

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

лише складовою транспортної системи, а й стратегічним чинником фінансової безпеки держави, який забезпечує стійкість економіки, стабільність бюджетних надходжень, підтримку експорту та здатність країни протистояти внутрішнім і зовнішнім загрозам.

[1] Міністерство інфраструктури України. URL: <https://mtu.gov.ua/>.

[2] Виклюк, М. Петлін, К. Якимович, А. (2025). Місце та роль транспортно-логістичної інфраструктури України у транспортно-логістичних процесах ЄС. *Herald of Lviv University of Trade and Economics Economic sciences*. 68-75. <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2025-83-08>.

[3] Материнська, О., Пустова, П. (2024). Відновлення та розвиток: інвестиційні перспективи України після війни. *Економіка та суспільство*, (64). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-28>.

УДК 351:656

ЛОГІСТИКА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

LOGISTICS IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM

канд. екон. наук І. В. Волохова

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

I. V. Volokhova, PhD (Econ.)

Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)

У сучасних умовах трансформації державного управління, зумовлених глобалізаційними процесами, цифровізацією економіки та викликами воєнного часу, особливого значення набуває підвищення ефективності функціонування публічних інституцій. Традиційні підходи до управління ресурсами, інфраструктурою та наданням публічних послуг потребують переосмислення з позицій системності, інтегрованості та адаптивності.

Одним із перспективних напрямів удосконалення публічного управління є впровадження логістичного підходу, який дозволяє забезпечити ефективне управління потоками ресурсів, інформації та послуг. Логістика, як міждисциплінарна сфера знань, сприяє підвищенню узгодженості управлінських рішень, оптимізації витрат і формуванню стійких територіальних систем.

Особливої актуальності дослідження ролі логістики набуває в умовах необхідності відновлення інфраструктури, забезпечення безперервного функціонування економіки та підвищення якості публічних послуг. Це зумовлює потребу у науковому обґрунтуванні інтеграції логістичних інструментів у систему публічного управління як важливого чинника її модернізації та розвитку.

Сучасний етап розвитку України характеризується зростанням вимог до ефективності публічного управління, особливо в умовах воєнного стану,

цифровізації та євроінтеграційних процесів. Водночас традиційні підходи до управління ресурсами та інфраструктурою часто не забезпечують належного рівня координації та швидкості прийняття рішень. У цьому контексті логістика набуває нового значення як інструмент інтегрованого управління потоками ресурсів, інформації та послуг.

Логістика в системі публічного управління розглядається як сукупність методів і інструментів управління матеріальними, інформаційними та фінансовими потоками на рівні держави, регіону та територіальних громад. Її впровадження дозволяє забезпечити узгодженість дій органів влади, підвищити ефективність використання ресурсів та покращити якість публічних послуг.

Особливої актуальності логістичний підхід набуває у таких напрямках:

- управління інфраструктурними проєктами, зокрема у сфері транспорту та відновлення територій;
- гуманітарна логістика, що забезпечує оперативне постачання ресурсів населенню в умовах криз;
- логістика публічних послуг, спрямована на оптимізацію процесів їх надання;
- цифровізація управління, яка передбачає використання інформаційних систем для координації потоків.

У сучасних умовах логістика виступає важливим інструментом забезпечення резильєнтності територіальних систем, тобто їх здатності адаптуватися до зовнішніх викликів і швидко відновлюватися. Важливим є також впровадження цифрових технологій (Big Data, аналітика, електронне урядування), що сприяють підвищенню прозорості та обґрунтованості управлінських рішень.

Разом з тим, існують проблеми, що стримують розвиток логістики у публічному управлінні:

- недостатній рівень інтеграції інформаційних систем;
- фрагментарність управлінських рішень;
- обмеженість фінансових ресурсів;
- недостатня підготовка кадрів у сфері логістичного менеджменту.

