

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

посилення фінансової підтримки, зокрема через механізми компенсації витрат на інфраструктуру, пільгове кредитування та залучення міжнародних фінансових ресурсів і програм відновлення. Поряд із цим необхідним є розвиток цифрової інфраструктури та міжнародної промоції шляхом створення єдиної інформаційної платформи індустріальних парків і активізації співпраці з іноземними інвесторами та міжнародними партнерами.

Успішна реалізація зазначених заходів здатна перетворити індустріальні парки на флагманські майданчики залучення інвестицій, трансферу технологій і створення якісних робочих місць, що відповідає стратегічним пріоритетам розвитку України.

[1] Розвиток індустріальних парків України у 2025 році. *Індустріальні парки України : вебсайт*. URL: https://indparks.in.ua/wp-content/uploads/2026/04/01.02.2026_byuleten_ip_2025.pdf

[2] Закон України «Про індустріальні парки» від 21.06.2012 № 5018-VI. Редакція від 09.08.2023. Відомості Верховної Ради України, 2013, № 18, ст. 165. *Верховна Рада України : вебсайт*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text>

UDC 351.862.2

CLUSTER APPROACH TO ENSURING THE PROTECTION OF CRITICAL INFRASTRUCTURE OBJECTS

КЛАСТЕРНИЙ ПІДХІД ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

Yu. Prus, PhD

*V. N. Karazin Kharkiv National University (Ukraine),
Mendel University in Brno (Czech Republic)*

PhD Ю. І. Прус

*Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (Україна),
Університет Менделя в Брно (Чеська Республіка)*

The primary indicators of cluster functioning are innovation, geographical proximity, the independence of participants, and their shared interest. In the case of critical infrastructure objects, this shared interest should be defined as the continuity of their operations. A cluster influences not only the functionality of the objects themselves but also the region in which it operates. Consequently, the effects of creating a critical infrastructure resilience cluster are manifested in the synergy of its participants' actions through: anti-trigger effects, scope effects, economies of scale, reduced security costs, the accumulation of knowledge and innovation, investment advantages in risk mitigation, the effect of collective infrastructure utilization, and the preventive effect.

European practice of the cluster approach has demonstrated that these are complex and dynamic structures capable of enhancing economic growth by leveraging the region's innovative potential. Under the current legal regime of martial law, such powerful and stable associations would be able to react swiftly to changes in the security environment and reorient toward producing essential goods for the needs of the Armed Forces of Ukraine and strengthening defense systems. Globally, clusters are becoming powerful tools for implementing advanced innovations, digitalization, modern business models, resource-efficient technologies, and forming the foundations of an inclusive, social, and creative economy.

The effectiveness and relevance of such a cluster initiative are evidenced by the experience of the EU, where the CER Directive [1] provides for “the development of coordinated cross-sectoral and multinational operational cooperation in protecting critical infrastructure from hybrid threats, without violating the core principles of market liberalism”. The modern European mechanism of public administration in critical infrastructure protection is based on the doctrine of liberalism, which seeks to ensure individual freedom and equality before the law. This naturally leads to the development of public-private partnerships and other multi-level governance models that avoid coercive mechanisms. This is specifically reflected in the CER Directive (Articles 9-19), which stipulates that “state regulation involves supporting private companies engaged in strengthening the resilience of critical infrastructure through the transfer of materials, methodologies, and personnel training” [1].

It is also worth noting the functioning of the European Cluster for Securing Critical Infrastructures (ECSCI). The primary goal of this organization is research activity focused on creating synergy and facilitating the generation of breakthrough solutions to security and protection challenges for critical infrastructure through cross-project cooperation and innovation [2].

Another noteworthy EU initiative in ensuring critical infrastructure resilience is the European Commission's science and knowledge service, the Joint Research Centre (JRC) [3]. This is the European Commission's joint research hub, which provides independent scientific and technical support for the development, implementation, and monitoring of EU policies. Within the realm of critical infrastructure, this platform oversees the European Reference Network for Critical Infrastructure Protection (ERNICIP). Its work is organized into thematic critical infrastructure groups (e.g., aviation, industry, food security, etc.), bringing together hundreds of researchers and experts from various countries working in relevant academic circles or competent government authorities.

We can conclude that critical infrastructure resilience clusters represent an innovative format of public governance in the field of security, stability, and regional economic development. This format involves consolidating

the capacities of territorial hromadas, public administration institutions, scientific establishments, critical infrastructure objects, and their stakeholders by creating a unified association for coordination and expanded interaction. As international practice demonstrates, the essence of this phenomenon is the establishment of long-term strategic relationships between the private sector, public authorities, and critical infrastructure entities for the implementation of socially significant projects.

[1] Directive (EU) 2022/2557 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on the resilience of critical entities and repealing Council Directive 2008/114/EC. URL : <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022L2557>.

[2] European Cluster for Securing Critical Infrastructures. URL : <https://www.finsec-project.eu/ccsci>.

[3] European Commission's Joint Research Centre. URL : https://joint-research-centre.ec.europa.eu/index_en.

УДК 342.5

**ВПЛИВ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ
НА РОЗВИТОК ІНДУСТРІАЛЬНИХ ЦЕНТРІВ:
РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ВИМІРИ**

**THE IMPACT OF PUBLIC FINANCE MANAGEMENT ON THE
DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CENTERS: REGIONAL AND
INTERNATIONAL DIMENSIONS**

докт. екон. наук Л. М. Алексеєнко¹, докт. екон. наук О. І. Тулай²

*¹Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту
(м. Івано-Франківськ)*

²Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль)

L. M. Alekseyenko¹, D.Sc. (Econ.), O. I. Tulai², D.Sc. (Econ.)

¹Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management (Ivano-Frankivsk)

¹West Ukrainian National University (Ternopil)

Трансформація традиційних промислових центрів та їхній перехід до постіндустріальної моделі розвитку є багатоаспектним викликом для систем управління публічними фінансами [1]. Ефективне управління державними та муніципальними фінансовими ресурсами є передумовою для стимулювання структурних реформ, стабілізації регіональних економік та застосування політики сталого розвитку в міжнародному контексті [2]. Макроекономічні дисбаланси або різкі зміни кон'юнктури на фінансових ринках обмежують доступ муніципалітетів до кредитних ресурсів та капіталу, вимагаючи впровадження інноваційних фіскальних інструментів та оптимізації бюджетної політики.

У сучасній теорії регіональної економіки спостерігається

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.