

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

відновлення після кризових подій, рівень диверсифікації транспортних маршрутів, адаптивність до змін зовнішнього середовища та ефективність управління ризиками. Саме ці характеристики визначають конкурентоспроможність сучасних логістичних систем в умовах зростаючої невизначеності [3,4].

Таким чином, геополітична нестабільність та війна в Україні стали каталізаторами переосмислення підходів до організації глобальної логістики. У сучасних умовах пріоритетного значення набувають не лише економічна ефективність перевезень, але й здатність логістичних систем забезпечувати безперервність постачання за умов високого рівня ризику. Подальший розвиток стійкої глобальної логістики пов'язаний із диверсифікацією транспортних маршрутів, впровадженням цифрових технологій, розвитком мультимодальних перевезень та поглибленням міжнародної співпраці. Для України ці процеси створюють передумови для інтеграції до європейського логістичного простору та формування сучасної транспортно-логістичної системи, здатної ефективно функціонувати в умовах глобальних викликів.

[1] Shekarabi S. A. H., Mavi R. K., Macau F. R. Supply Chain Resilience: A Critical Review of Risk Mitigation, Robust Optimisation, and Technological Solutions and Future Research Directions // Global Journal of Flexible Systems Management. 2025. Vol. 26. P. 681–735.

[2] Roshani A., Walker-Davies P., Parry G. Designing Resilient Supply Chain Networks: A Systematic Literature Review of Mitigation Strategies // Annals of Operations Research. 2024. Vol. 341. P. 1267–1332.

[3] Куценко Д. О., Сухолиткий Ю. В., Шандер О. Е., Сіконенко Г. М., Малахова О. А. Сучасні виклики та напрями розвитку системи залізничних вантажних перевезень у контексті інтеграції з ЄС/ Збірник наукових праць Українського державного університету залізничного транспорту. 2026. – Вип. 215. – С. 328-341.

[4] Пархоменко Л.О., Прохоров В.М., Калашнікова Т.Ю., Шандер О.Е. Розроблення СППР для управління процесом формування контейнерних поїздів у рамках системи інтермодальних перевезень / Інформаційно-керуючі системи на залізничному транспорті, 2023. – № 3. – С. 29-32.

УДК 656.073

РОЗВИТОК МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ КОНТЕЙНЕРНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У ТРАНСПОРТНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ

DEVELOPMENT OF MULTIMODAL CONTAINER TRANSPORTATION IN THE TRANSPORT SYSTEM OF UKRAINE

*канд. техн. наук О. О. Шапатіна, канд. псих. наук К. В. Кім
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*О. О. Shapatina, PhD (Tech.), K. V. Kim, PhD (Psych.)
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Наразі Україна проходить через складний період, що впливає на економіку та логістичну сферу. Однак навіть у нинішніх умовах

контейнерні перевезення залишаються затребуваними та демонструють перспективи розвитку. Контейнерні перевезення залізничним транспортом дедалі впевненіше займають провідне місце в структурі логістичної системи України, відповідаючи сучасним викликам міжнародної торгівлі та внутрішнього товарообігу. Зростання обсягів експорту й імпорту, активізація транзитних потоків та потреба у швидкій доставці вантажів формують підвищений попит на ефективні контейнерні рішення. Саме контейнеризація забезпечує стандартизацію перевезень, зменшення витрат на перевантаження та підвищення безпеки транспортування, що безпосередньо впливає на економічну стабільність і конкурентоспроможність держави.

В умовах глобалізації та поступової інтеграції України до світового економічного простору зростає роль не лише залізничних контейнерних перевезень, а й мультимодальних логістичних схем. Мультимодальні перевезення передбачають транспортування вантажів із використанням кількох видів транспорту за єдиним транспортним документом і в межах узгодженої логістичної стратегії [1]. Такий підхід дозволяє оптимізувати маршрути, скоротити терміни доставки та мінімізувати витрати, що є особливо важливим для транзитної держави з вигідним географічним положенням.

Сьогодні Україна має значний потенціал для розвитку контейнерних перевезень завдяки розгалуженій мережі залізниць та наявності морських портів. Водночас ефективність системи в умовах воєнного стану стримується низкою проблем: зношеною інфраструктурою, обмеженими пропускними спроможностями окремих ділянок, недостатнім рівнем цифровізації процесів та повільною інтеграцією з іншими видами транспорту. Особливо актуальним залишається питання синхронізації роботи залізниць з портами та автомобільними перевізниками, що є ключовою умовою ефективних мультимодальних перевезень.

