

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

та підвищити зручність для користувачів. Водночас впровадження цифрових валют центральних банків може суттєво змінити фінансові механізми в транспортній галузі.

Криптовалюта стає важливим інструментом розвитку ринку транспортних послуг у цифрову епоху. Її використання сприяє підвищенню ефективності розрахунків, розвитку інноваційних бізнес-моделей і зміцненню конкурентоспроможності підприємств. Разом із тим для повноцінної реалізації її потенціалу необхідне подальше вдосконалення нормативного регулювання, розвиток технологій і підвищення рівня довіри до цифрових фінансових інструментів.

- [1] Pererva P.G., Kocziszky G., Veres Somosi M. (2019) Compliance program: [tutorial]. Kharkov; Miskolc : NTU "KhPI". 689 p.
- [2] Перерва П.Г., Борзенко В.І., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.
- [3] Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.
- [4] ТОВАЖНЯНСЬКИЙ В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства. Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012. 703 с.
- [5] Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.
- [6] Кравчук А. В., Перерва П. Г. Ефективність як економічна категорія // Вісник НТУ "ХПІ". Харків : НТУ "ХПІ", 2018. № 15 (1291). С. 137-143.
- [7] Nagy S., Pererva P.G. Compliance principles // *Universum View 9. Economics and management: conference materials*. Vinnytsia: NilanLTD, 2018. P. 89-96.
- [8] Перерва П., Кобелева Т. Теоретичні засади комплаєнс-моніторингу в системі економічної безпеки промислового підприємства // *Вісн. Нац. техн. у-ту «ХПІ» Серія: Економічні науки*. 2019. № 1. С. 65–72. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/44001>
- [9] Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Формування системи моніторингу підприємницької діяльності підприємства [Електронний ресурс] // *Економіка: реалії часу*. 2023. № 1 (65). С. 5-11.
- [10] Kosenko A.P., Kobieliava T.O., Tkachova N.P. The definition of industry park electrical products // *Scientific bulletin of Polissia*. Part 2. № 3 (11). 2017. P. 43-50.
- [11] Перерва П.Г., Ткачова Н.П. Синергетичний ефект бенчмаркінгу конкурентних переваг // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. Т. 1, №4. С. 55-66. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/26812>

УДК 656:005.52

### ФОРСАЙТ МЕТОДИ У ТРАНСПОРТНІЙ ГАЛУЗІ

### FORESIGHT METHODS IN THE TRANSPORT SECTOR

**К. Мехович**

*Національний технічний університету «ХПІ» (м. Харків)*

**К. Mekchovich**

*National Technical University "KhPI" (Ukraine, Kharkiv)*

Транспортна галузь зазнає суттєвих трансформацій під впливом глобалізації, технологічних інновацій, екологічних викликів і змін у потребах суспільства [1, 3, 7]. У таких умовах традиційні підходи до

планування часто виявляються недостатніми для врахування довгострокових невизначеностей [2]. Саме тому форсайт-методи набувають дедалі більшого значення як інструменти стратегічного управління та прийняття рішень у транспортних системах [4, 6].

Форсайт є системним та інтерактивним процесом, спрямованим на дослідження можливих варіантів майбутнього, виявлення ключових тенденцій і формування стратегічних напрямів розвитку [5]. На відміну від традиційного прогнозування, яке базується переважно на аналізі минулих даних, форсайт орієнтований на майбутнє та враховує якісні оцінки, експертні думки та сценарний аналіз [8, 10]. Це робить його особливо актуальним для транспортної галузі, яка характеризується високим рівнем динамічності та невизначеності.

Однією з основних цілей застосування форсайт-методів у транспортній сфері є передбачення змін у мобільності населення та розвитку технологій. Впровадження електромобілів, автономного транспорту, інтелектуальних транспортних систем потребує довгострокового планування та комплексного аналізу наслідків [9]. Форсайт дозволяє оцінити потенційні ефекти цих інновацій і підготувати стратегії для їх ефективного впровадження.

Сценарний аналіз є одним із найпоширеніших інструментів форсайту. Він передбачає формування альтернативних сценаріїв майбутнього на основі різних припущень щодо економічних, технологічних, екологічних і соціальних факторів. У транспортній галузі сценарії можуть охоплювати розвиток міської мобільності, трансформацію логістичних систем або вплив цифровізації на транспортну інфраструктуру. Це дає змогу приймати більш обґрунтовані управлінські рішення.

Важливим інструментом є також метод Дельфі, який базується на опитуванні групи експертів у кілька етапів. У ході цього процесу формується узгоджене бачення майбутніх тенденцій і ризиків. У транспортній галузі цей метод використовується для оцінки перспектив розвитку інноваційних технологій, визначення пріоритетних напрямів інвестування та аналізу можливих загроз.

Ще одним ефективним інструментом є дорожнє картування, яке передбачає розробку стратегічних планів розвитку з визначенням ключових етапів і часових горизонтів. Наприклад, дорожня карта розвитку сталого транспорту може включати заходи щодо скорочення викидів, розвитку електротранспорту, модернізації інфраструктури та впровадження цифрових технологій. Форсайт-методи відіграють важливу роль у забезпеченні сталого розвитку транспортних систем. Зростаюча увага до екологічних проблем, таких як зміна клімату та забруднення довкілля, вимагає інтеграції принципів сталості у стратегічне планування. Форсайт дозволяє оцінити довгострокові екологічні наслідки та сприяє

впровадженню енергоефективних і низьковуглецевих рішень.

