



Co-funded by  
the European Union



**РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ  
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONTEXT OF  
GLOBALISATION**

**ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ  
II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
20-22 ЛИСТОПАДА 2025 р., М. ХАРКІВ, УКРАЇНА**

**ABSTRACTS OF THE  
II INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE  
NOVEMBER 20-22, 2025, KHARKIV, UKRAINE**

**Електронний ресурс  
Electronic resource**

**Харків – 2025  
Kharkiv – 2025**



**MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE**



**Co-funded by  
the European Union**



**Міністерство освіти і науки України**  
**Харківський національний університету імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна**  
**Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», м. Київ, Україна**  
**Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая, м. Київ, Україна**  
**Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна**  
**Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана, м. Київ, Україна**  
**Поліський національний університет, м. Житомир, Україна**  
**Національний транспортний університет, м. Київ, Україна**  
**Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», м. Полтава, Україна**  
**Український державний університет науки і технологій, м. Дніпро, Україна**  
**Харківський регіональний фонд підтримки підприємництва Харківської обласної військової адміністрації, м. Харків, Україна**  
**Український університет в Європі (UUE-F), м. Краків, Польща**  
**Університет Alma Mater Euroraea, м. Марібор, Словенія**  
**Технічний університет Картахени, м. Картахена, Іспанія**

## **РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**Тези доповідей  
II Міжнародної науково-практичної конференції**

**20-22 листопада 2025 р., м. Харків**

Харків  
2025

## ЗМІСТ

### ПАНЕЛЬ 1. ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ НА МАКРОЕКОНОМІЧНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Bezsmertnyi S. O., Valinkevych N. V. SPATIAL DIMENSION OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF ELECTRIC POWER INDUSTRY OF UKRAINE	23
Nevmerzhytskyi D. S., Plotnikova M. F. ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF THE ENERGY SECTOR	25
Sheliemina N. I., Vasylieva T. A. HEALTH CARE SYSTEM DEVELOPMENT AS A FACTOR ENHANCING NATIONAL ECONOMIC RESILIENCE UNDER GLOBAL TRANSFORMATIONAL CHANGE	27
Андрєєва О. В. МІЖНАРОДНИЙ ВАЛЮТНИЙ ФОНД І УКРАЇНА: ШЛЯХ ПАРТНЕРСТВА В МИРНИЙ І ВОЄННИЙ ЧАС	30
Андрєєва О. В., Кабан О. В. ІНФЛЯЦІЯ В УКРАЇНІ: СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА РИЗИКИ ФІНАНСОВОГО РИНКУ	32
Воронін О. О. РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ СУДОВИХ УСТАНОВ У КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	35
Гармаш С. В. ЗНАЧЕННЯ ФАКТОРІВ ЗОВНІШНЬОГО ВПЛИВУ ДЛЯ РОЗВИТКУ МАКРОЕКОНОМІКИ КРАЇНИ ПІД ЧАС ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН	38
Горобченко О. А., Олійник Т. Г. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ НАЦІОНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ	40
Дем'яненко Т. І., Куземко А. В. ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА РОЗВИТОК БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ СОЦІАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	43
Дем'яненко Т. І., Певень Я. О. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УКРАЇНІ	46
Жемба А. Й., Корнійчук С. В. ПЕРСПЕКТИВИ ТРАНСФОРМАЦІЇ РОЛІ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ В ГЕОПОЛІТИЦІ	49
Колеснікова М. В., Чобіток М. І. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ ПОДОЛАННЯ БІДНОСТІ: ГЛОБАЛЬНІ АСПЕКТИ	52
Костін Ю. Д., Костін М. Д. МОДЕЛІ МАРКЕТИНГОВОЇ ІНДУСТРІЇ НА РИНКАХ ІННОВАЦІЙНИХ ТОВАРІВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	55
Музиченко В. В. ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ ТЕРИТОРІЙ У СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ: АНАЛІТИЧНІ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ	60
Нікуліна А. М., Коцюрубенко Г. М. КАДРОВІ ВИКЛИКИ МИТНОЇ СЛУЖБИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	63
Обидєннова Т. С., Цветкова А. І. ВПЛИВ ПОКОЛІННЄВИХ ВІДМІННОСТЕЙ (X, Y, Z, Alpha) НА РОЗРОБКУ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ	66
Павлишин М. Л., Бурак Є. І. ВІД ЛОКАЛЬНОГО ДО ГЛОБАЛЬНОГО: ВИКЛИКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БРЕНДІВ Е-ПРИСТРОЇВ В УКРАЇНІ	69