Організаційні та нормативно-правові бар'єри також впливають на швидкість та якість логістичних операцій. Недостатня координація між учасниками ринку, складність процедур оформлення вантажів і нестача сучасних логістичних центрів обмежують транзитний потенціал країни. Водночас розвиток мультимодальних терміналів, впровадження електронного документообігу та автоматизованих систем управління перевезеннями можуть суттєво підвищити ефективність галузі.

Перспективи розвитку мультимодальних контейнерних перевезень в Україні пов'язані з модернізацією інфраструктури, оновленням рухомого складу, розширенням мережі контейнерних хабів та активною державною підтримкою інвестиційних проєктів [2]. Важливим напрямом є інтеграція до міжнародних транспортних коридорів, що відкриває нові можливості для збільшення транзитних потоків і зміцнення позицій України як ключової

ланки між Європою та Азією.

Отже, комплексний розвиток контейнерних перевезень у поєднанні з ефективними мультимодальними рішеннями сприятиме системній модернізації транспортного сектору України та стане ключовим чинником її економічного зростання.

[1] Prymachenko H. O., Shapatina O. O., Pestremenko-Skrypka O. S., Shevchenko A. V., Halkevych M. V. Improving the technology of product supply chain management in the context of the development of multimodal transportation systems in the European union countries. International Journal of Agricultural Extension. Special Issue 01/Issues of Legal Regulation in Agrarian and Tourism Space. 2022. P. 77–89.

[2] Транспортна стратегія до 2030 року і роль залізниці в ній. URL: <https://www.railinsider.com.ua/rol-zaliznici-v-transportnij-strategiyi/>

УДК 656.073:004

ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ TMS-СИСТЕМ В ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДОСТАВКИ В УКРАЇНІ

EFFICIENCY OF IMPLEMENTING TMS SYSTEMS IN OPTIMIZING DELIVERY BUSINESS PROCESSES IN UKRAINE

А. В. Швець

Національний університет «Київський авіаційний інститут» (м. Київ)

Alina Shvets

National University "Kyiv Aviation Institute" (Kyiv)

Сучасний ринок логістичних послуг в Україні функціонує в умовах високої турбулентності, зумовленої викликами воєнного стану, дефіцитом ресурсів та постійним підвищенням вимог споживачів до швидкості та якості сервісу. Застосування класичних адміністративних методів управління ланцюгами постачання вже не забезпечує необхідної гнучкості та рентабельності операційної діяльності. У зв'язку з цим виникає потреба в автоматизації бізнес-процесів (БП) логістичних служб через інтеграцію сучасних інформаційних систем, серед яких ключове місце посідають системи управління транспортуванням (Transportation Management Systems – TMS).

Питанням довгострокового стратегічного розвитку логістики, побудови ефективних бізнес-процесів доставки та міжорганізаційної інтеграції присвячено значну кількість наукових праць. Особливий внесок у розробку векторів модернізації інфраструктури та цифровізації публічного управління логістичними системами внесено державними цільовими програмами та стратегічними нормативними актами України [1]. Водночас в умовах глобальних трансформацій потребують додаткового аналізу практичні аспекти впровадження інтелектуальних інструментів на базі концепцій цифрових

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Е. Шандер Стійкість глобальної логістики в умовах геополітичної нестабільності та війни в Україні	247
О. О. Шапатіна, К. В. Кім Розвиток мультимодальних контейнерних перевезень у транспортній системі України	249
А. В. Швець Ефективність впровадження TMS-систем в оптимізації бізнес- процесів доставки в Україні	251
Є. О. Шимко, А. Л. Сумцов Перспективи впровадження термографічного діагностування гальмівного високошвидкісного рухомого складу	253

Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»

Е. Balaka, M. Rezunenko, N. Panchenko Methodological approaches to forecasting operating costs of railway system infrastructure components (using station infrastructure as an example)	255
О. Dykan, N. Severchenko, M. Severchenko Communication barriers in the international logistics of Ukrainian enterprises and ways to overcome them	257
М. Korin, D. Chekhunov Impression and value for the consumer in the context of digitalization	259
І. Л. Nazarenko The intellectual business paradigm in railway transportation: innovation and digitalization strategies	261
Н. Obruch, M. Brovarnyk Safety culture as the basis for risk management in railway companies	264
О. Prokopenko, P. G. Pererva Risk management in logistics systems	267
Д. Sydorets Evolution of approaches to inter-subject interaction of railway transport enterprises	269

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.