

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

підприємства різних видів транспорту. Вони супроводжуються інформаційними потоками, у вигляді переміщення певної сукупності даних, що циркулюють в мультимодальних транспортних системах та призначені для ефективного управління перевезеннями вантажів. Кількісними показниками інформаційного потоку є: обсяг інформації, яка передається або обробляється в одиницю часу; швидкість передачі та прийому; інтенсивність потоку. Фінансовими потоками є сукупність грошових коштів, що супроводжують розрахунки між учасниками мультимодальної системи транспортування вантажів [5, с. 8-9].

Мультимодальність передбачає наявність єдиного інформаційно-комунікаційного простору, що інтегрує всі етапи перевезення вантажів та забезпечує взаємодію між учасниками логістичного процесу від постачальника до кінцевого споживача. Організація таких перевезень базується на принципах «від дверей до дверей» («door-to-door») та «точно в строк» («just-in-time»), що здійснюється як на міжнародному, так і на національному рівнях шляхом застосування відповідних нормативно-правових механізмів.

[1] Національна транспортна стратегія України до 2023 року. 2024. URL: <https://mindev.gov.ua/news/36298-uxvaleno-onovlenu-nacionalnu-transportnu-strategiiu-ukrayini-do-2030-roku>.

[2] Поліванцев А.С. Роль транспортної інфраструктури у міжнародній інтеграції в умовах глобалізації. Науковий журнал «Бізнес-інформ». 2025. № 1. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2025-1\\_0-pages-352\\_359.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2025-1_0-pages-352_359.pdf).

[3] Адвокатова Н.О., Повод Т.М. Транспортна інфраструктура у міжнародній економічній діяльності. Таврійський науковий вісник. Сер. «Економіка». Вип. 2. 2020 URL: <https://tnv-econom.ksauniv.ks.ua/index.php/journal/article/view/44/42>.

[4] Сукманюк В. Передумови розвитку транспортної інфраструктури країни. Академічні візії. Вип. 25. 2023. URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2122/1990>.

[5] Науково-технічні дослідження у галузі транспорту / Клименко В. та ін. ; за заг. Ред., Д. В. Ломотька. Івано-Франківськ, Т. 2. 2022. 216 с.

**УДК 656.2:338.24**

### **ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ**

#### **TRANSFORMATION OF RAILWAY TRANSPORT IN THE CONDITIONS OF SOCIO-ECONOMIC TRANSFORMATIONS**

***Д. О. Жученко***

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***D. O. Zhuchenko***

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Залізничний транспорт є складним об'єктом для соціально-економічних досліджень. В архітектурі національного господарства

залізнична галузь виступає не просто «транспортною артерією», а фундаментальною системою економіки, що забезпечує логістику експортно-імпортних і внутрішніх вантажопотоків та виконує критичні соціальні, гуманітарні й безпекові функції.

В умовах масштабних геополітичних зрушень, військових конфліктів, руйнування світових ланцюгів постачання та загальносвітового тренду на екологічність і сталість, підприємства залізничного транспорту змушені проходити через прискорену структурну, технологічну, фінансову та інституційну трансформацію. Цей процес ускладнюється спадщиною неефективних адміністративно-командних моделей управління, високим рівнем зношеності інфраструктури та кадровим голодом, що вимагає розробки стратегій модернізації на основі досвіду високорозвинених країн.

Оскільки залізничний комплекс має стратегічне господарське та військово-безпекове значення, історично він функціонував як природна монополія. Дана концепція базувалася на ефекті масштабу та субадитивності витрат, коли концентрування виробництва в межах однієї вертикально-інтегрованої держмонополії є вигіднішим, ніж його розподіл між окремими суб'єктами. Проте новітні ринкові умови та глобалізація доводять, що збереження абсолютної монополії у традиційному вигляді стало чинником, який стримує розвиток галузі. Трансформація залізниці у гнучку економічну систему потребує синергетичного підходу, що поєднує інституційний анбандлінг, тарифну реформу, інфраструктурну модернізацію та нову соціальну політику. Фундаментом реформ є імплементація директив Четвертого залізничного пакета ЄС, ключовим етапом якого виступає анбандлінг – організаційне, функціональне та фінансове розділення управління інфраструктурою (монопольна функція) та здійснення перевезень (конкурентне середовище) [1].

Гострою проблемою галузі залишається практика перехресного субсидування пасажирського сегмента за рахунок вантажних тарифів. Спроби покриття збитків шляхом підвищення тарифів для бізнесу викликають логічний спротив з боку вантажовідправників. Паралельно з цим знос основних фондів перетнув граничні норми: колії та рухомий склад зношені на 90 %, ступінь зношення локомотивів перевищує 91%, середній вік електровозів становить 42 роки, а знос магістральних тепловозів сягає критичних 99 %. Галузь потребує колосальних системних інвестицій для оновлення матеріально-технічної бази [2].

