

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

фондів розвитку, зокрема регіональних трастових фондів і стабілізаційних програм, призначених для фінансування інфраструктурних проектів та підтримки підприємств, що працюють у постраждалих промислових регіонах.

Комплексне використання вказаних інструментів сприяє формуванню фінансових умов для реконструкції промислових об'єктів, оновлення виробничих потужностей і впровадження сучасних технологій у діяльність індустріальних центрів України.

[1] Ukraine Fifth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA5): February 2022 – December 2025 / World Bank, Government of Ukraine, European Union, United Nations. Washington, DC : World Bank, 2026. 63 p.

[2] Собкевич О. В. Заходи підтримки промисловості в умовах повномасштабної війни : аналітична записка. Київ : Національний інститут стратегічних досліджень, 2025. 8 с. URL: <https://niss.gov.ua/> (дата звернення: 28.05.2026).

[3] Теремецький В. І., Довгань В. М. Роль міжнародних фінансових організацій у підтримці проектів відбудови України. *Наукові записки. Серія: Право.* 2024. Вип. 17. С. 49–56. DOI: <https://doi.org/10.36550/2522-9230-2024-17-49-56>.

[4] Богун В. С. Фінансові механізми стимулювання інвестицій у відновлення економіки України після війни. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки.* 2025. Вип. 1 (77). С. 73–80. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/77-10>.

УДК 338.45:004.8:658.5

## ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОМИСЛОВИХ ЕКОСИСТЕМ: НОВІ АРХІТЕКТУРИ ІНДУСТРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ

## DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRIAL ECOSYSTEMS: NEW ARCHITECTURES FOR INDUSTRIAL DEVELOPMENT

*докт. екон. наук Л. Л. Калініченко*

*Харківський національний університет ім. В. Н. Каразіна (м. Харків)*

*L. L. Kalinichenko, D. Sc. (Econ.)*

*V. N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)*

У сучасних умовах цифрова трансформація промислових екосистем виходить за межі технологічної модернізації та постає як процес формування нової архітектури індустріального розвитку, заснованої на інтелектуальній взаємодії, мережевій координації, дано-центричному управлінні та платформенній організації виробництва [1; 2]. Якщо традиційна цифровізація була орієнтована переважно на оптимізацію операцій, то новий етап трансформації змінює саму логіку функціонування промислових центрів – від виробничих територій до адаптивних інноваційних екосистем [3].

Новітня тенденція розвитку індустріальних центрів полягає у переході

до когнітивних промислових екосистем, де ключовими ресурсами стають знання, дані та алгоритмічна координація [4]. У такій моделі промислові системи функціонують як самоналаштовувані середовища, здатні адаптуватися до ринкових шоків, перебудовувати виробничі конфігурації, прогнозувати ризики та генерувати оптимізаційні сценарії на основі штучного інтелекту [5].

Одним із проривних напрямів є перехід від централізованих структур до розподілених виробничих екосистем, що передбачає розвиток мережевого виробництва, мікрофабрик, регіональних виробничих вузлів, поєднаних цифровими платформами, та децентралізовану координацію ресурсів [6]. Такі екосистеми формують новий тип індустріального центру – не територію концентрації підприємств, а динамічну мережу взаємопов'язаних виробничих вузлів.

Інноваційним вектором виступає трансформація промисловості у платформенні моделі «промисловість як послуга», де конкурентоспроможність визначається здатністю управляти платформою екосистемних взаємодій [7]. Водночас важливого значення набуває розвиток спільних просторів даних, федеративного управління даними та цифрового суверенітету промислових центрів, де дані стають окремим фактором вартості та стійкості [8; 9].

Нова генерація цифрової трансформації пов'язана з інтеграцією цифрового і зеленого переходу, де цифрові інструменти використовуються для управління ресурсними потоками, моделювання циркулярних циклів та низьковуглецевих сценаріїв розвитку [10; 11]. Це переводить цифровізацію з продуктивнісної логіки в логіку відновлювального розвитку.

Перспективним напрямом є концепція саморозвивальних промислових систем, здатних до самонавчання, реконфігурації та еволюції через алгоритмічне управління, а також перетворення індустріальних центрів на промислові «living labs» для тестування проривних технологій у реальних середовищах [12].

Отже, цифрова трансформація сьогодні означає перехід до когнітивних промислових систем, платформених екосистем, розподілених виробничих мереж і архітектури подвійного переходу. Саме ці напрями формують індустріальні центри майбутнього як мережеві, інтелектуальні, циркулярні та адаптивні системи розвитку.

