

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

3. Штучний інтелект (ШІ). Застосування ШІ дозволяє оптимізувати розміщення контейнерів, планування операцій та прогнозування завантаженості терміналу.

Таким чином, сучасні контейнерні термінали еволюціонують у напрямку повної автоматизації та глибокої інтеграції в цифрові логістичні екосистеми. Особливо актуальним стає використання цифрових двійників і перехід до тривимірної логістики.

Еволюція контейнерних терміналів – це не просто технічне оновлення, а глибока трансформація всієї логістичної інфраструктури. Перехід від горизонтальних майданчиків до вертикальних автоматизованих систем дозволяє подолати основні недоліки традиційних технологій та забезпечити стійкість глобальних ланцюгів постачань.

Контейнерний термінал нового покоління перестає бути звичайним складом і перетворюється на розумну інтелектуальну систему управління потоками, де провідну роль відіграють дані, алгоритми та автоматизація. В умовах зростаючої невизначеності світової економіки саме такі системи стають основою конкурентоспроможної та стійкої логістики майбутнього.

[1] World Bank. Port Reform Toolkit. Washington, DC: World Bank, 2025. <https://www.worldbank.org/en/topic/transport/publication/port-reform-toolkit>.

[2] Carlo H. J., Vis I. F. A., Roodbergen K. J. Transport operations in container terminals: a literature overview // European Journal of Operational Research. 2014. Vol. 236. P. 1–13. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2013.11.023>.

[3] Steenken D., Voß S., Stahlbock R. Container terminal operation and operations research: a classification and literature review // OR Spectrum. 2004. Vol. 26. P. 3–49. <https://doi.org/10.1007/s00291-003-0157-z>.

УДК 339.9:656.07:327

## ВПЛИВ ГЕОПОЛІТИЧНИХ РИЗИКІВ НА МІЖНАРОДНІ ЛОГІСТИЧНІ МАРШРУТИ УКРАЇНИ

### IMPACT OF GEOPOLITICAL RISKS ON UKRAINE'S INTERNATIONAL LOGISTICS ROUTES

*PhD з економіки А. О. Накалюжна, PhD з економіки А. П. Медина*  
*Національний транспортний університет (м. Київ)*

*А. О. Nakaliuzhna, PhD (Econ.), A.P. Medina, PhD (Econ.)*  
*National transport university (Kyiv)*

Сучасний розвиток світової економіки відбувається в умовах поглиблення міжнародної економічної інтеграції та зростання ролі глобальних ланцюгів постачання. За таких умов міжнародна логістика забезпечує безперервний рух товарних потоків між країнами та регіонами світу. Водночас посилення геополітичної нестабільності, військових конфліктів, торговельних обмежень та безпекових загроз суттєво впливає

на функціонування транспортних систем. Для України найбільш вагомим чинником трансформації міжнародних логістичних маршрутів стала повномасштабна військова агресія Російської Федерації, яка спричинила масштабні зміни у сфері зовнішньої торгівлі та транспортного обслуговування експортно-імпортних потоків.

До 2022 року морський транспорт був основою українського експорту. Через порти Великої Одеси та Азово-Чорноморського басейну здійснювалися поставки аграрної продукції, металургійних товарів, промислової сировини та готової продукції на світові ринки. Блокування портів, мінування акваторії Чорного моря, загроза військових атак, пошкодження транспортної інфраструктури значно ускладнили використання традиційних морських маршрутів. У результаті було порушено усталені транспортні зв'язки, що негативно позначилося на швидкості перевезень та вартості логістичних операцій, що призвело до падіння рівня конкурентоспроможності українських експортерів [1].

За таких умов відбулася переорієнтація вантажопотоків на альтернативні маршрути. Важливого значення набули дунайські порти Ізмаїл і Рені, які забезпечили часткову компенсацію втрат від обмеження роботи морських портів. Одночасно зросла роль залізничних та автомобільних перевезень через західні кордони України. Польща та Румунія стали ключовими транзитними напрямками для українських вантажів [2]. Проте різке збільшення обсягів перевезень виявило низку проблем, серед яких недостатня пропускна спроможність прикордонної інфраструктури, відмінності у технічних стандартах залізничного сполучення, обмежені можливості перевантажувальних терміналів та тривалі процедури митного оформлення.

Суттєвим наслідком реалізації геополітичних ризиків стало зростання логістичних витрат. Використання довгих маршрутів, збільшення страхових платежів, підвищення фрахтових ставок та додаткові витрати на забезпечення безпеки перевезень призвели до подорожчання транспортних операцій. Це стало додатковим викликом для українських виробників та експортерів, діяльність яких значною мірою залежить від ефективності міжнародних транспортних коридорів [3].