Таким чином, логістика є важливою складовою системи публічного управління, що забезпечує підвищення ефективності управлінських процесів, оптимізацію ресурсних потоків та розвиток інфраструктури. Впровадження логістичного підходу сприяє формуванню стійких територіальних систем та підвищенню якості публічних послуг. Перспективи подальших досліджень полягають у розробці механізмів інтеграції логістичних інструментів у систему електронного урядування, а також у формуванні моделей управління логістичними процесами на рівні територіальних громад.

[1] Структурні зміни та економічний розвиток України : монографія / [Геєць В.М., Шинкарук Л.В.,

Артёмова Т.І. та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук Л.В.Шинкарук ; НАН України, Ін-т екон. та прогноз. – К., 2011. – 696 с.

[2] Лібанова Е. М. Соціально-демографічні трансформації в Україні в умовах воєнного стану. Демографія та соціальна економіка. 2023. № 3. С. 5–18. URL: <https://dse.org.ua> (дата звернення: 01.05.2026)

[3] Іванов С. В., Петренко О. А. Економічна безпека України в умовах воєнного стану. сучасні виклики та інструменти державної політики. Економіка та держава. 2024. № 1. С. 12–18. URL: <http://www.economy.in.ua> (дата звернення: 12.02.2026).

[4] Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. London : Pearson, 2016. 328 p.

[5] OECD. Digital Government Review of Ukraine. Paris : OECD Publishing, 2023.

УДК 658.012.4

КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

KEY PRINCIPLES OF MANAGING AN ENTERPRISE UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY

канд. екон. наук О. В. Гагарінов

Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця (м. Харків)

O. Naharinov, PhD (Econ.)

Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics (Kharkiv)

Тема невизначеності в управлінні організаційними системами різного призначення має високий ступінь актуальності в умовах сьогодення, в тому числі підприємствами. 20 квітня 2026 року Голова податкового комітету України написав про те, що глобальний індекс невизначеності (WUI) сягнув рекордних показників, починаючи з 1990 року [1]. Автори роботи [2], досліджуючи тему управління підприємствами в умовах невизначеності, підкреслюють, що функціонування підприємств та управління ними відбувається в умовах саме радикальної невизначеності. Такий стан зовнішнього середовища функціонування та розвитку підприємств корелює з високими ризиками. Саме тому розбудова принципів управління підприємством в умовах невизначеності з метою практичного застосування для підвищення стійкості, антикрихкості та посилення стратегічного потенціалу суб'єктів господарювання є актуальною задачею на шляху вирішення теоретико-практичної проблеми управління підприємствами в умовах невизначеності на шляху до системної досконалості.

Певні аспекти управління підприємством в умовах невизначеності висвітлені в роботах автора [3, 4]. Ця публікація присвячена висвітленню авторського бачення ключових принципів управління підприємством в умовах невизначеності, в основі якого знаходиться теоретичний та

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

І. В. Волохова Логістика в системі публічного управління	485
О. В. Гагарінов Ключові принципи управління підприємством в умовах невизначеності	487
Ю. О. Гаркуша, А. І. Трофіменко Критерії оцінювання якості банківських послуг у сучасних умовах	489
О. О. Гетьман, Г. В. Криворучко Мінімізація ризиків в контексті управління організаціями як соціально-економічними системами	491
В. С. Гімельштейн Управління зовнішніми комунікаціями в умовах глобалізації: роль органічної залученості клієнтів	493
А. М. Грицун, В. О. Шевчук Перспективи поглиблення торговельно-економічного співробітництва України та Грузії в умовах євроінтеграційних процесів	495
О. В. Громова Комунікаційна складова механізму адаптації ветеранів до умов тилового життя	497
М. В. Гузій, Л. С. Франко Розвиток малого та середнього бізнесу в умовах цифрової економіки: міжнародний аспект	499
Н. В. Джанджгава Формування системи комплаєнс-менеджменту як інструменту забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах воєнних викликів	501
Є. В. Жернова Організаційно-ресурсне забезпечення системи управління персоналом в умовах цифровізації	503
М. Д. Жуков, В. М. Бредіхін Технології АСГ у розвитку цифрових комунікацій та управлінських процесів	505

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.