

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шановал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

hard-to-implement-effectively.

[5] Зроблено в Україні: в індустріальних парках на кінець 2025 року збудовано або будується 37 заводів.
URL: <https://me.gov.ua/News/Detail/b023320c-fc61-4e81-add5-d2ebfc78edd2?lang=uk-UA&title=ZroblenoVUkraini&showMenuTree=true>.

УДК 35:004.9:355.01(477)

**ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ DIGITAL GOVERNANCE В УМОВАХ
ВІЙНИ**

**TRANSFORMATION OF UKRAINE'S PUBLIC ADMINISTRATION
SYSTEM BASED ON DIGITAL GOVERNANCE IN THE CONTEXT OF
WAR**

*канд. екон. наук О. В. Семенцова, докт. з держ. упр. Ю. О. Крихтіна
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*O. V. Sementsova, PhD (Econ.),
Yu. O. Krykhtina, D.Sc. in Public Administration
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Повномасштабна війна стала каталізатором прискореної цифрової трансформації системи публічного управління в Україні. В умовах воєнного стану цифрові технології перетворилися не лише на інструмент модернізації адміністративних процесів, а й на критично важливий механізм забезпечення безперервності функціонування державних інституцій, надання адміністративних послуг та підтримки стійкості суспільства. Це зумовило переосмислення традиційних підходів до публічного управління та актуалізувало потребу у формуванні адаптивної моделі цифрового врядування, здатної ефективно діяти в умовах кризових загроз.

Сучасні підходи до цифрового публічного управління базуються на концепції digital government, яка передбачає не лише автоматизацію окремих процедур, а комплексну трансформацію управлінських процесів, міжвідомчої взаємодії та механізмів прийняття рішень [1]. На відміну від електронного урядування, орієнтованого переважно на цифровізацію адміністративних послуг, цифрове врядування ґрунтується на використанні даних, інтеграції інформаційних систем та залученні громадян до управлінських процесів. Як підкреслює низка джерел [2-4], у контексті воєнного стану така модель набуває особливого значення, оскільки дозволяє забезпечити оперативність реагування органів влади, підтримувати функціонування державних сервісів та посилювати

координацію між центральними й місцевими органами влади.

Важливу роль у цифровій трансформації публічного управління відіграє нормативно-правова база, яка формує інституційні засади цифровізації. Прийняття законів у сфері електронних довірчих послуг, захисту інформації та адміністративних сервісів створило підґрунтя для розвитку цифрової екосистеми держави. Водночас умови воєнного стану виявили низку проблем, пов'язаних із фрагментарністю нормативного регулювання та необхідністю оперативного ухвалення тимчасових рішень. Це свідчить про потребу подальшої систематизації правових механізмів цифрового врядування з урахуванням безпекових викликів і кризових умов функціонування держави.

Практика функціонування публічного управління в Україні засвідчила, що одним із ключових викликів цифрової трансформації є забезпечення кібербезпеки. Масштабні кібератаки на державні інформаційні ресурси продемонстрували вразливість цифрової інфраструктури та необхідність інтеграції механізмів кіберзахисту у систему управлінських рішень. Не менш суттєвими проблемами залишаються кадровий дефіцит у сфері цифрового управління, нерівномірний доступ населення до цифрових сервісів та недостатній рівень цифрової грамотності окремих категорій громадян. Особливо гостро ці проблеми проявляються у прифронтових регіонах і територіальних громадах, які мають обмежені ресурси для впровадження сучасних цифрових рішень.

Водночас український досвід демонструє значний потенціал цифрових платформ і державних електронних реєстрів у забезпеченні ефективності управління. Інтеграція інформаційних ресурсів, розвиток системи міжвідомчої взаємодії та функціонування платформи «Дія» сприяли збереженню інституційної спроможності держави навіть в умовах війни. Цифрові сервіси забезпечили доступ громадян до документів, соціальних виплат та адміністративних послуг, що стало важливим фактором підтримки довіри до державних інститутів.

Отже, цифрова трансформація публічного управління в Україні в умовах воєнного стану виступає не допоміжним, а стратегічним інструментом забезпечення стійкості держави. Ефективність цифрового врядування залежить від рівня інституційної спроможності органів влади, розвитку систем кіберзахисту, кадрового потенціалу та здатності держави забезпечити інклюзивний доступ громадян до цифрових сервісів. У післявоєнний період цифрове управління має стати основою прозорого відновлення країни, підвищення якості публічних послуг та подальшої інтеграції України до європейського цифрового простору.

