

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

the capacities of territorial hromadas, public administration institutions, scientific establishments, critical infrastructure objects, and their stakeholders by creating a unified association for coordination and expanded interaction. As international practice demonstrates, the essence of this phenomenon is the establishment of long-term strategic relationships between the private sector, public authorities, and critical infrastructure entities for the implementation of socially significant projects.

[1] Directive (EU) 2022/2557 of the European Parliament and of the Council of 14 December 2022 on the resilience of critical entities and repealing Council Directive 2008/114/EC. URL : <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32022L2557>.

[2] European Cluster for Securing Critical Infrastructures. URL : <https://www.finsec-project.eu/ccsci>.

[3] European Commission's Joint Research Centre. URL : https://joint-research-centre.ec.europa.eu/index_en.

УДК 342.5

**ВПЛИВ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ
НА РОЗВИТОК ІНДУСТРІАЛЬНИХ ЦЕНТРІВ:
РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ВИМІРИ**

**THE IMPACT OF PUBLIC FINANCE MANAGEMENT ON THE
DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL CENTERS: REGIONAL AND
INTERNATIONAL DIMENSIONS**

докт. екон. наук Л. М. Алексеєнко¹, докт. екон. наук О. І. Тулай²

*¹Івано-Франківський навчально-науковий інститут менеджменту
(м. Івано-Франківськ)*

²Західноукраїнський національний університет (м. Тернопіль)

L. M. Alekseyenko¹, D.Sc. (Econ.), O. I. Tulai², D.Sc. (Econ.)

¹Ivano-Frankivsk Education and Research Institute of Management (Ivano-Frankivsk)

¹West Ukrainian National University (Ternopil)

Трансформація традиційних промислових центрів та їхній перехід до постіндустріальної моделі розвитку є багатоаспектним викликом для систем управління публічними фінансами [1]. Ефективне управління державними та муніципальними фінансовими ресурсами є передумовою для стимулювання структурних реформ, стабілізації регіональних економік та застосування політики сталого розвитку в міжнародному контексті [2]. Макроекономічні дисбаланси або різкі зміни кон'юнктури на фінансових ринках обмежують доступ муніципалітетів до кредитних ресурсів та капіталу, вимагаючи впровадження інноваційних фіскальних інструментів та оптимізації бюджетної політики.

У сучасній теорії регіональної економіки спостерігається

концептуальний перехід від традиційних моделей централізованого вирівнювання та прямого субсидування депресивних регіонів до просторово-орієнтованої або територіально-орієнтованої політики (place-based policy). Ця концепція визначає територіально-орієнтовану політику як довгострокову стратегію, спрямовану на подолання недовикористання економічного потенціалу та зниження рівня соціального відчуження за допомогою цілеспрямованих зовнішніх інтервенцій та розвитку багаторівневого врядування [3].

Успішна реалізація територіально-орієнтованих фіскальних стратегій передбачає формування гнучких механізмів бюджетної координації між різними рівнями публічної влади, що дозволяє залучати як внутрішні джерела фінансування, так і зовнішні гранти та приватні інвестиції [4]. Створення спеціалізованих регіональних рад розвитку, наділених бюджетними повноваженнями, та використання багаторівневих систем координації фінансових потоків сприяють підвищенню прозорості витрат, покращують якість інвестиційних проектів та мінімізують трансакційні витрати державного сектору. Вважаємо, що багаторівневе управління публічними фінансами має координувати інтеграцію фінансових потоків від наднаціонального рівня до кінцевих локальних бенефіціарів.

Розвиток індустриальних центрів потребує, по-перше, застосування науково-методичних підходів закріплення та впровадження інструментів фінансування приросту податкової бази, що дозволить громадам самостійно фінансувати інфраструктурну підготовку депресивних територій під майбутні інвестиційні проекти [4]. По-друге, доцільно розробити та впроваджувати спеціалізовані державні та регіональні фонди трансформації (за зразком німецьких моделей інтегрованих субсидій), які забезпечать акумуляцію фінансових ресурсів з різних джерел та координоване спрямування на інфраструктурну модернізацію. По-третє, фінансування проектів реструктуризації має здійснюватися на засадах соціальної справедливості, що передбачає системність фінансування програм перекваліфікації кадрів на «постпромислових» територіях [3].

