

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

інтегрувати їх в систему Транс'європейських транспортних маршрутів, а й перетворити галузь на один із ключових драйверів післявоєнного відновлення та довгострокового економічного зростання України, що сприятиме зміцненню економічної стійкості, логістичної незалежності нашої держави та її повноцінному приєднанню до європейського економічного простору.

[1] Solidarity Lanes: Latest figures – June 2025. *European Commission* : website. URL: [https://transport.ec.europa.eu/news-events/news/solidarity-lanes-latest-figures-june-2025-2025-08-04\\_en](https://transport.ec.europa.eu/news-events/news/solidarity-lanes-latest-figures-june-2025-2025-08-04_en).

[2] Behind the scenes of the Solidarity Lanes: together for better EU-Ukraine rail connections. *European Commission* : website. URL: [https://transport.ec.europa.eu/ukraine/eu-ukraine-solidarity-lanes/behind-scenes-solidarity-lanes-photo-stories/behind-scenes-solidarity-lanes-together-better-eu-ukraine-rail-connections\\_en](https://transport.ec.europa.eu/ukraine/eu-ukraine-solidarity-lanes/behind-scenes-solidarity-lanes-photo-stories/behind-scenes-solidarity-lanes-together-better-eu-ukraine-rail-connections_en).

[3] Кириченко А. «Укрзалізниця» отримає 54 мільйони євро гранту: на що підуть кошти. *Українська правда* : вебсайт. URL: <https://epravda.com.ua/finances/yes-ta-yebrr-vidilili-54-mln-yevro-grantu-dlya-rozvitku-ukrzaliznici-820928>.

**УДК 330.341.424(477)**

### **ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

#### **INSTITUTIONAL SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL PARKS IN UKRAINE: CHALLENGES AND PROSPECTS**

*докт. екон. наук В. Л. Дикань*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*V. L. Dykan, D. Sc. (Econ.)*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Індустріальні парки виступають важливим інструментом структурної модернізації економіки України, залучення прямих іноземних інвестицій та відновлення промислового потенціалу в умовах повоєнної відбудови. Їх функціонування сприяє розвитку виробничої інфраструктури, стимулюванню інноваційної діяльності та формуванню нових робочих місць. У сучасних умовах індустріальні парки набувають стратегічного значення як механізм переходу від переважно сировинної моделі економіки до орієнтованої на виробництво продукції з високою доданою вартістю, технологічний розвиток і підвищення конкурентоспроможності національної економіки.

Станом на кінець 2025 року в Україні зареєстровано 118 індустріальних парків, однак більшість із них перебуває на стадії планування або функціонує з обмеженою активністю. У межах індустріальних парків збудовано 37 промислових підприємств, з яких

22 заводи вже введені в експлуатацію, а 15 перебувають на стадії будівництва. Загалом створено 3716 робочих місць [1]. Основними напрямками спеціалізації індустріальних парків є агропереробка, харчова промисловість, виробництво будівельних матеріалів, металоконструкцій, деревообробка та машинобудування. Поширюються також змішані моделі парків із логістичними та складськими функціями. Поряд з цим спостерігається зростання ролі енергетичних компаній, зокрема операторів сонячних і газопоршневих електростанцій, біогазових комплексів та систем накопичення енергії.

Розвиток індустріальних парків в Україні засвідчує, що попри значну кількість зареєстрованих об'єктів, інституційне забезпечення залишається «вузьким місцем», що заважає перетворенню паперових проєктів на реальні промислові кластери.

Аналіз нормативно-правової бази та практики функціонування індустріальних парків в Україні вказує на наявність комплексу системних проблем, які мають як правовий, так і інституційний та економічний характер. Насамперед чинне законодавство у сфері індустріальних парків, зокрема Закон України «Про індустріальні парки» [2] не повною мірою відповідає сучасним підходам до регулювання спеціальних економічних зон, промислових кластерів та інструментів стимулювання регіонального розвитку. Наявні законодавчі положення характеризуються недостатньою узгодженістю та фрагментарністю, що ускладнює практичне застосування механізмів державної підтримки індустріальних парків.

Суттєвою проблемою залишається відсутність чіткого розмежування повноважень між центральними органами виконавчої влади, обласними державними адміністраціями та органами місцевого самоврядування у сфері створення, функціонування та управління індустріальними парками. Така ситуація призводить до дублювання функцій, ускладнення процедур прийняття рішень і зниження ефективності реалізації державної політики у цій сфері. Додатковим стримуючим чинником виступає правова невизначеність у питаннях земельних відносин, насамперед щодо механізмів передачі земельних ділянок у довгострокову оренду учасникам індустріальних парків, що негативно впливає на інвестиційну привабливість відповідних проєктів.

Поряд з цим відсутність стабільного та конкурентоспроможного спеціального режиму оподаткування для учасників індустріальних парків істотно знижує їхню привабливість у порівнянні з аналогічними індустріальними зонами держав Центральної та Східної Європи, де податкові стимули є одним із ключових інструментів залучення інвестицій та розвитку промислового виробництва.

