

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

of compliance with regulations and the effectiveness of communication in the process of performing production tasks.

Thus, safety culture acts as a system-forming element of risk management in railway companies, ensuring the transition from a reactive model of incident management to a proactive model of their prevention. Its development is a key prerequisite for increasing the resilience of railway infrastructure in the face of growing technological complexity, digital transformation and increased external and internal risks to the functioning of transport systems.

[1] Human Factors Overview. *Railroads.dot.gov* : website. URL: <https://railroads.dot.gov/program-areas/human-factors/human-factors-overview>.

[2] Railway safety statistics in the EU. *Ec.europa.eu* : website. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/SEPDF/cache/94376.pdf>.

**UDC 005.334:658.7**

### RISK MANAGEMENT IN LOGISTICS SYSTEMS

### РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ

***O. Prokopenko<sup>1</sup>, Doctor of Economics, P. G. Pererva<sup>2</sup>, Doctor of Economics***

*<sup>1</sup>Tallinn University of Technology (Estonia, Tallinn)*

*<sup>2</sup>National Technical University "KhPI" (Ukraine, Kharkiv)*

***докт. екон. наук О. Прокопенко<sup>1</sup>, докт. екон. наук П. Г. Перерва<sup>2</sup>***

*<sup>1</sup>Таллінський університет технологій (Естонія, Таллін)*

*<sup>2</sup>Національний технічний університету «ХПІ» (Україна, Харків)*

In modern economic conditions, logistics systems play a crucial role in ensuring the efficiency and competitiveness of organizations [1, 4, 8]. The increasing complexity of supply chains, globalization, and rapid technological development have significantly intensified the exposure of logistics systems to various risks [2]. As a result, risk management has become an essential component of logistics management, aimed at minimizing disruptions and ensuring the stability of operations.

Logistics systems encompass a wide range of activities, including procurement, transportation, warehousing, inventory management, and distribution [3, 6]. Each of these elements is vulnerable to different types of risks, such as supply disruptions, transportation delays, demand variability, and operational failures [5]. Additionally, external factors such as political instability, economic fluctuations, environmental disasters, and technological failures further increase uncertainty within logistics systems.

Risk management in logistics involves the systematic identification,

assessment, and mitigation of potential threats that may negatively affect the flow of goods, information, and financial resources [9]. The first stage of effective risk management is risk identification, which includes analyzing internal and external environments to determine possible sources of disruption [7, `10]. These risks can be categorized into operational, financial, strategic, and external risks.

The next critical stage is risk assessment, which involves evaluating the probability of occurrence and the potential impact of each identified risk. This process enables organizations to prioritize risks and allocate resources more efficiently [11]. Quantitative and qualitative methods are widely used in risk assessment, including scenario analysis, statistical modeling, and expert evaluations.

Risk mitigation strategies are developed based on the results of the assessment. In logistics systems, common mitigation approaches include diversification of suppliers, implementation of safety stock policies, development of alternative transportation routes, and adoption of flexible logistics networks. The use of digital technologies, such as real-time tracking systems, predictive analytics, and artificial intelligence, significantly enhances the ability of organizations to anticipate and respond to risks. An important aspect of risk management in logistics is resilience, which refers to the ability of a system to withstand disruptions and quickly recover from them. Resilient logistics systems are characterized by flexibility, redundancy, and adaptability. For example, maintaining multiple suppliers or using multimodal transportation can reduce dependency on a single source and increase system stability.

Moreover, collaboration among supply chain participants plays a vital role in effective risk management. Information sharing, coordination, and trust between partners enable faster response to disruptions and improve overall supply chain performance. Integrated logistics systems that utilize digital platforms facilitate real-time communication and enhance decision-making processes.

The growing importance of sustainability also influences risk management in logistics. Environmental risks, such as climate change and natural disasters, increasingly affect transportation infrastructure and supply chain operations. Therefore, organizations must incorporate environmental considerations into their risk management strategies and develop sustainable logistics practices.

Leadership and organizational culture are additional factors that determine the success of risk management initiatives. Management must foster a proactive approach to risk, encouraging continuous monitoring and improvement. Employees should be trained to recognize risks and respond effectively to unexpected situations.

[1] ТОВАЖНЯНСЬКИЙ В.Л. Антикризисний механізм сталого розвитку підприємства. Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012. 703 с

[2] Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник.

Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.