Невід'ємним елементом модернізації є інтеграція до Транс'європейської транспортної мережі (TEN-T). Через блокування морських шляхів залізниця стала головним інструментом забезпечення аграрного експорту. Наріжним технічним бар'єром залишається ширина колії (1520 мм проти європейської 1435 мм). Проте кроки до подолання ізоляції вже робляться: розпочато будівництво близько 80 км євроколії західного зразка, що

з'єднає кордон з Польщею зі станцією Скнилів у Львові, яка стане потужним міжнародним логістичним хабом [3].

Військові дії загострили кадрову кризу – дефіцит людських ресурсів досяг піку, перетнувши межу у 30% недоукомплектованості штату. Цей стан спровокований мобілізацією фахівців, вимушеним відтоком працівників за кордон та неконкурентним рівнем заробітної плати, що вимагає від компанії розробки нових проактивних програм залучення та утримання персоналу.

Отже, ефективне функціонування підприємств залізничного транспорту в умовах соціально-економічних перетворень вимагає відмови від застарілих практик управління. Лише впровадження європейського досвіду, проведення інституційного анбандлінгу та залучення масштабних інвестицій дозволять залізниці подолати системну кризу й стати фундаментом для повоєнного економічного відновлення держави.

[1] Набок В. Реформа залізниці: чого очікувати пасажиром та бізнесу?. *Економічна правда*. URL: <https://pravda.com.ua/infrastruktura/reforma-zaliznici-novi-vikliki-ta-integraciya-ukrzaliznici-do-standartiv-yes-815805/>.

[2] Занепад УЗ: знос колій та рухомого складу подекуди 90%. *Rail.insider* : вебсайт. URL: <https://www.railinsider.com.ua/zanepad-uz-90-znosu-kolii-rukhomogo-skladu/>.

[3] Євроколія до Скнилова: Україна отримала 73,5 млн євро. *Rail.insider* : вебсайт. URL: <https://www.railinsider.com.ua/yevrokolia-ten-t-cef-do-sknylova-lviv-735-mln/>.

### УДК 656.13

## СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ВАНТАЖНИХ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ В УКРАЇНІ

## STATE AND PROSPECTS OF DIGITALIZATION OF RAILWAY FREIGHT TRANSPORTATION INFRASTRUCTURE IN UKRAINE

*канд. техн. наук В. М. Запара, І. І. Процик*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*V. M. Zapara, PhD (Tech.), I. I. Protsyk*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

За останні десятиріччя залізниця України розробила та впровадила унікальні інтегровані системи для забезпечення повного циклу управління перевізним процесом. Наразі ж стрімкий розвиток цифрових технологій, в тому числі Інтернету речей і радіочастотної ідентифікації вимагає не тільки оновлення й осучаснення апаратно-програмного забезпечення, а ще й синхронізації з євростандартами і це в період безпрецедентних атак на залізничну інфраструктуру під час широкомасштабної агресії (особливо з

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>М. В. Гараєв</b> Інтеграція залізничних хабів у регіональні циркулярні мережі: організаційно-архітектурний аспект	50
<b>Є. С. Гарбуз, О. В. Березюк</b> Особливості врахування зносу циліндричної щітки при моделюванні роботи гідроприводів навісного підмітального обладнання сміттєвоза	52
<b>О. В. Громова, Р. А. Марко</b> Залізничний туризм як інструмент соціально-економічного розвитку карпатського регіону	54
<b>К. С. Дзевєріна, О. В. Сахненко</b> Розвиток транспортної інфраструктури України в сучасних умовах	56
<b>Д. О. Жученко</b> Трансформація залізничного транспорту в умовах соціально- економічних перетворень	58
<b>В. М. Запара, І. І. Процик</b> Стан і перспективи цифровізації інфраструктури вантажних залізничних перевезень в Україні	60
<b>Р. А. Зіганшин</b> Міський електротранспорт у системі цілей сталого розвитку ООН: інфраструктурний вимір	62
<b>А. О. Каграманян</b> Забезпечення стійкості транспортної інфраструктури в умовах глобальних кризових трансформацій	65
<b>А. М. Киман</b> Аналіз проблем розвитку залізничної системи України як передумова удосконалення управління її розвитком	68
<b>Г. І. Кириченко, Ю. А. Бердниченко</b> Сучасні вимоги до системи управління доставкою вантажів залізницею	70
<b>М. В. Косич, М. О. Косич</b> Проблеми та виклики функціонування АТ «Укрзалізниця» в умовах війни	72

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.