Окремої уваги потребує питання інституційної фрагментарності системи управління індустріальними парками. Функції координації їх розвитку розподілені між кількома державними органами. Крім того в

Україні досі не сформовано спеціалізованого державного агентства або оператора з розвитку індустріальних парків, який би мав достатні повноваження та ресурсне забезпечення для здійснення комплексної підтримки таких проєктів.

Суттєвою проблемою залишається також відсутність професійних керуючих компаній у значної частини новостворених індустріальних парків. Так, понад половина нових парків були зареєстровані без визначеної або належним чином сформованої керуючої компанії, що фактично створює інституційний вакуум у питаннях операційного управління, залучення резидентів, супроводу інвесторів та розвитку інфраструктури. За таких умов індустріальні парки часто існують лише формально, не виконуючи функцій повноцінних платформ для локалізації виробництва та інвестиційної діяльності.

Значним бар'єром для розвитку індустріальних парків залишаються фінансово-економічні обмеження. Відсутність стабільних механізмів державного фінансування інженерної та транспортної інфраструктури істотно стримує залучення приватних інвесторів та ініціаторів створення індустріальних парків. Крім того, управляючі компанії та потенційні учасники парків мають обмежений доступ до довгострокових кредитних ресурсів за прийнятними відсотковими ставками, що негативно позначається на можливостях реалізації масштабних інвестиційних проєктів. Недостатньо розвиненими залишаються і механізми державно-приватного партнерства, які в міжнародній практиці є одним із ключових інструментів фінансування та управління індустріальними зонами.

Поряд з цим потребує розвитку міжнародна промоція українських індустріальних парків на інвестиційних майданчиках і в межах міжнародних економічних форумів.

Отже, удосконалення функціонування індустріальних парків в Україні потребує комплексного реформування інституційного забезпечення їх розвитку. Насамперед доцільним є оновлення законодавства шляхом ухвалення нової редакції Закону України «Про індустріальні парки», гармонізованої з європейськими підходами до регулювання спеціальних економічних зон та регіональної промислової політики. Важливими напрямками також мають стати запровадження диференційованих податкових стимулів залежно від галузевої та регіональної пріоритетності, а також спрощення земельних процедур через механізм «єдиного вікна». Підвищення ефективності державної політики у цій сфері потребує інституційної консолідації, зокрема створення спеціалізованого органу з координації розвитку індустріальних парків та впровадження довгострокової державної стратегії з чіткими механізмами моніторингу результативності. Також важливим є забезпечення системного діалогу між державою, управляючими компаніями та бізнесом.

Ключовим фактором розвитку індустріальних парків залишається

посилення фінансової підтримки, зокрема через механізми компенсації витрат на інфраструктуру, пільгове кредитування та залучення міжнародних фінансових ресурсів і програм відновлення. Поряд із цим необхідним є розвиток цифрової інфраструктури та міжнародної промоції шляхом створення єдиної інформаційної платформи індустріальних парків і активізації співпраці з іноземними інвесторами та міжнародними партнерами.

Успішна реалізація зазначених заходів здатна перетворити індустріальні парки на флагманські майданчики залучення інвестицій, трансферу технологій і створення якісних робочих місць, що відповідає стратегічним пріоритетам розвитку України.

[1] Розвиток індустріальних парків України у 2025 році. *Індустріальні парки України : вебсайт*. URL: [https://indparks.in.ua/wp-content/uploads/2026/04/01.02.2026\\_byuleten\\_ip\\_2025.pdf](https://indparks.in.ua/wp-content/uploads/2026/04/01.02.2026_byuleten_ip_2025.pdf)

[2] Закон України «Про індустріальні парки» від 21.06.2012 № 5018-VI. Редакція від 09.08.2023. Відомості Верховної Ради України, 2013, № 18, ст. 165. *Верховна Рада України : вебсайт*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text>

**UDC 351.862.2**

### **CLUSTER APPROACH TO ENSURING THE PROTECTION OF CRITICAL INFRASTRUCTURE OBJECTS**

### **КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

***Yu. Prus, PhD***

*V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine),  
Mendel University in Brno (Czech Republic)*

***PhD Ю. І. Прус***

*Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна),  
Університет Менделя в Брно (Чеська Республіка)*

The primary indicators of cluster functioning are innovation, geographical proximity, the independence of participants, and their shared interest. In the case of critical infrastructure objects, this shared interest should be defined as the continuity of their operations. A cluster influences not only the functionality of the objects themselves but also the region in which it operates. Consequently, the effects of creating a critical infrastructure resilience cluster are manifested in the synergy of its participants' actions through: anti-trigger effects, scope effects, economies of scale, reduced security costs, the accumulation of knowledge and innovation, investment advantages in risk mitigation, the effect of collective infrastructure utilization, and the preventive effect.

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.