Узагальнимо, що у дискурсі наукової комунікації міжнародний досвід реструктуризації постіндустріальних центрів дозволяє стверджувати, що успішність трансформаційних процесів визначається не стільки обсягами бюджетного фінансування, скільки інституційною спроможністю побудувати багаторівневу систему управління публічними фінансами. Перехід від дотаційного вирівнювання депресивних регіонів до впровадження територіально-орієнтованих фіскальних стратегій дає змогу мобілізувати внутрішній потенціал територій та залучати приватних інвесторів як повноцінних партнерів у процесі євроінтеграції України [5].

[1] Алексеенко Л., Таранов І. Масштабування міжнародного фінансування та цифрових інвестицій у парадигмі когерентності політики сталого розвитку. *Конкурентоспроможність національної економіки: матеріали XXII Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Київ, 16-17 жовт. 2025 р.)* / за заг. ред. проф.

- Г. М. Филюк. Київ : Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2025. 390 с.
- [2] Melnyk, V., Sampara, N., Danilkova, A., Alekseyenko, L., Dmytryshyn, M., Tulai, O. (2026). International Communications in the Implementation of Monetary, Investment and Fiscal Policy: Civil Law, Regulatory and Controlling Approaches. In: *AIDhaen, E., Weerakkody, V., Ahmed Farouta, F. (eds) Sustainable Development Agenda 2030. Studies in Systems, Decision and Control*. Vol. 646. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-032-11612-3_50.
- [3] Vasylykiv, O., Bilovus, L., Dmytryshyn, M., Tulai, O., Alekseyenko, L., Stetsko, M. (2026). Information and Communication Approaches to Managing Innovative Technologies for Hedging Global Risks of Social Inclusion. In: Mansour, N., Bujosa Vadell, L.M. (eds) *Generative AI in Finance and Law. Contributions to Finance and Accounting*. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-032-13485-1_47.
- [4] Pinti, A., Tulai, O., Chaikovskiy, Y., Stetsko, M., Dmytryshyn, M., Alekseyenko, L. (2026). International Communication and Innovation in Investment in Flagship, Mortgage and Social Projects to Guarantee Security and Minimize Risks of Public Finances. In: Hamdan, R.K. (eds) *Integrating Big Data and IoT for Enhanced Decision-Making Systems in Business. Studies in Big Data*, 177. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-97609-4_35.
- [5] Алексеенко Л., Тулай О. Финансова інтеграція Європейського Союзу: стратегічні орієнтири зовнішньої політики України в умовах глобальної конфлікторгенності. Травмований світ: сучасні конфлікти та управління ними. монографія / [Л. М . Алексеенко, Ю. Г . Борейко, А. О . Бояр та ін.]; Аналіт. центр сучас. гуманітаристики. Харків : Право, 2026. С. 201–220.

УДК 338.48

ТУРИЗМ ЯК ДРАЙВЕР ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ДНІПРОВСЬКОГО РЕГІОНУ: ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ

TOURISM AS A DRIVER OF ECONOMIC GROWTH IN THE DNIPRO REGION: WAYS OF IMPROVEMENT

Е. Р. Бекіров

Український державний університет науки і технологій (м. Дніпро)

E. R. Bekirov

Ukrainian State University of Science and Technology (Dnipro)

У сучасних умовах глобалізації та активного розвитку інформаційних технологій туризм виступає однією з провідних галузей економіки, що формує економічне зростання регіонів. Дніпровський регіон, розташований у Центральній Україні, має значний потенціал для розвитку туристичної галузі, що може стати потужним драйвером місцевої економіки. Туризм створює нові робочі місця, збільшує доходи місцевих бюджетів, розвиває інфраструктуру і стимулює розвиток суміжних сфер, таких як торгівля, транспорт, сфера послуг, культура та освіта. В Дніпровському регіоні туризм може сприяти диверсифікації економіки, що особливо важливо для промислово орієнтованої структури міста [1].

Дніпро, як великий місто-мільйонник, має значний культурно-історичний ресурсний потенціал, а також вигідне географічне положення на берегах Дніпра, що створює привабливі умови для розвитку як

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.