

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

- [1] Панасюк В., Бурденюк Т., Мужевич Н. Особливості цифрової трансформації обліку. Галицький економічний вісник. 2021. № 1 (68). С. 70–76. DOI: https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2021.01.070
- [2] Пілевич Д. С. Теоретико-прикладні засади використання blockchain-технології в бухгалтерському обліку. Проблеми економіки. 2020. № 1 (43). С. 267–274. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2020-1-267-274>
- [3] Пілевич Д. Трансформація системи бухгалтерського обліку в умовах розвитку цифрових технологій. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2020. № 3 (23). URL: <http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/224553/224782> (дата звернення: 15.05.2023).
- [4] Тенюх З. І., Пелех У. В. Діджиталізація бухгалтерського обліку в Україні: стан та перспективи розвитку. Економіка та суспільство. 2022. № 41. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1588/1528> (дата звернення: 15.05.2023).

УДК 65.012

ГНУЧКІСТЬ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

FLEXIBILITY OF BUSINESS PROCESSES IN TRANSPORT AND LOGISTICS ENTERPRISES UNDER MODERN CHALLENGES

докт. екон. наук О. М. Криворучко, Є. К. Токарєв

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м.Харків)

О. М. Kryvoruchko, D. Sc. (Econ.), E. K. Tokarev

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Сучасний етап розвитку економіки характеризується високим рівнем турбулентності зовнішнього середовища, що зумовлено військовими діями, економічною нестабільністю, порушенням глобальних логістичних ланцюгів, стрімким розвитком цифрових технологій та зміною вимог споживачів. Особливо гостро ці виклики проявляються у діяльності транспортно-логістичних підприємств, які забезпечують рух матеріальних потоків та виступають важливою складовою національної економіки. Особливого значення набуває здатність підприємств оперативно реагувати на зміни та адаптувати свої бізнес-процеси до нових умов функціонування.

Проблемам забезпечення гнучкості бізнес-процесів присвячено праці багатьох науковців. Зокрема, Р. Антунес, М. Тейт та А. Жозе [1] розглядають гнучкість як ключову характеристику бізнес-процесів, що забезпечує можливість реагування на зміни зовнішнього середовища. К. Кумар та М. Нарасіпурам [2] досліджують джерела виникнення потреби у гнучкості та особливості її реалізації в процесному управлінні. Окремі аспекти адаптації підприємств до нестабільного середовища висвітлені у працях І. Демків [3], С. Бондаренко [4], В. Халіної [5] та інших науковців. Водночас сучасні умови функціонування транспортно-логістичних підприємств вимагають подальшого розвитку наукових підходів до

забезпечення гнучкості бізнес-процесів.

Гнучкість бізнес-процесів доцільно розглядати як здатність підприємства своєчасно адаптувати процеси до змін зовнішнього та внутрішнього середовища без суттєвого погіршення результативності діяльності. Для транспортно-логістичних підприємств це проявляється у можливості швидко змінювати маршрути перевезень, перебудовувати логістичні схеми, впроваджувати нові цифрові технології, адаптувати систему управління до змін ринкової кон'юнктури та потреб клієнтів.

Забезпечення гнучкості бізнес-процесів транспортно-логістичних підприємств потребує комплексного підходу, що поєднує організаційні, технологічні, кадрові, фінансові та логістичні заходи. Реалізація напрямів сприятиме підвищенню адаптивності підприємств до сучасних викликів, забезпеченню безперервності діяльності та зміцненню їх конкурентоспроможності (табл.1).

Таблиця 1

Напрями забезпечення гнучкості бізнес-процесів транспортно-логістичних підприємств

Сучасний виклик	Напрямок забезпечення гнучкості бізнес-процесів
Воєнні ризики та порушення транспортних коридорів	Розроблення альтернативних маршрутів, резервних логістичних схем та диверсифікація каналів постачання
Нестабільність ринкового середовища	Використання сценарного планування, моніторинг зовнішнього середовища та адаптивне управління
Дефіцит персоналу	Розвиток багатофункціональності працівників, навчання та підвищення цифрових компетентностей персоналу
Цифрова трансформація економіки	Впровадження CRM-, ERP-, TMS-систем, GPS-моніторингу та аналітичних платформ
Фінансові обмеження та зростання витрат	Оптимізація бізнес-процесів, контроль витрат, диверсифікація джерел фінансування та формування резервів
Посилення конкуренції на ринку транспортно-логістичних послуг	Впровадження інновацій, удосконалення бізнес-процесів та розвиток партнерських відносин

Реалізація цих напрямів передбачає створення системи моніторингу та оцінювання бізнес-процесів. При цьому доцільно враховувати швидкість реакції на зміни, якість реалізованих адаптаційних заходів та ресурсні витрати на їх впровадження. Комплексне оцінювання зазначених параметрів дозволяє своєчасно виявляти проблемні зони та формувати ефективні управлінські рішення.