Крім того, використання форсайт-методів сприяє інноваційному розвитку транспортної галузі. Вони дозволяють виявляти перспективні напрями досліджень, оцінювати потенціал нових технологій і підвищувати конкурентоспроможність організацій. Важливим є також налагодження взаємодії між державними органами, бізнесом і науковими установами.

Цифровізація транспортної галузі підсилює роль форсайту. Такі технології, як великі дані, штучний інтелект та Інтернет речей, відкривають нові можливості для прогнозування та управління транспортними потоками. Форсайт допомагає визначити напрями їх ефективного використання та мінімізувати ризики.

[1] Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Формування системи моніторингу підприємницької діяльності підприємства [Електронний ресурс] // *Економіка: реалії часу*. 2023. № 1 (65). С. 5-11.

[2] Борзенко В.І., Перерва П.Г., Кобелева Т.О. Інтелектуальна власність: магістерський курс: підручник. Харків: НТУ «ХПІ», 2019. 1002 с.

[3] Pererva P.G., Kocziszky G., Veres Somosi M. (2019) Compliance program: [tutorial]. Kharkov; Miskolc : NTU "KhPI". 689 p.

[4] Товажнянський В.Л. Антикризовий механізм сталого розвитку підприємства. Х.: Віровець А.П. : Апостроф, 2012. 703 с.

[5] Кобелева Т.О. Комплаєнс-безпека промислового підприємства: теорія та методи: монографія. Харків: Планета-Принт, 2020. 354с.

[6] Кравчук А. В., Перерва П. Г. Ефективність як економічна категорія // *Вісник НТУ "ХПІ"*. Харків : НТУ "ХПІ", 2018. № 15 (1291). С. 137-143.

[7] Nagy S., Pererva P.G. Compliance principles // *Universum View 9. Economics and management: conference materials*. Vinnytsia: NilanLTD, 2018. P. 89-96.

[8] Перерва П., Кобелева Т. Теоретичні засади комплаєнс-моніторингу в системі економічної безпеки промислового підприємства // *Вісн. Нац. техн. у-ту «ХПІ» Серія: Економічні науки*. 2019. № 1. С. 65–72. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/44001>

[9] Перерва П.Г., Ткачова Н.П. Синергетичний ефект бенчмаркінгу конкурентних переваг // *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. Т. 1, №4. С. 55-66. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/26812>

[10] Kosenko A.P., Kobieliava T.O., Tkachova N.P. The definition of industry park electrical products // *Scientific bulletin of Polissia*. Part 2. № 3 (11). 2017. P. 43-50.

[11] Kocziszky György, Pererva P.G., Szakaly D., Somosi Veres M. (2012) Technology transfer. Kharkiv-Miskolc: NTU «KhPI». 668 p.

УДК 338.512

### КОНТРОЛЬ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ

### ENTERPRISE COST CONTROL IN THE FACE OF ECONOMIC INSTABILITY AND WARTIME CHALLENGES

**Ю. В. Минич**

*Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього  
фахового коледжу (м. Лозова)*

**У. В. Мунуч**

*Lozova branch of Kharkiv automobile and road professional college (Lozova)*

Контроль витрат підприємства є важливою складовою системи управління, що передбачає систематичне спостереження, аналіз, оцінку та

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>С. І. Кульбашна, Л. О. Литвишко</b> Lean-технології, Kaizen як інструменти підвищення операційної ефективності транспортного підприємства	326
<b>О. М. Лук'янчук, О. В. Хаврюта</b> Сучасні методи управління персоналом на підприємстві	328
<b>А. Р. Мазіашвілі, І. В. Воловельська</b> Оцінювання рівня економічної безпеки підприємств залізничного транспорту в умовах цифрової трансформації	330
<b>В. В. Маліцький</b> Сучасні тенденції ринку використання вантажних вагонів	333
<b>Є. Мехович</b> Криптовалюта на ринку транспортних послуг	334
<b>К. Мехович</b> Форсайт методи у транспортній галузі	336
<b>Ю. В. Минич</b> Контроль витрат підприємства в умовах економічної нестабільності та воєнних викликів	338
<b>О. М. Мкртичян</b> Оmnіканальний маркетинг як інструмент підвищення клієнтської цінності транспортних послуг	340
<b>О. Б. Мних</b> Пошук оптимальних логістичних рішень глобальних компаній в управлінні ланцюгами поставок	343
<b>О. С. Новохацький, Л. О. Литвишко</b> Керівництво та лідерство в системі менеджменту підприємства	345
<b>В. О. Овчиннікова, О. Д. Носатенко</b> Процесна вразливість підприємств залізничного транспорту	347
<b>В. Р. Писарькова, Є. О. Гладких</b> Оптимізація процесів управління дебіторською заборгованістю транспортного підприємства із використанням CRM-систем	349

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.