

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

- [1] World Bank. *Connecting to Compete 2023: Trade Logistics in an Uncertain Global Economy. The Logistics Performance Index and Its Indicators*. Washington, DC : World Bank, 2023. URL: <https://lpi.worldbank.org> (дата звернення: 31.05.2026).
- [2] McKinsey & Company. *The AI-enabled supply chain: From predicting demand to managing risk*. 2024. URL: <https://www.mckinsey.com/capabilities/operations/our-insights> (дата звернення: 31.05.2026).
- [3] International Data Corporation (IDC). *Worldwide Internet of Things Forecast, 2024–2028*. Framingham : IDC, 2024. URL: <https://www.idc.com> (дата звернення: 31.05.2026).
- [4] IBM Institute for Business Value. *AI-powered supply chains: Reshaping logistics and transportation*. 2024. URL: <https://www.ibm.com/thought-leadership/institute-business-value> (дата звернення: 31.05.2026).

**УДК 658.5:004:330.322**

### **ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

### **INNOVATIVE INFORMATION TECHNOLOGIES IN RISK MANAGEMENT OF CRITICAL INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

*докт. екон. наук В. І. Чобіток, канд. екон. наук І. О. Чобіток*  
*ННІ «Українська інженерно-педагогічна академія» Харківського національного*  
*університету імені В.Н. Каразіна (м. Харків)*

*V. I. Chobitok, Doctor of Economics,*  
*I. O. Chobitok, Candidate of Economics*  
*National Research Institute "Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy" of*  
*V.N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)*

Підприємства критичної інфраструктури відіграють ключову роль у забезпеченні стабільного функціонування економіки, суспільства та державної безпеки, оскільки саме вони забезпечують безперервність життєво важливих процесів у сферах енергетики, транспорту, зв'язку, водопостачання, охорони здоров'я та інформаційних систем. В умовах глобалізації, цифровізації економіки та зростання кількості зовнішніх і внутрішніх загроз значення таких підприємств суттєво посилюється. Особливої актуальності набувають питання забезпечення їхньої стійкості до кризових явищ, техногенних аварій, кіберзагроз і військових ризиків, що потребує впровадження сучасних підходів до управління та захисту критично важливих систем.

Сутність підприємств критичної інфраструктури полягає у виконанні стратегічно важливих функцій, порушення яких може спричинити значні соціально-економічні наслідки, загрозу національній безпеці та погіршення якості життя населення. Особливістю таких підприємств є високий рівень взаємозалежності між технологічними, інформаційними та

управлінськими процесами, що зумовлює необхідність використання інноваційно-інформаційних технологій для ефективного моніторингу, прогнозування та мінімізації ризиків. У сучасних умовах сталого розвитку важливого значення набуває формування адаптивних і безпечних моделей функціонування підприємств критичної інфраструктури, здатних забезпечувати стабільність та безперервність надання суспільно важливих послуг [1-3]

Інноваційно-інформаційні технології відіграють важливу роль у сучасній системі управління ризиками підприємств, забезпечуючи підвищення ефективності прийняття управлінських рішень, оперативність реагування на загрози та стабільність функціонування критичної інфраструктури. Використання інноваційно-інформаційних технологій у системі управління ризиками сприяє формуванню комплексного підходу до забезпечення економічної, інформаційної та кібернетичної безпеки підприємств. Сучасні цифрові інструменти дозволяють здійснювати моніторинг технічного стану об'єктів у режимі реального часу, моделювати можливі сценарії розвитку кризових ситуацій та автоматизувати процеси контролю й реагування на загрози. Крім того, впровадження інтелектуальних систем управління сприяє підвищенню адаптивності підприємств до зовнішніх викликів, зміцненню їхньої стійкості та забезпеченню принципів сталого розвитку в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

Перспективи розвитку інноваційно-інформаційних технологій у забезпеченні сталого розвитку визначаються активним впровадженням цифрових рішень, спрямованих на підвищення ефективності управління ресурсами, мінімізацію ризиків та забезпечення стабільного функціонування підприємств в умовах глобальних викликів. Використання інноваційно-інформаційних технологій сприяє оптимізації виробничих процесів, підвищенню рівня енергоефективності, зниженню негативного впливу на навколишнє середовище та формуванню конкурентоспроможної моделі сталого розвитку.

