

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту

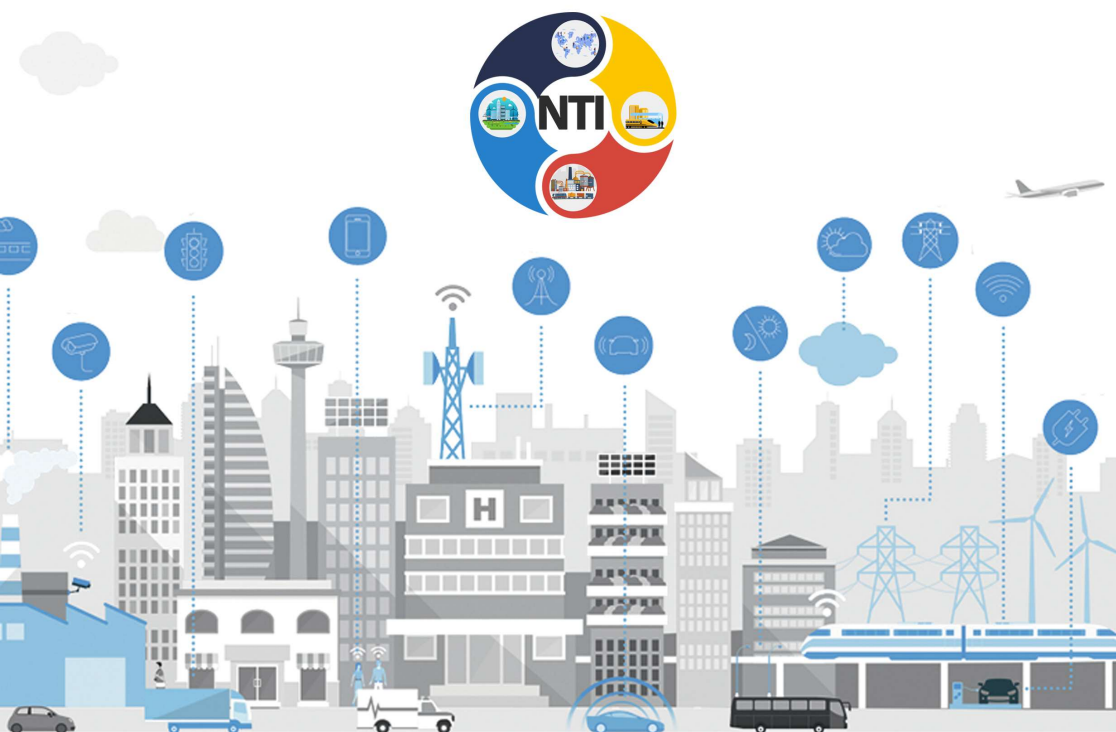


МАТЕРІАЛИ

ПІСНАДЦЯТОЇ НАУКОВО - ПРАКТИЧНОЇ МІЖНАРОДНОЮ КОНФЕРЕНЦІЇ

*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4– 5 червня 2020 р., м. Харків, Україна)



 MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (France)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (Poland)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА

Матеріали

*шістнадцятої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 - 5 червня 2020р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шаповал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Засць Г.П. асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Острроверх Г.Є. асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Зміст

Секції «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації» та «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

| | |
|---|----|
| <i>С.В.Панченко</i> Розбудова високошвидкісних залізниць України в умовах цифровізації економіки | 11 |
| <i>В.Л. Дикань</i> Розвиток інфраструктури українських залізниць як фундамент для відновлення економічної стабільності в країні | 13 |
| <i>Л.Л. Калініченко</i> Індустріальні парки як імпульс розвитку національного промислового виробництва | 16 |
| <i>I. L. Nazarenko</i> Implementation of value based management in joint-stock company JSC Ukrzaliznytsia | 18 |
| <i>I.Solomnikov</i> Technical-technological development of railway transport enterprises | 20 |
| <i>Л.С. Абрамова, Г.Г. Птиця</i> Формалізація задачі адаптивного управління дорожнім рухом | 21 |
| <i>К.М. Біла, А.Ю. Костюченко, О.П. Процик, Ю.О.Сілантьєва</i> Обґрунтування місцерозташування терміналів при кластеризації регіонів України | 24 |
| <i>В.С. Блиндюк</i> Виклики цифрової економіки для системи управління кадровими ресурсами на транспорті | 27 |
| <i>Р.В. Блиндюк</i> Стратегічне управління сталим розвитком залізничного транспорту | 29 |

