

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

URL: https://unctad.org/system/files/official-document/ditctab2026d1_en.pdf (дата звернення: 30.05.2026)

[4] Global Trade Outlook and Statistics: March 2026. World Trade Organization. Geneva : WTO, 2026. 40 p. URL: https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/gtos0326_e.pdf (дата звернення: 30.05.2026)

[5] Maritime trade under pressure – growth set to stall in 2025. UN Trade and Development (UNCTAD). 2025. URL: <https://unctad.org/news/maritime-trade-under-pressure-growth-set-stall-2025> (дата звернення: 30.05.2026).

[6] Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025–2027 роках : Постанова Кабінету Міністрів України від 15 листопада 2024 р. № 1550-п. Законодавство України. URL: rada.gov.ua (дата звернення: 31.05.2026).

УДК 004.8:656

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА КОРПОРАТИВНОЇ ЛОГІСТИКИ

INFORMATION TECHNOLOGIES AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL TRANSPORT INFRASTRUCTURE AND CORPORATE LOGISTICS

***I. В. Чередько, канд. екон. наук Є. В. Срібна**
Національний університет водного господарства та природокористування (м. Рівне)*

***I. V. Cheredko, Y. V. Sribna, PhD in Economics**
National University of Water and Environmental Engineering (Rivne)*

Сучасна міжнародна логістика переживає етап глибокої цифрової трансформації. За оцінками World Bank, ефективність логістичних систем дедалі більше залежить не від фізичної інфраструктури, а від рівня цифровізації транспортних процесів. Використання інформаційних технологій та штучного інтелекту дозволяє скоротити логістичні витрати на 15–20%, підвищити точність прогнозування попиту до 90% та зменшити обсяг надлишкових запасів на 20–30% [1].

За даними McKinsey & Company, компанії, які впроваджують технології штучного інтелекту у сфері управління ланцюгами постачання, можуть підвищити рівень сервісу на 65%, скоротити логістичні витрати на 15% та зменшити дефіцит товарів майже на 35% [2]. Це свідчить про те, що цифрові технології поступово стають ключовим фактором конкурентоспроможності міжнародного бізнесу.

Одним із найважливіших напрямів цифровізації є використання систем GPS-моніторингу та Інтернету речей (IoT). За оцінками International Data Corporation, у 2025 році у світі функціонувало понад 19 млрд підключених IoT-пристроїв, значна частина яких використовується у транспорті та логістиці [3]. Датчики дозволяють контролювати місцезнаходження

вантажів, температуру, вологість, витрати пального та технічний стан транспортних засобів у режимі реального часу.

Особливого значення набуває штучний інтелект у міжнародних транспортних перевезеннях. Алгоритми машинного навчання аналізують дорожню ситуацію, погодні умови, завантаженість портів та митних пунктів, що дозволяє автоматично формувати оптимальні маршрути доставки. За оцінками експертів, використання ШІ для планування маршрутів дозволяє скоротити транспортні витрати на 10–15 % та зменшити час доставки на 20–25% [4].

Показовим прикладом є діяльність DHL Group, яка використовує штучний інтелект для прогнозування затримок у міжнародних перевезеннях та управління складськими операціями. Завдяки цифровим рішенням компанія щороку обробляє мільйони логістичних операцій із високим рівнем автоматизації. Аналогічні технології застосовують UPS та Amazon, використовуючи алгоритми оптимізації маршрутів та роботизовані складські комплекси. Ця система аналізує тисячі варіантів маршрутів доставки в режимі реального часу та визначає найбільш ефективні з них. За оцінками компанії, використання алгоритмів штучного інтелекту дозволяє щорічно економити мільйони літрів пального, скорочувати пробіг транспортних засобів та зменшувати викиди вуглекислого газу.

У корпоративній логістиці штучний інтелект активно застосовується для прогнозування попиту. Аналізуючи історичні дані продажів, сезонні коливання та поведінку споживачів, системи ШІ дозволяють більш точно планувати закупівлі та запаси. За оцінками IBM, використання штучного інтелекту забезпечує скорочення запасів на складах у середньому на 20–30% та підвищує ефективність використання ресурсів [5].

Важливим трендом є формування концепції «розумної» транспортної інфраструктури (Smart Transport Infrastructure). У провідних країнах світу активно впроваджуються цифрові порти, автоматизовані термінали та інтелектуальні транспортні системи. Наприклад, порт Port of Rotterdam використовує цифрових двійників, технології IoT та штучний інтелект для управління вантажопотоками, що дозволяє підвищити пропускну здатність і зменшити витрати на обслуговування суден.

Отже, інформаційні технології та штучний інтелект стають фундаментом розвитку міжнародної транспортної інфраструктури та корпоративної логістики. Їх впровадження забезпечує підвищення ефективності перевезень, оптимізацію витрат, покращення якості логістичних послуг та зміцнення конкурентних позицій компаній на світовому ринку. У перспективі цифровізація та використання ШІ визначатимуть основні напрями розвитку глобальних ланцюгів постачання та міжнародних транспортних систем.

