

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

стабільності співробітників.

Системний підхід до впровадження методів відновлення ресурсів передбачає гнучке планування змін, застосування ротаційних фільтрів для мінімізації перебування працівників у зонах підвищеного ризику та прозоре визнання внеску кожного члена команди. Одним із ключових інструментів є цифровізація звітності, яка зменшує бюрократичне навантаження та звільняє когнітивні ресурси для зосередження на виконанні пріоритетних завдань. Доцільно також запровадити центри психофізіологічного розвантаження на великих вузлових станціях, що дозволить проводити швидку реабілітацію працівників без необхідності зупинки виробничого процесу.

Отже, в умовах тривалих воєнних загроз організаційна резильєнтність є базовою умовою протидії професійного вигорання залізничників. Перехід до впровадження моделей адаптивного управління створить можливості для збереження людського капіталу й гарантування стабільної роботи критичної інфраструктури.

[1] Бобринцев П. В. Управління резильєнтністю підприємств у контексті стратегічних викликів бізнес-середовища: теоретичний аспект. Бізнес Інформ. 2025. № 8. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-333-342> (дата звернення: 06.05.25).

[2] Лігоненко Л. О., Андрійчук В. А. Резильєнтність в економічному контексті: аналіз світових трендів та перспективи наукових досліджень. Стратегія економічного розвитку України. 2023. № 52, 16–37. DOI: <https://doi.org/10.33111/sedu.2023.52.016.037> (дата звернення: 07.05.25).

**УДК 338.439**

## **СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ**

### **STRATEGIC APPROACHES TO ENSURING FOOD SECURITY IN THE CONTEXT OF CONTEMPORARY CHALLENGES**

*канд. екон. наук Н. П. Левковець*

*Національний транспортний університет (м. Київ)*

*PhD (Economic) N.P. Levkovets*

*National Transport University (Kyiv)*

Проблематика продовольчої безпеки набуває особливої актуальності в умовах глобальної нестабільності, зумовленої економічними кризами, військовими конфліктами, кліматичними змінами та порушенням логістичних ланцюгів. [2] Стан забезпечення населення якісними та доступними продуктами харчування виступає ключовим індикатором

соціально-економічної стабільності держави. Для України це питання є критично важливим з огляду на трансформаційні процеси в аграрному секторі та вплив зовнішніх і внутрішніх ризиків.

Продовольча безпека трактується як гарантована можливість населення отримувати достатню кількість безпечних та поживних харчових продуктів для підтримання активного та здорового життя. Вона формується під впливом комплексу факторів, серед яких ключову роль відіграють рівень розвитку аграрного виробництва, ефективність державної політики, інфраструктурне забезпечення та купівельна спроможність населення.

Одним із визначальних напрямів зміцнення продовольчої безпеки є підвищення результативності агропромислового комплексу через впровадження інноваційних технологій, модернізацію матеріально-технічної бази та розвиток цифрових рішень у сільському господарстві. Це сприяє зростанню врожайності, оптимізації витрат і підвищенню конкурентоспроможності національного виробника.

Не менш важливим аспектом виступає формування збалансованої державної політики, яка передбачає підтримку аграріїв, розвиток фермерства, стимулювання експорту та одночасне забезпечення внутрішнього ринку. Особливу увагу слід приділяти створенню стратегічних резервів продовольства, що дозволяє мінімізувати наслідки кризових ситуацій та забезпечити стабільність постачання. [1]

В умовах воєнного стану та економічної нестабільності актуалізується питання диверсифікації джерел постачання, розвитку локальних виробництв і скорочення залежності від імпорту. Водночас важливим є удосконалення логістичної інфраструктури, включаючи зберігання, транспортування та розподіл продукції.

Соціальний вимір продовольчої безпеки проявляється через доступність харчових продуктів для різних верств населення. У цьому контексті доцільним є впровадження програм підтримки малозабезпечених громадян, регулювання цінових коливань та контроль якості продукції.

Отже, забезпечення продовольчої безпеки є багатовимірним процесом, що потребує комплексного підходу та узгоджених дій держави, бізнесу й суспільства. Ефективна реалізація стратегічних заходів у цій сфері сприятиме підвищенню стійкості національної економіки, зміцненню соціальної стабільності та гарантуванню належного рівня життя населення. У сучасних умовах особливого значення набуває адаптивність системи продовольчого забезпечення до нових викликів та ризиків.

[1] Levkovets, N., Ilchenko, V., Boiko, S., Masalitina, V., Tesliuk, N. Risk-Oriented Approach to Financial Security of Motor Transport Enterprises. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) *Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic*. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. P. 1036-1049. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_91](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_91)

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>М. С. Заславська</b> Ціннісно-орієнтоване управління як основа взаємодії зі стейкхолдерами закладу вищої освіти	507
<b>О. І. Зоріна, Є. О. Білогуров</b> Інтеграція детермінованого факторного аналізу та прогнозування на основі часових рядів в умовах економічної турбулентності	509
<b>А. Ю. Ковальов</b> Сценарне управління цифровими механізмами конкурентоспроможності послуг підприємств залізничного транспорту	511
<b>В. В. Компанієць</b> Моральне лідерство в мотивації працівників: можливість застосування погляду на потреби людини В. Франкла	513
<b>О. В. Корват</b> Формування ефективної системи стимулювання зеленого переходу в умовах євроінтеграції	516
<b>Н. О. Кошляк</b> Соціально-економічні трансформації українського суспільства в історичній ретроспективі та сучасні виклики глобалізації	518
<b>В. І. Куделя, В. Г. Яковенко</b> Резильєнтність підприємств залізничної галузі як інструмент протидії вигоранню	520
<b>Н. П. Левковець</b> Стратегічні підходи до забезпечення продовольчої безпеки в умовах сучасних викликів	522
<b>Н. М. Лисьонкова, О. А. Єрмоленко</b> Управління борговим навантаженням домогосподарств за допомогою цифрових фінансових інструментів	524
<b>Ж. В. Максименко</b> Стримуючі фактори інтелектуально-інноваційного розвитку національної економіки	526

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.