Російсько-українська війна вплинула також на функціонування глобальних морських ланцюгів постачання. Порушення традиційних торговельних маршрутів спричинило перерозподіл вантажопотоків, формування нових транспортних коридорів і посилення уваги до диверсифікації логістичних маршрутів. Це підтверджує високий рівень залежності міжнародної торгівлі від геополітичної стабільності та безпеки транспортних комунікацій.

У сучасних умовах важливим напрямом забезпечення економічної стійкості України є розвиток логістичного потенціалу регіонів. Його основу формують транспортна інфраструктура, мультимодальні

перевезення, цифрові технології та ефективна взаємодія державних інституцій із бізнесом. Розвиток зазначених складових сприяє підвищенню адаптивності транспортної системи до зовнішніх викликів і забезпечує безперервність міжнародних перевезень [4].

Геополітичні ризики стали одним із ключових факторів трансформації міжнародних логістичних маршрутів України. Наслідками їх реалізації стали зміна напрямів перевезень, зростання логістичних витрат, переорієнтація зовнішньоторговельних потоків. Водночас сформувалися передумови для модернізації транспортної інфраструктури і поглиблення інтеграції України до європейського транспортного простору. Подальше підвищення ефективності міжнародних перевезень потребує розвитку мультимодальних транспортних рішень, розширення прикордонної інфраструктури, налагодження нових бізнес-комунікацій та зміцнення міжнародної логістичної співпраці.

[1] S. Zinchenko. How the Russia-Ukraine war has impacted on logistics routes and supply chains. GMK Center. 2024. July: веб-сайт. URL: <https://gmk.center/en/posts/how-the-russia-ukraine-war-has-impacted-on-logistics-routes-and-supply-chains> (Дата звернення 18.05.2026)

[2] Вербицький В.С., Ширяєва Л. Логістичний потенціал регіонів України в умовах сучасних безпекових викликів. *Економіка та суспільство*. 2024. № 70. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-156>

[3] J. Chen, Q. Fang, C. Li, X. Xu, Y. Mao, F. Yu. Impact of the Russia-Ukraine conflict on the resilience of global shipping supply chains. *Regional Studies in Marine Science*. 2025. Vol. 91. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2352485525004931>

[4] V. Lepushynskiy. The impact of the war in the Middle East on Ukraine's economy in 2026: the NBU's perspective. GMK Center. 2026. May: веб-сайт. URL: <https://gmk.center/en/opinion/the-impact-of-the-war-in-the-middle-east-on-ukraine-s-economy-in-2026-the-nbu-s-perspective/> (Дата звернення 30.05.2026)

УДК 339.9:656.078

### ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ МАРШРУТІВ УКРАЇНИ ПІД ВПЛИВОМ ГЕОПОЛІТИЧНИХ РИЗИКІВ

### TRANSFORMATION OF UKRAINE'S LOGISTICS ROUTES UNDER THE INFLUENCE OF GEOPOLITICAL RISKS

*PhD з економіки А. О. Накалюжна,  
канд. екон. наук О. В. Пилипенко  
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*А. О. Nakaliuzhna, PhD (Econ.), О. V. Pylypenko, PhD (Econ.)  
National transport university (Kyiv)*

Сучасна система міжнародних перевезень формується під впливом геополітичних чинників, що визначають стійкість транспортних маршрутів та безперервність зовнішньоторговельних зв'язків. Для України питання впливу геополітичних ризиків на логістичні маршрути набуло особливої актуальності після початку російської агресії у 2014 році, що спричинило

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>Д. Ю. Ляпін, Т. В. Головко</b> Сучасні підходи до забезпечення інтеперабельності залізниць та вантажних терміналів	74
<b>Є. В. Михайлов</b> Напрямки розвитку сучасних контейнерних терміналів	76
<b>А. О. Накалюжна, А. П. Медина</b> Вплив геополітичних ризиків на міжнародні логістичні маршрути України	78
<b>А. О. Накалюжна, О. В. Пилипенко</b> Трансформація логістичних маршрутів України під впливом геополітичних ризиків	80
<b>А. О. Накалюжна, А. С. Устіловська</b> Адаптація міжнародних логістичних ланцюгів України до умов воєнного часу	82
<b>О. М. Огар, І. В. Кондратьєв</b> Сучасні тенденції модернізації сортувальних гірок залізниць світу	84
<b>С. М. Орел, К. В. Крячко</b> Дослідження колійного розвитку та конструктивних параметрів технічних станцій	86
<b>В. В. Панченко</b> Цифровізація та євроінтеграція як драйвери зміни техніко-технологічної парадигми розвитку залізничного транспорту України	88
<b>Ю. В. Папка, В. В. Луців</b> Дослідження впливу митних процедур на ефективність міжнародних залізничних вантажних перевезень	92
<b>В. М. Пітерська</b> Механізми проектно-орієнтованого управління ризиками взаємодії учасників системи доставки вантажів	93
<b>М. В. Продащук, П. В. Квасов</b> Оцінювання надійності та стійкості горловин залізничних станцій в умовах сценарної невизначеності	95

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.