[3] Pererva P.G., Kocziszky G., Veres Somosi M. (2019) Compliance program: [tutorial]. Kharkov; Miskolc : NTU "KhPI". 689 p.

[4] Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.

[5] Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.

[6] Кравчук А. В., Перерва П. Г. Ефективність як економічна категорія // Вісник НТУ "ХПІ". Харків : НТУ "ХПІ", 2018. № 15 (1291). С. 137-143.

[7] Kosenko A.P., Kobieliava T.O., Tkachova N.P. The definition of industry park electrical products // *Scientific bulletin of Polissia*. Part 2. № 3 (11). 2017. P. 43-50.

[8] Перерва П., Кобелева Т. Теоретичні засади комплаєнс-моніторингу в системі економічної безпеки промислового підприємства // *Вісн. Нац. техн. у-ту «ХПІ» Серія: Економічні науки*. 2019. № 1. С. 65–72. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/44001>

[9] Перерва П.Г., Ткачова Н.П. Синергетичний ефект бенчмаркінгу конкурентних переваг // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. Т. 1, №4. С. 55-66. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/26812>

[10] Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Формування системи моніторингу підприємницької діяльності підприємства [Електронний ресурс] // *Економіка: реалії часу*. 2023. № 1 (65). С. 5-11.

[11] Nagy S., Pererva P.G. Compliance principles // *Universum View 9. Economics and management: conference materials*. Vinnytsia: NilanLTD, 2018. P. 89-96.

**UDC (658.5:656.2):330.34**

### **EVOLUTION OF APPROACHES TO INTER-SUBJECT INTERACTION OF RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES**

### **ЕВОЛЮЦІЯ ПІДХОДІВ ДО МІЖСУБ'ЄКТНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

***D. Sydorets***

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

***Д. П. Сидорець,***

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

In the context of increasing complexity of logistics processes, digitalization of the economy, integration into the European transport space and the impact of military challenges, approaches to the organization and management of transport systems are changing significantly. Traditional coordination mechanisms based on sectoral or administrative management have proven to be insufficiently effective in ensuring the stability, adaptability and efficiency of the functioning of transport and logistics systems. Under such conditions, inter-subject interaction acquires strategic significance, which ensures the coordination of the interests of market participants, the coordination of material, information and financial flows, and the formation of a joint ability to respond to challenges.

Given the presence of a complex of interconnected ecosystem dysfunctions

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

|  |    |
|--|----|
| <b>С. В. Панченко</b><br>Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів                     | 3  |
| <b>В. Л. Дикань</b><br>Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи  | 7  |
| <b>Yu. Prus</b><br>Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects  | 10 |
| <b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b><br>Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри                 | 12 |
| <b>Е. Р. Бекіров</b><br>Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення  | 14 |
| <b>К. В. Гарькавенко</b><br>Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації  | 16 |
| <b>Л. Л. Калініченко</b><br>Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку   | 19 |
| <b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b><br>Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності                         | 21 |
| <b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b><br>Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра                                       | 23 |
| <b>М. Р. Новіцький</b><br>Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації | 25 |

**Є. О. Шимко, А. Л. Сумцов**

Перспективи впровадження термографічного діагностування гальмівного високошвидкісного рухомого складу 250

**Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»**

---

**E. Balaka, M. Rezunenko, N. Panchenko**

Methodological approaches to forecasting operating costs of railway system infrastructure components (using station infrastructure as an example) 252

**O. Dykan, N. Severchenko, M. Severchenko**

Communication barriers in the international logistics of Ukrainian enterprises and ways to overcome them 254

**M. Korin, D. Chekhunov**

Impression and value for the consumer in the context of digitalization 256

**I. L. Nazarenko**

The intellectual business paradigm in railway transportation: innovation and digitalization strategies 258

**H. Obruch, M. Brovarnyk**

Safety culture as the basis for risk management in railway companies 261

**O. Prokopenko, P. G. Pererva**

Risk management in logistics systems 264

**D. Sydorets**

Evolution of approaches to inter-subject interaction of railway transport enterprises 266

**О. Ю. Александрова**

Впровадження інтернет-маркетингу в діяльність підприємств залізничного транспорту 270

**Л. М. Ачкасова**

Модель системи управління ефективністю діяльності підприємства в умовах воєнного стану 273

**М. Г. Безпарточний, О. С. Безпарточна**

Маркетингова політика розподілу і збуту на транспорті 275

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.