

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

- [1] Чобіток В., Гавриш О. Формування механізму управління ризиками в процесі розвитку критичної інфраструктури України. *Development Service Industry Management*, 4, 2025, С. 230-237. [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12\(31\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-12(31))
- [2] Чобіток В., Дерябкін А., Дерябкін О. Вплив транзитивної економіки на розвиток вітчизняних підприємств. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. No 330 (3), 2024, С. 407–412. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-330-64>.
- [3] Derhaliuk M., Arefieva O., Chobitok V., Kostyunik O., Shchepina T., Shostak I. Digitalization of regional economic systems in conditions of globalization challenges. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 2025, 28th February Vol.103. No.4 P.1503-1514.

УДК 004.896

### АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ: АГЕНТНИЙ ПІДХІД

### BUSINESS PROCESS AUTOMATION: AGENT APPROACH

***Ю. А. Шевченко, канд. техн. наук В. М. Бредіхін***

*Харківський національний університет міського господарства ім. О. М. Бекетова (м. Харків)*

***U. A. Shevchenko, V. M. Bredikhin, PhD (Tech.)***

*O.M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv (Kharkiv)*

У сучасних умовах стрімкої цифрової трансформації економіки автоматизація бізнес-процесів перетворюється на один із ключових чинників забезпечення конкурентоспроможності підприємств. Зростання обсягів даних, ускладнення управлінських процесів та необхідність оперативного прийняття рішень формують потребу у впровадженні інтелектуальних інформаційних систем нового покоління. Традиційні підходи до автоматизації, засновані на централізованих алгоритмах та жорстко визначених сценаріях виконання операцій, дедалі частіше демонструють низьку адаптивність до швидкозмінних умов сучасного ринку. У зв'язку з цим особливої актуальності набуває агентний підхід, який у поєднанні з технологіями штучного інтелекту формує основу інтелектуальної автоматизації бізнес-процесів.

Агентний підхід ґрунтується на використанні мультиагентних систем (Multi-Agent Systems, MAS), що складаються з автономних програмних агентів, здатних самостійно виконувати поставлені завдання, аналізувати зовнішнє середовище, взаємодіяти між собою та адаптувати власну поведінку відповідно до змін у системі. На відміну від класичних централізованих моделей управління, де всі процеси контролюються єдиним центром, мультиагентна архітектура характеризується децентралізацією, високою масштабованістю та відмовостійкістю.

Кожен агент працює автономно, але водночас взаємодіє з іншими, що забезпечує цілісність системи.

Основними перевагами агентного підходу є:

- гнучкість у корегуванні робочих процесів;
- масштабованість системи;
- оперативне реагування на зміни;
- зменшення адміністративного навантаження на керівний персонал.

В таблиці 1 представлено порівняння традиційного і агентного підходів.

Аналіз показує, що агентна методологія значно перевершує традиційний підхід за більшістю критеріїв.

Таблиця 1

Порівняння традиційного і агентного підходів

Критерій	Традиційна автоматизація	Агентний підхід
Структура	Централізована	Децентралізована
Гнучкість	Низька	Висока
Адаптивність	Обмежена	Висока
Швидкість змін	Повільна	Швидка
Масштабованість	Складна	Легка

Додатковою важливою перевагою є можливість інтеграції елементів штучного інтелекту. Наприклад, агент може не просто виконувати визначені дії, а й самостійно оцінювати ситуацію та обирати оптимальне рішення. У сфері закупівель це може проявлятися у тому, що система автоматично визначає постачальника, враховуючи такі фактори, як вартість, терміни поставок та попередній досвід співпраці.

Однак, варто зазначити, що цей підхід має й певні недоліки. По-перше, це комплексність реалізації. Для створення ефективної агентної системи необхідні високоякісні дані та чітко розроблені алгоритми. По-друге, існує ризик втрати контролю: коли агенти діють незалежно, постає питання відповідальності за прийняті ними рішення.

Також слід враховувати, що не всі організації готові до такого рівня цифровізації. Це особливо актуально для малого бізнесу, де фінансові та кадрові ресурси є обмеженими.

Агентний підхід виявляється найбільш результативним у значних корпораціях або в тих, що динамічно розвиваються та характеризуються багатокomпонентними операційними процесами. Для українського контексту це твердження набуває особливої значущості, оскільки мінливість зовнішнього оточення вимагає від підприємств оперативного пристосування до змін, що, власне, й забезпечується агентними системами.

Слід відзначити, що автоматизація бізнес-процесів на основі агентних технологій є важливим вектором для розвитку сучасних підприємств.

Такий підхід дозволяє суттєво покращити ефективність, підвищити гнучкість та адаптивність організацій, що є надзвичайно важливим у нинішніх ділових реаліях. Однак, реалізація подібної концепції вимагає значних інвестицій, ретельно розробленої стратегії та готовності до трансформаційних процесів.

Передбачається, що в майбутньому саме агентні системи, особливо у синергії з технологіями штучного інтелекту, закладуть фундамент ефективного управління бізнесом. Відтак, суб'єктам господарювання рекомендується вже сьогодні приділяти пильну увагу цій методології та поетапно інтегрувати її у власну діяльність.

[1] Гужва, В. (2026). Агентна трансформація бізнес-процесів в академічних установах. *Трансформаційна економіка*, 1 (14), 32-43. DOI: 10.32782/2786-8141/2026-14-5

[2] Córdova-Esparza, D.-M. (2025). AI-powered educational agents: Opportunities, innovations, and ethical challenges. *Information*, no. 16(6), p. 469. DOI: 10.3390/info16060469

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

**Ю. А. Шевченко, В. М. Бредіхін**  
Автоматизація бізнес-процесів: агентний підхід 460

**Секція «Управління соціально-економічними системами в умовах  
неоіндустріалізації та глобалізації (людина, технології, економіка)»**

---

**T. Vako, P. G. Pererva**  
Human capital in the context of digital transformation of the economy 463

**K. V. Kyrychenko**  
Psychophysiological features of the manifestation of “fight, run,  
freeze” reactions in sailors in extreme situations of professional activity 465

**S. Nagy, P. G. Pererva**  
Change management in the context of technological transformations 468

**M. Sandul**  
Nearshoring as a corporate logistics strategy for enhancing supply  
chain resilience 470

**M. Veres Somosi, P. G. Pererva**  
The role of education and science in the formation of an innovative  
economy 473

**Lu Yuxin, O. O. Kravchenko**  
Low altitude economy as a new paradigm of spatial and industrial  
development 475

**О. О. Бела**  
Особливості чинників мотивації відповідальної поведінки  
персоналу в умовах тривалих системних криз 477

**Л. М. Близнюк, К. В. Кім**  
Психолого-педагогічні аспекти підготовки фахівців  
транспортної галузі в умовах цифрової трансформації 479

**І. О. Богашко, О. Л. Богашко**  
Інтеграція людського капіталу та цифрових технологій в  
управлінні соціально-економічним розвитком 480

**Д. І. Бойко**  
Вплив залізничного транспорту на фінансову безпеку держави 483

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.