- [1] World Bank. *Connecting to Compete 2023: Trade Logistics in an Uncertain Global Economy. The Logistics Performance Index and Its Indicators*. Washington, DC : World Bank, 2023. URL: <https://lpi.worldbank.org> (дата звернення: 31.05.2026).
- [2] McKinsey & Company. *The AI-enabled supply chain: From predicting demand to managing risk*. 2024. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights> (дата звернення: 31.05.2026).
- [3] International Data Corporation (IDC). *Worldwide Internet of Things Forecast, 2024–2028*. Framingham : IDC, 2024. URL: <https://www.idc.com> (дата звернення: 31.05.2026).
- [4] IBM Institute for Business Value. *AI-powered supply chains: Reshaping logistics and transportation*. 2024. URL: <https://www.ibm.com/thought-leadership/institute-business-value> (дата звернення: 31.05.2026).

УДК 658.5:004:330.322

ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

INNOVATIVE INFORMATION TECHNOLOGIES IN RISK MANAGEMENT OF CRITICAL INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

докт. екон. наук В. І. Чобіток, канд. екон. наук І. О. Чобіток
ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія» Харківського національного
університету імені В.Н. Каразіна (м. Харків)

V. I. Chobitok, Doctor of Economics,
I. O. Chobitok, Candidate of Economics
National Research Institute "Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy" of
V.N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)

Підприємства критичної інфраструктури відіграють ключову роль у забезпеченні стабільного функціонування економіки, суспільства та державної безпеки, оскільки саме вони забезпечують безперервність життєво важливих процесів у сферах енергетики, транспорту, зв'язку, водопостачання, охорони здоров'я та інформаційних систем. В умовах глобалізації, цифровізації економіки та зростання кількості зовнішніх і внутрішніх загроз значення таких підприємств суттєво посилюється. Особливої актуальності набувають питання забезпечення їхньої стійкості до кризових явищ, техногенних аварій, кіберзагроз і військових ризиків, що потребує впровадження сучасних підходів до управління та захисту критично важливих систем.

Сутність підприємств критичної інфраструктури полягає у виконанні стратегічно важливих функцій, порушення яких може спричинити значні соціально-економічні наслідки, загрозу національній безпеці та погіршення якості життя населення. Особливістю таких підприємств є високий рівень взаємозалежності між технологічними, інформаційними та

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

| | |
|--|----|
| С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів | 3 |
| В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи | 7 |
| Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects | 10 |
| Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри | 12 |
| Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення | 14 |
| К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації | 16 |
| Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку | 19 |
| В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності | 21 |
| М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра | 23 |
| М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації | 25 |

| | |
|--|-----|
| А. Онтіверо-Валлс Deerfake як інструмент соціальної інженерії в сучасних кібератаках | 438 |
| Г. Є. Острроверх, Ю. В. Калініченко Цифровізація та автоматизація виробничих процесів у транспортному машинобудуванні в умовах Індустрії 4.0: роль людського капіталу та економічна ефективність | 440 |
| В. В. Попкевич, В. А. Волохов Вплив цифрових технологій на логістику вантажних перевезень | 443 |
| М. С. Псуй, Я. О. Шаровський Автоматизування управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності на основі ШІ-алгоритмів | 445 |
| А. П. Резнік, Т. М. Бороденко Роль автоматизованої системи аналізу ризиків (АСУР) у мінімізації людського фактора під час митного контролю | 447 |
| К. С. Сердюков Попередження кіберзагроз в сучасних організаціях як функція управління: аналіз та критичні складові | 449 |
| П. О. Харламов, М. Д. Федик Прогнозне обслуговування як інструмент оптимізації операційних витрат та підвищення безпеки залізничного транспорту | 452 |
| В. В. Хрустальова Інформаційні технології на транспорті як ключовий елемент у спрощенні процедур торгівлі за умов глобалізації | 454 |
| І. В. Чередько, Є. В. Срібна Інформаційні технології та штучний інтелект у розвитку міжнародної транспортної інфраструктури та корпоративної логістики | 456 |
| В. І. Чобіток, І. О. Чобіток Інноваційно-інформаційні технології в управлінні ризиками підприємств критичної інфраструктури в умовах сталого розвитку | 458 |

Ю. А. Шевченко, В. М. Бредіхін
Автоматизація бізнес-процесів: агентний підхід 460

Секція «Управління соціально-економічними системами в умовах неіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)»

T. Vako, P. G. Pererva
Human capital in the context of digital transformation of the economy 463

K. V. Kyrychenko
Psychophysiological features of the manifestation of “fight, run, freeze” reactions in sailors in extreme situations of professional activity 465

S. Nagy, P. G. Pererva
Change management in the context of technological transformations 468

M. Sandul
Nearshoring as a corporate logistics strategy for enhancing supply chain resilience 470

M. Veres Somosi, P. G. Pererva
The role of education and science in the formation of an innovative economy 473

Lu Yuxin, O. O. Kravchenko
Low altitude economy as a new paradigm of spatial and industrial development 475

О. О. Бела
Особливості чинників мотивації відповідальної поведінки персоналу в умовах тривалих системних криз 477

Л. М. Близнюк, К. В. Кім
Психолого-педагогічні аспекти підготовки фахівців транспортної галузі в умовах цифрової трансформації 479

І. О. Богашко, О. Л. Богашко
Інтеграція людського капіталу та цифрових технологій в управлінні соціально-економічним розвитком 480

Д. І. Бойко
Вплив залізничного транспорту на фінансову безпеку держави 483