

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

внутрішніх факторів.

- [1] Antunes P., Tate M., Jose A. Business Processes and Flexibility: A Theoretical Perspective. Australasian Conference on Information Systems Antunes, Tate & Pino. 2019. Perth Western Australia. URL: <https://aisel.aisnet.org/acis2019/7>
- [2] Kuldeep Kumar, Murali Mohan Narasipuram. Defining Requirements for Business Process Flexibility. *Conference: Proceedings of the CAISE 06 Workshop on Business Process Modelling, Development, and Support BPMDS '06*, Luxemburg, June 5-9, 2006. Pp. 137 – 148. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-236/paper8.pdf>
- [3] Демків І. О. Методичні підходи до оцінювання гнучкості підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища. *Економічний аналіз*. 2015. Том 21. № 2. С. 55 – 62.
- [4] Бондаренко С. Оцінювання гнучкості бізнес-процесів підприємства легкої промисловості як складової її якості в період воєнного стану. *Економіка та суспільство*, (66). 2024. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-118>.
- [5] Халіна В., Абеленцев Є. Теорія адаптації бізнесу до умов невизначеності. *Економіка та суспільство*. Вип. 55. 2023. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-6>

УДК 656.078:658.512.2

LEAN-ТЕХНОЛОГІЇ, KAIZEN ЯК ІНСТРУМЕНТИ ПІДВИЩЕННЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА

LEAN TECHNOLOGIES AND KAIZEN AS TOOLS FOR IMPROVING THE OPERATIONAL EFFICIENCY OF A TRANSPORT COMPANY

*С. І. Кульбашина, канд. екон. наук Л. О. Литвишко
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*S. Kulbashna, L. Lytvyshko, PhD (Econ)
National Transport University (Kyiv)*

Транспортні підприємства функціонують в умовах постійного тиску на операційну ефективність: зростання вартості пального, кадровий дефіцит, цифровізація конкурентного середовища, нестабільність попиту змушують менеджмент шукати системні підходи до оптимізації. Серед перевірених часом управлінських концепцій особливе місце посідають Lean-технології й філософія Kaizen - підходи, що довели свою дієвість у виробничих, логістичних і сервісних секторах і стають релевантними для вітчизняного транспортного бізнесу [1].

Ключові інструменти Kaizen доповнюють один одного, формуючи цілісну систему управління якістю процесів. Система 5S (сортування, систематизація, прибирання, стандартизація, підтримання) на транспортному підприємстві застосовується у зонах обслуговування рухомого складу, диспетчерських і складських приміщеннях. Впровадження 5S на підприємствах транспорту сприяє скороченню часу пошуку інструментів і документів на 30-40%, зниженню кількості помилок

персоналу [2].

Цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act) є основою будь-якої Kaizen-ініціативи. У транспортному контексті він реалізується при введенні нових стандартів маршрутизації, оптимізації графіків технічного обслуговування або вдосконаленні процедур оформлення замовлень. PDCA перетворює разовий захід на повторюваний цикл: кожна ітерація дає нові дані для чергового витка вдосконалення [3].

Система Канбан забезпечує візуальний контроль завдань і матеріальних потоків, що для транспортного підприємства означає прозорість у розподілі рейсів, черговості технічного обслуговування, стану виконання замовлень. Діаграма Ісікави використовується для структурованого аналізу першопричин операційних проблем - від зростання витрат пального до збільшення частки рекламацій клієнтів [4].

Lean-підхід класифікує всі операції транспортного підприємства за двома категоріями: ті, що створюють цінність (власне перевезення), і ті, що її не створюють (прості, порожній пробіг, очікування завантаження, бюрократичні процедури). Завдання менеджменту - скоротити або усунути другу категорію. Lean-логістика застосовує ці принципи до управління ланцюгами постачань і транспортними потоками, забезпечуючи синхронізацію попиту, пропозиції при мінімальному рівні запасів і максимальній гнучкості [5].

Системний аналіз операцій транспортних підприємств дозволяє ідентифікувати такі основні зони втрат: прості рухомого складу через неузгодженість логістичних процесів; надмірні витрати пального внаслідок відсутності маршрутної оптимізації; низька продуктивність водіїв через нечіткі стандарти процесів; надлишкове переоформлення документів при зміні вантажовідправників; очікування при завантаженні/розвантаженні та митному оформленні [6].

У період відновлення економіки України, коли підприємства змушені максимізувати результат при мінімальних ресурсах, Lean-інструменти набувають особливого значення. Використання 5S, Kaizen, Just-in-Time, Kanban дозволяє не лише стабілізувати поточні операції, а й формувати більш стійкі виробничі й транспортні системи, здатні адаптуватися до швидких змін середовища [7].

