

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

представити через функцію загальних витрат:

$$C_{total} = (C_{transp} + C_{wh} + C_{adm}) \rightarrow \min \quad (1)$$

де C_{trans} – витрати на логістику (власну або тариф провайдера);

C_{wh} – складські витрати;

C_{adm} – витрати на управління та персонал.

Головна перевага аутсорсингу полягає у трансформації фіксованих витрат (утримання автопарку, зарплата штату) у змінні витрати, що сплачуються за фактом наданої послуги.

Поряд із перевагами, існують специфічні ризики: втрата прямого контролю над якістю обслуговування, ризик витоку конфіденційної комерційної інформації та фінансова залежність від стабільності партнера. Для мінімізації цих факторів необхідно впроваджувати систему ключових показників ефективності, яка враховує точності доставки, цілісності вантажу та швидкості обробки замовлень [5].

[1] Логістичний аутсорсинг: що це та в чому його переваги | Блог кадрової агенції Sun One. SUN ONE HR-аутсорсинг. URL: <https://sunone.com.ua/articles-uk/logistichnij-autsorsing-shho-ce-ta-v-chomu-jogo-perrevagi/> (дата звернення: 06.05.2026).

[2] Щоб доїхало вчасно: чому перевезення з 3PL-логістикою ефективніші. Pershij.com.ua. URL: <https://pershij.com.ua/shchob-dojihalo-vchasno-chomu-perevezennya-z-3pl-logistikoyu-efektivnishi/> (дата звернення: 06.05.2026).

[3] Крикавський Є. В. Логістичне управління : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 684 с.

[4] Окландер М. А. Логістика : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 346 с.

[5] Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. 5th Edition. Pearson Education, 2016. 328 p.

УДК (658.7:656.2):004

**ЕЛЕКТРОННІ ПУБЛІЧНІ ТОРГИ ЯК ЛОГІСТИЧНА ТЕХНОЛОГІЯ
УПРАВЛІННЯ РУХОМИМ СКЛАДОМ: ІНТЕГРАЦІЯ
PROZORRO.ПРОДАЖІ В ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАЇ
ВАНТАЖОВЛАСНИКІВ**

**ELECTRONIC PUBLIC AUCTIONS AS A LOGISTIC TECHNOLOGY
OF ROLLING STOCK MANAGEMENT: INTEGRATION OF
PROZORRO.SALE INTO FREIGHT OWNERS' SUPPLY CHAINS**

*канд. техн. наук В. І. Шевченко, Б. В. Мацієвський
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*V. I. Shevchenko, PhD (Tech.), B. V. Matsiievskiy
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сучасна логістика підприємств транспорту і промисловості дедалі активніше використовує цифрові платформи для управління ресурсами

рухомого складу, у тому числі державні електронні торгові системи для продажу та оренди активів [1]. Водночас застосування публічних електронних торгів як інструменту логістичного менеджменту залишається недостатньо розробленим, попри наявність досліджень, присвячених розвитку логістики та ланцюгів постачань у контексті цифровізації [4]. Функціонування системи ProZorro.Продажі в сегменті оренди вантажних вагонів АТ «Укрзалізниця» дає змогу розглядати аукціон не лише як правовий інструмент відчуження та оренди державного майна, а й як технологію координації попиту і пропозиції в ланцюгах постачань [1, 3].

З позицій теорії логістичних систем електронний аукціон виступає механізмом децентралізованої координації між АТ «Укрзалізниця» та вантажовласниками, що конкурують за дефіцитний ресурс. На відміну від традиційних логістичних контрактів із фіксованою ставкою, аукціонний механізм дозволяє динамічно перерозподіляти вагонний ресурс відповідно до поточної інтенсивності попиту в окремих сегментах ланцюга постачань, насамперед у пікові аграрні сезони та у міжсезонні провали [5].

Аналіз 1 847 завершених аукціонів ProZorro.Продажі (2021–2025 рр.) на основі відкритих даних електронної торгової системи засвідчує суттєвий вплив структури участі на логістичні показники. Кореляційний аналіз ($n = 85$ аукціонів) підтверджує: збільшення кількості учасників на одного підвищує кінцеву ставку оренди на 280,3 грн/вагонодобу ($R^2 = 0,71$). З логістичної точки зору це означає, що глибина ринку безпосередньо визначає ефективність розподілу дефіцитного вагонного ресурсу між конкуруючими ланцюгами постачань.

Запропонована концептуальна модель інтеграції ProZorro.Продажі в логістичні ланцюги постачань охоплює три рівні. На стратегічному рівні аукціон виступає інструментом формування довгострокових орендних відносин між АТ «Укрзалізниця» та ключовими вантажовласниками, що узгоджується з наявними тенденціями розвитку вантажної роботи залізниць [5]. На тактичному рівні аукціонний механізм забезпечує сезонне підстроювання обсягів вагонного ресурсу під фактичну структуру вантажопотоків [4]. На оперативному рівні результати аукціону трансформуються в конкретні графіки подачі вагонів та плани завантаження, узгоджені з технологією роботи станцій та характеристиками вагонного парку [6].