| | |
|---|-----|
| <i>А.С. Устіловська, В.В. Смачило, О.М. Колмакова, В.Ю. Халіна</i> Використання кадрового потенціалу креативних підприємств для їх адаптування до зовнішнього середовища: європейський досвід | 159 |
| <i>Ю.М. Уткіна</i> Інноваційно-інвестиційний розвиток підприємств в умовах глобалізації | 161 |
| <i>О.І. Фролов, М.В. Косич, О.Ю. Александрова, О.Т. Мозговая</i> Економіка та моральність | 163 |
| <i>Н. Л. Фролова</i> Роль держави в активізації процесів цифрової трансформації бізнесу та суспільства в Україні | 165 |

УДК 338.246.2

**РОЛЬ ДЕРЖАВИ В АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕСУ ТА СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ**

**THE ROLE OF THE STATE IN ACTIVATING THE PROCESSES OF
DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS AND SOCIETY IN
UKRAINE**

канд. екон. наук Н. Л. Фролова

*Навчально-науковий інститут «Каразінська школа бізнесу» Харківського
національного університету імені В. Н. Каразіна (м. Харків)*

PhD (Econ.) N. L. Frolova

Karazin Business School, VN Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)

Домінування епохи кардинальних інновацій диктує нові правила ведення бізнес-діяльності, що потребує швидкої адаптації бізнес-суб'єктів до нових умов їх функціонування. Ключовим драйвером якісних змін на сьогодні виступає цифровізація, масштабні та невинні процеси якої охопили всі сфери соціально-економічного життя країн, трансформуюючи існуючі галузі економіки і зумовлюючи появу нових сфер діяльності. Однак, незважаючи на глобальний характер і масштабність процесів цифровізації, наразі зберігається значний розрив між країнами за рівнем їх цифрового розвитку. Відповідно до глобальних рейтингів, що дозволяють оцінити рівень цифрового прогресу країн, Україна значно відстає від світових лідерів цифровізації. Так, за Індексом мережевої готовності в 2019 р. Україна посіла 67 місце серед 139 країн (у 2016 р. – 64), за Глобальним індексом інноваційності – 47 місце серед 129 країн (у 2016 р. – 56), у Глобальному рейтингу цифрової конкурентоспроможності країна у 2018 р. зайняла 58 позицію серед 63 країн (у 2016 р. – 59). У свою чергу, за рівнем розвиненості електронного урядування Україна в 2018 р. посіла 82 позицію серед 193 країн світу, втративши 20 позицій порівняно з 2016 р.

Ключова роль у покращенні цифрового рейтингу країни на світовому рівні і формуванні передумов для цифрової трансформації бізнесу та суспільства належить державі, яка має не лише забезпечити впровадження електронного урядування і переформатування державних послуг у цифровий вигляд, але й зосередити увагу на створенні умов для цифровізації бізнесу і цифрової перебудови промисловості, активізації процесів розбудови цифрової інфраструктури, законодавчому закріпленні цифрових прав, створенні ефективної системи кібербезпеки користувачів в

інформаційному просторі і захисту їх персональних даних. Це дозволить забезпечити найбільш сприятливе пристосування вітчизняних підприємств до цифрових умов розвитку і досягти соціальної адаптації населення до цифрової економіки, що стане основою для подолання цифрового розриву України як в економічному, так і соціальному сенсі.

