is quite complex for enterprises in the transport industry. In most cases, the supply chain is unable to maintain its activities due to large losses, and the additional price occurs at different stages of delivery [3]. Thus, on the one hand, the search for ways to improve the efficiency of delivery of perishable goods will balance the supply and demand for the delivery of temperature controlled goods, and on the other - increasing the competitiveness of transport enterprises providing delivery.

Supporting the supply chain management of temperature controlled product, such as fruits and vegetables, medicines, milk, meat, etc., is a challenge for the industry in today's competitive and agile business environment. In most cases, the supply chain is unable to maintain its activities due to large losses, and the additional price occurs at different levels. CSCM is responsible for good delivery food at the right temperature to customers in the required quality

МАТЕРІАЛИ  
ШІСТНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

( 4-5 червня 2020 року.)

*Відповідальний за випуск А.В. Толстова*

Підписано до друку 10 червня 2020р.  
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. А рк. 7,52. Обл.. – вид. арк.. 7,79.  
Замовлення № Тираж 100. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.