[1] Бобиль В., Матусевич О., Дрон М., Тараненко А. (2024). Концепція формування системи управління змінами у сфері залізничних пасажирських перевезень в Україні в умовах війни. *Східно-Європейський журнал передових технологій*, 1 (13 (127)), 14–21. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2024.297067>

[2] Lean Manufacturing and Its Impact on Production Efficiency. *Journal of Research in Industrial and Business Management*. 2024. Vol. 2024. DOI: 10.14303/jribm.2024.025. URL: <https://www.interestjournals.org/articles/lean-manufacturing-and-its-impact-on-production-efficiency-107726.html>

[3] Franken J. C. M., van Dun D. H., Wilderom C. P. M. *Kaizen Event process factors for operational performance improvement: an archival study*. *Production Planning & Control*. 2024. P. 1315–1329. DOI: 10.1080/09537287.2024.2358402. URL: <https://doi.org/10.1080/09537287.2024.2358402>

[4] Transactional Process Improvement Kaizen in Supply Chain. *SCM Dojo*, 2023. URL:

<https://www.scmdojo.com/transactional-process-improvement-kaizen/>

[5] KAIZEN Institute. *Lean logistics: increase efficiency. Insights.*, 2024. URL: <https://kaizen.com/insights/lean-logistics-operations/>

[6] Смоляров, В. (2024). Підвищення ефективності управління транспортними підприємствами: сучасні тенденції та виклики. *Журнал економіки, інноваційного менеджменту та підприємництва*, 2 (3). <https://doi.org/10.59652/jeime.v2i3.305>

[7] Менеджмент у динамічному середовищі: виклики та трансформація: монографія / За загальною редакцією проф. О.М. Ложачевської. Київ : Міленіум, 2025. 225 с. URL: <https://zenodo.org/records/17985328>

УДК 005.95: 658

СУЧАСНІ МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ

MODERN METHODS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN AN ENTERPRISE

О. М. Лук'янчук, О. В. Хаврюта

Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса)

О. М. Lukianchuk, O. V. Khavriuta

National University "Odesa Polytechnic" (Odessa)

У сучасних умовах господарювання ефективно управління персоналом є одним із ключових чинників забезпечення конкурентоспроможності підприємства, його стабільного функціонування та стратегічного розвитку. Зростання динамічності зовнішнього середовища, цифровізація бізнес-процесів, посилення конкуренції та необхідність швидкої адаптації до змін обумовлюють потребу у вдосконаленні принципів і методів управління персоналом [1].

Методи управління персоналом – це сукупність способів, прийомів та інструментів впливу на працівників з метою координації їх діяльності, формування належної трудової поведінки та досягнення цілей підприємства. У сучасній науковій літературі найбільш поширеним є поділ методів управління персоналом на адміністративні, економічні та соціально-психологічні [2].

Адміністративні методи управління базуються на використанні влади, дисципліни, нормативно-правових актів, наказів, інструкцій та контролю. Їх основною метою є забезпечення чіткої організації праці, дотримання трудової дисципліни та виконання встановлених правил. Такі методи мають прямий характер впливу та ґрунтуються на принципі підпорядкування [1].

Економічні методи управління персоналом спрямовані на матеріальне

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

С. І. Кульбашна, Л. О. Литвишко Lean-технології, Kaizen як інструменти підвищення операційної ефективності транспортного підприємства	326
О. М. Лук'янчук, О. В. Хаврюта Сучасні методи управління персоналом на підприємстві	328
А. Р. Мазіашвілі, І. В. Воловельська Оцінювання рівня економічної безпеки підприємств залізничного транспорту в умовах цифрової трансформації	330
В. В. Маліцький Сучасні тенденції ринку використання вантажних вагонів	333
Є. Мехович Криптовалюта на ринку транспортних послуг	334
К. Мехович Форсайт методи у транспортній галузі	336
Ю. В. Минич Контроль витрат підприємства в умовах економічної нестабільності та воєнних викликів	338
О. М. Мкртичян Оmnіканальний маркетинг як інструмент підвищення клієнтської цінності транспортних послуг	340
О. Б. Мних Пошук оптимальних логістичних рішень глобальних компаній в управлінні ланцюгами поставок	343
О. С. Новохацький, Л. О. Литвишко Керівництво та лідерство в системі менеджменту підприємства	345
В. О. Овчиннікова, О. Д. Носатенко Процесна вразливість підприємств залізничного транспорту	347
В. Р. Писарькова, Є. О. Гладких Оптимізація процесів управління дебіторською заборгованістю транспортного підприємства із використанням CRM-систем	349

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.