[1] Porter M. E., Heppelmann J. E. How smart, connected products are transforming competition. Harvard Business Review. 2014. Vol. 92, No. 11. URL: <https://hbr.org/2014/11/how-smart-connected-products-are-transforming-competition>.

[2] OECD. Digital Economy Outlook 2023. Paris : OECD Publishing, 2023. URL: <https://www.oecd.org/digital/digital-economy-outlook>.

[3] World Economic Forum. Global Future Council on Advanced Manufacturing and Value Chains. Geneva, 2023. URL: <https://www.weforum.org/communities/global-future-councils>

[4].. Lee J., Bagheri B., Kao H.-A. A cyber-physical systems architecture for Industry 4.0-based manufacturing

- systems. Manufacturing Letters. 2015. Vol. 3. P. 18–23. <https://doi.org/10.1016/j.mfglet.2014.12.001>.
- [5] UNIDO. Industrial Development Report 2024. Vienna : United Nations Industrial Development Organization, 2024. URL: <https://www.unido.org/idr2024>.
- [6] World Economic Forum. The Future of Advanced Manufacturing and Value Chains. Geneva, 2022. URL: <https://www.weforum.org/reports/the-future-of-advanced-manufacturing-and-value-chains>.
- [7] Culot G., Nassimbeni G., Orzes G., Sartor M. Behind the definition of Industry 4.0: Analysis and open questions. International Journal of Production Economics. 2020. Vol. 226. 107617. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2020.107617>.
- [8] European Commission. A European Strategy for Data. Brussels, 2020. URL: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/strategy-data>.
- [9] Gaia-X European Association. Gaia-X Architecture Document. 2024. URL: <https://gaia-x.eu>.
- [10] OECD. Digital for Green Transition. Paris : OECD, 2024. URL: <https://www.oecd.org/environment>.
- [11] United Nations Environment Programme. Turning off the Tap: How the World Can End Plastic Pollution and Create a Circular Economy. Nairobi : UNEP, 2023. URL: <https://www.unep.org/resources>.
- [12] European Commission. Living Labs for Research and Innovation. Brussels, 2023. URL: <https://research-and-innovation.ec.europa.eu>.



Co-funded by the  
European Union

Виконано в рамках проєкту Жана Моне: “Empowering Ukraine through European Digital Advancements and Transformation” № 101175328 “ELEVATE-U: U” - ERASMUS-JMO-2024

УДК: 332.122:006.3.8(447)

### НОВІТНІ СТАНДАРТИ РОЗВИТКУ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ УКРАЇНИ ЯК ЧИННИК ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

### LATEST STANDARDS FOR THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL PARKS IN UKRAINE AS A FACTOR OF GLOBAL COMPETITIVENESS

*докт. екон. наук В. В. Коваль<sup>1</sup>, докт. філософії І. М. Гончарова<sup>2</sup>*

*<sup>1</sup>Ізмаїльський державний гуманітарний університет (м. Ізмаїл)*

*<sup>2</sup>ВСП «Дунайський інститут водного транспорту Національного транспортного університету» (м. Ізмаїл)*

*V. V. Koval<sup>1</sup>, D. Sc. (Econ.), I. M. Honcharova<sup>2</sup>, PhD*

*<sup>1</sup>Izmail State University of Humanities (Izmail)*

*<sup>2</sup>SSP “Danube Institute of Water Transport of the National Transport University” (Izmail)*

Відновлення України в умовах післявоєнного періоду буде потребувати значних зусиль у розвитку індустріального потенціалу країни.

Ідея індустріальних парків має широкий міжнародний спектр успішних кейсів взаємодії різних стейкхолдерів, оскільки індустріальні парки дають змогу компактного розташування знаної кількості виробництв, та отримала значну підтримку в Україні (рис. 1).

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

|  |    |
|--|----|
| <b>С. В. Панченко</b><br>Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів                     | 3  |
| <b>В. Л. Дикань</b><br>Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи  | 7  |
| <b>Yu. Prus</b><br>Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects  | 10 |
| <b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b><br>Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри                 | 12 |
| <b>Е. Р. Бекіров</b><br>Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення  | 14 |
| <b>К. В. Гарькавенко</b><br>Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації  | 16 |
| <b>Л. Л. Калініченко</b><br>Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку   | 19 |
| <b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b><br>Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності                         | 21 |
| <b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b><br>Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра                                       | 23 |
| <b>М. Р. Новіцький</b><br>Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації | 25 |

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.