Таким чином, гнучкість бізнес-процесів є необхідною умовою ефективного функціонування транспортно-логістичних підприємств у сучасних умовах. Її забезпечення сприяє підвищенню адаптивності, конкурентоспроможності та стійкості підприємств до впливу зовнішніх і

внутрішніх факторів.

- [1] Antunes P., Tate M., Jose A. Business Processes and Flexibility: A Theoretical Perspective. Australasian Conference on Information Systems Antunes, Tate & Pino. 2019. Perth Western Australia. URL: <https://aisel.aisnet.org/acis2019/7>
- [2] Kuldeep Kumar, Murali Mohan Narasipuram. Defining Requirements for Business Process Flexibility. *Conference: Proceedings of the CAISE 06 Workshop on Business Process Modelling, Development, and Support BPMDS '06*, Luxemburg, June 5-9, 2006. Pp. 137 – 148. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-236/paper8.pdf>
- [3] Демків І. О. Методичні підходи до оцінювання гнучкості підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища. *Економічний аналіз*. 2015. Том 21. № 2. С. 55 – 62.
- [4] Бондаренко С. Оцінювання гнучкості бізнес-процесів підприємства легкої промисловості як складової їх якості в період воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (66). 2024. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-118>.
- [5] Халіна В., Абеленцев Є. Теорія адаптації бізнесу до умов невизначеності. *Економіка та суспільство*. Вип. 55. 2023. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-6>

УДК 656.078:658.512.2

LEAN-ТЕХНОЛОГІЇ, KAIZEN ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА

LEAN TECHNOLOGIES AND KAIZEN AS TOOLS FOR IMPROVING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF A TRANSPORT COMPANY

С. І. Кульбашина, канд. екон. наук Л. О. Литвишко
Національний транспортний університет (м. Київ)

S. Kulbashna, L. Lytvynshko, PhD (Econ)
National Transport University (Kyiv)

Транспортні підприємства функціонують в умовах постійного тиску на операційну ефективність: зростання вартості пального, кадровий дефіцит, цифровізація конкурентного середовища, нестабільність попиту змушують менеджмент шукати системні підходи до оптимізації. Серед перевірених часом управлінських концепцій особливе місце посідають Lean-технології й філософія Kaizen - підходи, що довели свою дієвість у виробничих, логістичних і сервісних секторах і стають релевантними для вітчизняного транспортного бізнесу [1].

Ключові інструменти Kaizen доповнюють один одного, формуючи цілісну систему управління якістю процесів. Система 5S (сортування, систематизація, прибирання, стандартизація, підтримання) на транспортному підприємстві застосовується у зонах обслуговування рухомого складу, диспетчерських і складських приміщеннях. Впровадження 5S на підприємствах транспорту сприяє скороченню часу пошуку інструментів і документів на 30-40%, зниженню кількості помилок

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. В. Копитко Напрями забезпечення якості залізничних пасажирських перевезень	323
О. М. Корнєєва Трансформація бухгалтерського обліку в умовах неоіндустріалізації економіки	325
О. М. Криворучко, Є. К. Токарєв Гнучкість бізнес-процесів транспортно-логістичних підприємств в умовах сучасних викликів	327
С. І. Кульбашна, Л. О. Литвишко Lean-технології, Kaizen як інструменти підвищення операційної ефективності транспортного підприємства	329
О. М. Лук'янчук, О. В. Хаврюта Сучасні методи управління персоналом на підприємстві	331
А. Р. Мазіашвілі, І. В. Воловельська Оцінювання рівня економічної безпеки підприємств залізничного транспорту в умовах цифрової трансформації	333
В. В. Маліцький Сучасні тенденції ринку використання вантажних вагонів	336
Є. Мехович Криптовалюта на ринку транспортних послуг	337
К. Мехович Форсайт методи у транспортній галузі	339
Ю. В. Минич Контроль витрат підприємства в умовах економічної нестабільності та воєнних викликів	341
О. М. Мкртичян Оmnіканальний маркетинг як інструмент підвищення клієнтської цінності транспортних послуг	343
О. Б. Мних Пошук оптимальних логістичних рішень глобальних компаній в управлінні ланцюгами поставок	346

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.