[1] Міністерство цифрової трансформації України. Звіт про стан розвитку цифрових послуг у регіонах України 2023. URL: <https://thedigital.gov.ua/>.

[2] Редзюк, В., & Дармостук, Д. (2024). Цифрові платформи для надання державних послуг: досвід

України та світу. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення*. №12. С. 168–175. <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2024-9-168-175>.

[3] Запорожець Т. Механізми публічного управління розвитком інтелектуального потенціалу в умовах цифровізації. *Наукові перспективи*. 2024. № 11(53). [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11\(53\)-193-203](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-11(53)-193-203).

[4] Галушак О., Галушак Г., Машлій Г. Цифровізація в Україні: Еволюційні перетворення. *Галицький економічний вісник*. 2023. № 2. С. 155-163. https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.02.

УДК 14+316.422.4

ЛЮДИНА В УМОВАХ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ

PERSON IN THE CONDITIONS OF THE FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION

канд. філос. наук С. В. Сидоренко

Запорізька обласна державна адміністрація (м. Запоріжжя)

S. V. Sydorenko, PhD

Zaporizhzhia region state administration (Zaporizhzhia)

За словами Клауса Мартіна Шваба, сучасний світ перебуває на порозі четвертої промислової революції, технологічні зміни якої відрізняються від попередніх стрімкістю, довготривалим впливом на системи, потужними змінами парадигм в економіці, бізнесі, суспільстві та в кожній людині. У монографії «Четверта промислова революція, Формуючи четверту промислову революцію» він аналізує три попередні промислові революції. Перша промислова революція (з 1760-го до 1840 рр.) створила умови для винаходу парового двигуна, залізничних шляхів. Друга промислова революція (кінець ХІХ – початок ХХ століття) вплинула на розвиток масового виробництва завдяки появі конвеєрів та електрики. Третя промислова революція (з 1960-х рр.) започаткувала розвиток напівпровідникових матеріалів, великих електронно-обчислювальних машин, персональних комп'ютерів та мережі Інтернет. На думку автора, четверта промислова революція розпочалася внаслідок розвитку цифрових технологій. Найголовнішими її мегатрендами є: безпілотні транспортні засоби, 3D-друк, передова робототехніка, новітні матеріали. Ще важливою технологією є «Інтернет речей», який радикально змінює спосіб контролювання ланцюжків постачання завдяки можливості відстежувати і оптимізувати матеріальні ресурси [1, 11-23]. Зрозуміло, що революційний перехід на новий якісний щабель розвитку несе за собою глибокі, суттєві трансформації не тільки у всіх сферах сучасного суспільства, але й докорінно змінює свідомість сучасної людини. Як бачимо, на соціальному

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

А. І. Махортов Господарська діяльність залізничного транспорту України: проблеми та перспективи	528
Т. В. Машошина, Е. В. Меренштейн Сучасні тенденції фінансування бізнес-проектів	530
Т. В. Машошина, О. М. Тройнікова Тенденції розвитку аудиту в сучасних соціально-економічних системах	531
Т. В. Машошина, О. М. Тройнікова Реформування податкової системи України в сучасних умовах	533
Г. В. Обруч, М. Д. Челомбітько Біржові інструменти інвестування в умовах цифровізації, AI- трейдингу та кіберризиків	535
О. П. Подра Нові компетенції лідера в епоху цифрових асистентів: управління синергією людського капіталу та інтелектуальних алгоритмів	537
Д. Ю. Почко, І. І. Галак Структурні трансформації на ринках праці країн східної Європи: навігація в умовах цифровізації та Порядку денного ЦСР	540
Н. В. Савчук Геоенкономічна фрагментація та зміна парадигми індустріального розвитку: міждисциплінарний дискурс	542
О. В. Семенцова, Ю. О. Крихтіна Трансформація системи публічного управління України на засадах digital governance в умовах війни	544
С. В. Сидоренко Людина в умовах четвертої промислової революції	546
О. М. Синіговець Сучасні рішення адаптації міжнародного бізнесу до умов пермакризи	548

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.