Наразі державою реалізовано певні кроки щодо активізації процесів цифрової трансформації бізнесу і покращення цифрової обізнаності суспільства. Зокрема 2018 р. ознаменувався формуванням концептуальних засад реалізації цифрових ініціатив розвитку України, що знайшло відображення в Концепції розвитку цифрової економіки та суспільства України у 2018-2020 рр. і плані щодо її поетапного впровадження. Крім того, у цей період відбулося формування інституцій розвитку цифрової економіки та суспільства в Україні. Зокрема у 2018 р. розпочала роботу Координаційна рада з розвитку цифрової економіки та суспільства, а у 2019 р. створено Міністерство цифрової трансформації, функціональним призначенням якого визначено формування та реалізацію державної політики у сфері цифровізації економіки та суспільства. Основна увага зазначеного Міністерства на сьогодні зосереджена на вирішенні питань повноцінного функціонування системи електронного урядування, зокрема належної роботи цифрового сервісу державних послуг «Дія». У рамках реалізації вказаного проєкту на сьогодні оцифровано деякі з державних послуг і для бізнес-суб'єктів, пов'язаних із відкриттям та закриттям бізнесу, отриманням різного роду ліцензій, дозволів, довідок тощо.

Важливою подією в напрямі забезпечення цифрової трансформації бізнесу та суспільства стало проведення дослідження щодо оцінювання рівня цифрової грамотності населення, за результатами якого встановлено, що 53,5 % українців мають рівень цифрової грамотності нижче середнього, 37,9 % громадян володіють низьким рівнем цифрових навичок, а 15,1 % – взагалі не мають належної цифрової обізнаності [1]. З метою подолання встановленого цифрового розриву в суспільстві державою представлено національну освітню платформу з цифрової грамотності «Дія: Цифрова освіта», що містить навчальні матеріали щодо оволодіння цифровими навичками населенням, у т.ч. представниками бізнес-спільноти. Крім того, створено офлайн-хаби для безкоштовного доступу до навчання на вказаній онлайн-платформі з цифрової грамотності і отримання консультацій провідних спеціалістів у цій сфері, а також найближчим часом планується запуск онлайн-консультацій і відкриття консалтинг-зони для бізнесу.

Таким чином, слід відзначити, що держава відіграє надзвичайно важливу роль у стимулюванні процесів цифрової трансформації бізнесу та суспільства. Однак, на сьогодні Україна знаходиться лише на початку

складного шляху цифрової перебудови суспільства і оцифрування бізнесу. Успішність досягнення зазначених цілей потребує реалізації державою важливих кроків щодо формування сучасного нормативно-правового базису цифровізації бізнесу та суспільства, якісного розроблення і повноцінного впровадження стратегій та програм цифрової трансформації бізнесу та промисловості з урахуванням передового світового досвіду розвитку цифрової економіки, розроблення дорожніх карт цифрової трансформації як бізнесу загалом, так і окремих галузей, розбудови інноваційної інфраструктури, зокрема мережі індустріальних парків та галузевих центрів створення та трансферу технологій, застосування фінансово-кредитних інструментів активізації процесів цифрової перебудови бізнес-суб'єктів, впровадження навчальних програм та проведення інформаційно-консультаційних заходів щодо формування цифрових навичок у представників бізнесу та суспільства загалом. Реалізація цих кроків дозволить сформувати дієвий інституційний базис забезпечення якісної цифрової трансформації бізнесу та суспільства і покращити цифровий рейтинг країни на світовому рівні.

[1] Жители центра Украины почти не владеют цифровой грамотностью – Минцифры. *delo.ua: веб-сайт*. URL: <https://delo.ua/business/cifrovaja-gramotnost-naselenija-ukrainy-issledo-362594/> (дата обращения: 24.04.2020).

МАТЕРІАЛИ
ШІСТНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4-5 червня 2020 року.)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 10 червня 2020р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. А рк. 7,52. Обл.. – вид. арк.. 7,79.
Замовлення № Тираж 100. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.