У перспективі подальший розвиток інноваційно-інформаційних технологій буде орієнтований на створення інтелектуальних цифрових платформ, здатних забезпечувати комплексне управління ризиками та підтримку стратегічних рішень у режимі реального часу. Особливої актуальності набуває розвиток кібербезпеки, цифрової стійкості та автоматизованих систем реагування на кризові ситуації, що є важливим для підприємств критичної інфраструктури. Крім того, інтеграція інноваційних технологій у систему управління підприємствами сприятиме підвищенню адаптивності економічних систем до зовнішніх загроз, забезпеченню соціальної та економічної стабільності, а також реалізації принципів сталого розвитку в умовах цифрової трансформації суспільства.

- [1] Чобіток В., Гавриш О. Формування механізму управління ризиками в процесі розвитку критичної інфраструктури України. *Development Service Industry Management*, 4, 2025, С. 230-237. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12\(31\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12(31))
- [2] Чобіток В., Дерябкін А., Дерябкін О. Вплив транзитивної економіки на розвиток вітчизняних підприємств. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. No 330 (3), 2024, С. 407–412. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-64>.
- [3] Derhaliuk M., Arefieva O., Chobitok V., Kostyunik O., Shchepina T., Shostak I. Digitalization of regional economic systems in conditions of globalization challenges. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 2025, 28th February Vol.103. No.4 P.1503-1514.

УДК 004.896

### АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ: АГЕНТНИЙ ПІДХІД

### BUSINESS PROCESS AUTOMATION: AGENT APPROACH

**Ю. А. Шевченко, канд. техн. наук В. М. Бредіхін**

*Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (м. Харків)*

**U. A. Shevchenko, V. M. Bredikhin, PhD (Tech.)**

*O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv (Kharkiv)*

У сучасних умовах стрімкої цифрової трансформації економіки автоматизація бізнес-процесів перетворюється на один із ключових чинників забезпечення конкурентоспроможності підприємств. Зростання обсягів даних, ускладнення управлінських процесів та необхідність оперативного прийняття рішень формують потребу у впровадженні інтелектуальних інформаційних систем нового покоління. Традиційні підходи до автоматизації, засновані на централізованих алгоритмах та жорстко визначених сценаріях виконання операцій, дедалі частіше демонструють низьку адаптивність до швидкозмінних умов сучасного ринку. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває агентний підхід, який у поєднанні з технологіями штучного інтелекту формує основу інтелектуальної автоматизації бізнес-процесів.

Агентний підхід ґрунтується на використанні мультиагентних систем (Multi-Agent Systems, MAS), що складаються з автономних програмних агентів, здатних самостійно виконувати поставлені завдання, аналізувати зовнішнє середовище, взаємодіяти між собою та адаптувати власну поведінку відповідно до змін у системі. На відміну від класичних централізованих моделей управління, де всі процеси контролюються єдиним центром, мультиагентна архітектура характеризується децентралізацією, високою масштабованістю та відмовостійкістю.

Кожен агент працює автономно, але водночас взаємодіє з іншими, що забезпечує цілісність системи.

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>А. Онтіверо-Валлс</b> Deerfake як інструмент соціальної інженерії в сучасних кібератаках	438
<b>Г. Є. Острроверх, Ю. В. Калініченко</b> Цифровізація та автоматизація виробничих процесів у транспортному машинобудуванні в умовах Індустрії 4.0: роль людського капіталу та економічна ефективність	440
<b>В. В. Попкевич, В. А. Волохов</b> Вплив цифрових технологій на логістику вантажних перевезень	443
<b>М. С. Псуй, Я. О. Шаровський</b> Автоматизування управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності на основі ШІ-алгоритмів	445
<b>А. П. Резнік, Т. М. Бороденко</b> Роль автоматизованої системи аналізу ризиків (АСУР) у мінімізації людського фактора під час митного контролю	447
<b>К. С. Сердюков</b> Попередження кіберзагроз в сучасних організаціях як функція управління: аналіз та критичні складові	449
<b>П. О. Харламов, М. Д. Федик</b> Прогнозне обслуговування як інструмент оптимізації операційних витрат та підвищення безпеки залізничного транспорту	452
<b>В. В. Хрустальова</b> Інформаційні технології на транспорті як ключовий елемент у спрощенні процедур торгівлі за умов глобалізації	454
<b>І. В. Чередько, Є. В. Срібна</b> Інформаційні технології та штучний інтелект у розвитку міжнародної транспортної інфраструктури та корпоративної логістики	456
<b>В. І. Чобіток, І. О. Чобіток</b> Інноваційно-інформаційні технології в управлінні ризиками підприємств критичної інфраструктури в умовах сталого розвитку	458

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.