Суховерєв О. В. ІНВЕСТИЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ	415
Токмакова І. В., Полозов А. Є. ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ОБМІНУ ЗНАННЯМИ В ЕКО-ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКАХ	418
Ульянницький А. О. МЕХАНІЗМИ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ: ІНТЕГРАЦІЯ ІННОВАЦІЙ, ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ ТА ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ	420
Усикова О. М. ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ	423
Чайкова О. І., Мусатов А. Ю. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	426
Чистова Г. С., Безкоровайна Л. В. ІННОВАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ НЕОБОРОТНИМИ АКТИВАМИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	429
Чобіток В. І., Гахов О. Є. ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ	432
Шевчук Н. В., Кучинський В. П. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ АСОРТИМЕНТОМ У СИСТЕМІ ДИСТРИБУЦІЇ FMCG-ПРОДУКТІВ	435
Шелест О. Л. РОЛЬ ІМПОРТОЗАМІЩЕННЯ У ФОРМУВАННІ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	438
Шелест О. Л., Білецька Д. А. ІНТЕГРАЦІЯ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ КОРПОРАТИВНОГО ІМІДЖУ	441
Шелест О. Л., Білецька Д. А. РОЛЬ СУЧАСНИХ ФІНАНСОВИХ МОДЕЛЕЙ У ФОРМУВАННІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ	444
Шелест О. Л., Статичнюк Д. Р. ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ МАРКЕТИНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕС ФОРМУВАННЯ ОНЛАЙН-ПРИСУТНОСТІ БРЕНДУ	447
Шкуренко Я. В., Коваленко М. М. ВПЛИВ РЕФОРМУВАННЯ НА УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ В УКРАЇНІ	450
<b>ПАНЕЛЬ 4. АДАПТИВНИЙ РОЗВИТОК МАРКЕТИНГОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ</b>	
Андрющенко О.Б., GR-TECHNOLOGIES AS THE DEVELOPMENT OF MODERN PRIVATE-PUBLIC PARTNERSHIP	453
Бабаченко Л. В., Рисак О. В. УПРАВЛІННЯ КОМУНІКАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ НА РИНКУ B2B	456
Баскаков Д. В., Андрющенко О. Б. ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНО-АДАПТИВНИХ СТРАТЕГІЙ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	459
Блажко А. С., Костін Ю. Д. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО SEO-ОПТИМІЗАЦІЇ В СИСТЕМІ ІНТЕРНЕТ- МАРКЕТИНГУ ПІДПРИЄМСТВ	462

*Токмакова І. В., д. е. н., проф.,  
професор кафедри економіки та управління  
виробничим і комерційним бізнесом  
Український державний університет залізничного транспорту, м. Харків*

*Полозов А. Є.,  
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,  
Український державний університет залізничного транспорту, м. Харків*

## **ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ОБМІНУ ЗНАННЯМИ В ЕКО-ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКАХ**

У сучасних умовах сталого розвитку економіки еко-індустріальні парки (ЕІП) відіграють важливу роль як інноваційні платформи, що інтегрують промислові підприємства, науково-дослідні установи, освітні заклади та органи державного управління. Ефективний обмін знаннями між учасниками таких центрів виступає ключовим чинником підвищення конкурентоспроможності, екологічної відповідальності та технологічної модернізації виробництва.

Обмін знаннями розглядається як динамічний процес передачі, адаптації та інтеграції інформації, досвіду й інновацій між суб'єктами економічної діяльності [1]. У контексті функціонування ЕІП цей процес охоплює три основні категорії знань: технологічні (екологічно чисті виробництва, енергоефективні рішення), організаційні (моделі управління, логістичні системи, стандартизація) та соціальні (практики взаємодії, корпоративна культура, етичні норми). Механізм обміну знаннями забезпечує безперервну циркуляцію інформації між резидентами парку, його адміністрацією та зовнішніми стейкхолдерами, сприяючи формуванню спільного інноваційного простору.

Для забезпечення ефективного обміну знаннями в ЕІП застосовується інтегрований підхід, що поєднує формальні (структуровані) та неформальні (людино-орієнтовані) механізми взаємодії. Формальні механізми передбачають інституційно закріплені процедури, регламенти та інфраструктурні рішення, які забезпечують систематизовану передачу знань між учасниками індустріального середовища. Неформальні механізми базуються на міжособистісних комунікаціях, довірі, спільному досвіді та культурі співпраці, що сприяє

гнучкому реагуванню на зміни, адаптації знань до конкретних умов та формуванню стійких горизонтальних зв'язків. Синергія між цими двома типами механізмів створює сприятливе середовище для генерації, трансферу та практичного застосування знань, необхідних для сталого розвитку ЕІП.

Ефективне функціонування механізму обміну знань в ЕІП передбачає інтеграцію низки ключових компонентів. Інституційна платформа включає створення центрів трансферу технологій, інноваційних хабів та кластерних об'єднань, які забезпечують структуровану взаємодію між учасниками інноваційного процесу. Цифрова інфраструктура базується на використанні хмарних технологій, спеціалізованих баз даних і платформ відкритого доступу до знань, що сприяє оперативному поширенню інформації. Мотиваційні інструменти – це грантові програми, податкові стимули, рейтинги інноваційної активності, які стимулюють активну участь суб'єктів у процесах обміну. Координаційні органи, зокрема міжсекторальні ради та науково-освітні консорціуми, виконують функції стратегічного узгодження та забезпечення міжінституційної синергії. Системи моніторингу та оцінювання, засновані на ключових показниках ефективності та індикаторах результативності, дозволяють здійснювати контроль за якістю та динамікою обміну знаннями.

Механізм обміну знаннями в ЕІП тісно пов'язаний із концепціями індустріального симбіозу та циркулярної економіки, сприяючи поглибленню міжпідприємницької співпраці шляхом обміну інформацією про ресурси, відходи та потреби, що полегшує пошук партнерів для взаємовигідного використання матеріальних потоків, прискорює розробку та впровадження екологічно безпечних технологій, підвищуючи інноваційний потенціал парку.

Таким чином, обмін знаннями в еко-індустріальних парках є не лише інструментом технологічного оновлення, а й стратегічною передумовою для зміцнення їх конкурентоспроможності.

#### **Література**

1. Токмакова І. В., Курилович В. Р., Полозов А. Є. Інтеграція управління знаннями в стратегію сталого розвитку підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 90. С. 281-290.

Електронне наукове видання комбінованого використання Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ  
В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**DEVELOPMENT OF ECONOMIC SYSTEMS  
IN THE CONTEXT OF GLOBALISATION**

Збірник тез доповідей  
II Міжнародної науково-практичної конференції  
(20-22 листопада 2025 року, м. Харків, Україна)

*Матеріали подаються в авторській редакції*

Комп'ютерне верстання: *Аліса Махінова*

Режим доступу:  
<http://mtp.uipa.edu.ua/category/naukova-robot/>