Впровадження запропонованої моделі дозволило досягти таких логістичних результатів: скорочення обороту вагона з 8,5 до 7,2 діб ($-15,3\%$); зростання коефіцієнта використання пробігу з 0,68 до 0,76 ($+11,8\%$); скорочення частки простою з 28,5% до 19,8%; підвищення частки успішних аукціонів з 78% (2021 р.) до 93% (2025 р.). Час від подачі заявки до укладення договору оренди скоротився з 8,4 до 3,7 дня (-56%), що суттєво підвищує оперативність реагування логістичних систем вантажовласників на зміни виробничого графіку [1, 5].

Ключовою технологічною умовою повноцінної інтеграції аукціонного механізму в логістику підприємств є API зв'язок між ProZorro.Продажі та корпоративними системами вантажовласників. Такий зв'язок дозволяє автоматизувати моніторинг доступних лотів, подачу заявок та узгодження графіків подачі вагонів без ручного адміністрування, що відповідає принципам Industry 4.0 у транспортній логістиці та трендам цифровізації ланцюгів постачань [3].

Система ProZorro.Продажі є повноцінною логістичною технологією, здатною оптимізувати ланцюги постачань вантажовласників [1, 3]. Інтеграція аукціонного механізму в логістичні процеси підприємств транспорту і промисловості забезпечує підвищення ефективності використання вагонного парку та скорочення транзакційних витрат у ланцюгах постачань [1].

[1] Відкриті дані електронної торгової системи Prozorro.Продажі [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://prozorro.sale/opendata/> (дата звернення: 18.05.2026).

[2] Козаченко Д. М., Березовий М. І., Таран І. О. Технологія та організація вантажних перевезень на залізничному транспорті. Дніпро : ДНУЗТ, 2021. 324 с.

[3] Prozorro.Sale – electronic auction system for sale and lease of state assets [Електронний ресурс] : OECD OPSI, 2019. – Режим доступу: <https://oecd-opsi.org/innovations/prozorro-sale/> (дата звернення: 18.05.2026).

[4] Ukrainian Railways received UAH 20.4 billion in profit from freight transportation in 2024 [Електронний ресурс]. – GMK Center, 21.05.2025. – Режим доступу: <https://gmk.center/en/news/ukrainian-railways-received-uah-20-4-billion-in-profit-from-freight-transportation-in-2024/> (дата звернення: 18.05.2026).

[5] Тренди логістики та supply chain management в проєкції трансформаційних змін [Електронний ресурс] // Intellect XXI. 2019. № 3. – Режим доступу: https://intellect21.nuft.org.ua/journal/2019/2019_3/26.pdf (дата звернення: 18.05.2026).

[6] Ходаківський О. В. Удосконалення організації роботи додаткового вагонного парку на станціях залізниць : матеріали конф. УДПЗТ. Харків, 2019. – Режим доступу: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/19059/1/> (дата звернення: 18.05.2026).

УДК 656.211.5:656.224.072.2

УДОСКОНАЛЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПАСАЖИРОПОТОКІВ НА ЗАЛІЗНИЧНИХ ВОКЗАЛАХ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНИХ НАВАНТАЖЕНЬ

IMPROVEMENT OF PASSENGER FLOW MANAGEMENT TECHNOLOGY AT RAILWAY STATIONS UNDER CONDITIONS OF UNSTABLE LOADS

канд. техн. наук Є. В. Михайлов, О. В. Богданова
Східноукраїнський національний університет ім. В. Даля (м. Київ)

E. V. Mikhailov, PhD (Tech.), O. V. Bogdanova
Volodymyr Dahl Eastukrainian National University (Kyiv)

У сучасних умовах функціонування транспортної інфраструктури особливої актуальності набуває проблема забезпечення ефективної

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

М. П. Марченко, В. В. Макарець Використання аутсорсингу в логістичних процесах	205
В. І. Шевченко, Б. В. Мацієвський Електронні публічні торги як логістична технологія управління рухомим складом: інтеграція ProZorro.Продажі в ланцюги постачань вантажовласників	206
Є. В. Михайлов, О. В. Богданова Удосконалення технології організації пасажиропотоків на залізничних вокзалах в умовах нестабільних навантажень	208
М. І. Музикін, М. М. Хегай Логістичні особливості організації автомобільних перевезень автозапчастин в умовах воєнного стану	210
Г. І. Нестеренко, В. В. Мороз Технічний сервіс на автомобільному транспорті	212
В. О. Олексюк, О. Ю. Давиденко Удосконалення процесів інтеграції залізничного транспорту в європейські транспортно-логістичні коридори	214
О. В. Павленко, О. М. Орда Імітаційна модель процесу координації різних видів міського пасажирського транспорту у пересадочних вузлах	216
А. В. Пак, К. С. Копусь Взаємозв'язок якості онлайн-сервісу та ефективності логістики	218
А. С. Поліванцев Інноваційні страхові інструменти у міжнародних логістичних системах	220
О. В. Пономаренко, А. Л. Сумцов Застосування методів багатокритеріального аналізу для адаптивного управління безперервною експлуатацією залізничного рухомого складу	222
І. О. Понтапльов, Є. І. Куш, Ю. О. Давідіч Планування якості перевезення пасажирів у містах	224

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.