

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

[3] The State of Global Organizations: Adapting to Permacrisis / McKinsey & Company. McKinsey Publishing, 2026. 48 с.

**УДК 330.34**

**УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ В  
УМОВАХ НЕОІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

**MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN THE  
CONDITIONS OF NEO-INDUSTRIALIZATION AND  
GLOBALIZATION**

*канд. екон. наук У. Л. Сторожилова*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*U. L. Storozhylova, PhD in Economics*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується масштабними трансформаційними процесами, зумовленими поширенням цифрових технологій, розвитком інноваційної діяльності, неоіндустріалізацією та поглибленням глобалізаційних зв'язків. Формування нових моделей економічного розвитку супроводжується зростанням ролі знань, інформації та технологій як ключових ресурсів забезпечення конкурентоспроможності соціально-економічних систем різних рівнів.

Глобалізація сприяє активізації міжнародного співробітництва, розширенню ринків збуту, прискоренню обміну технологіями та інноваціями. Водночас вона підвищує рівень конкуренції, посилює залежність національних економік від зовнішніх факторів та формує нові виклики для забезпечення економічної безпеки і соціальної стабільності. За таких умов ефективне управління соціально-економічними системами потребує використання сучасних інструментів стратегічного планування, адаптивного управління та інноваційного розвитку.

Неоіндустріалізація виступає важливим напрямом модернізації економіки, що ґрунтується на інтеграції цифрових технологій, автоматизації виробництва, розвитку штучного інтелекту та інтелектуалізації виробничих процесів. Її реалізація створює передумови для підвищення продуктивності праці, ефективного використання ресурсів та формування стійких конкурентних переваг.

Важливу роль у трансформації соціально-економічних систем відіграє цифровізація управлінських процесів. Використання великих даних,

хмарних технологій, цифрових платформ та інструментів штучного інтелекту забезпечує підвищення якості управлінських рішень, оперативність реагування на зміни зовнішнього середовища та зростання адаптивності економічних суб'єктів.

Особливого значення набуває розвиток людського капіталу як основи інноваційного зростання. Інвестиції в освіту, науку, професійний розвиток і формування нових компетентностей забезпечують здатність суспільства ефективно використовувати сучасні технології та створювати інноваційні рішення.

Таким чином, управління соціально-економічними системами в умовах неоіндустріалізації та глобалізації має базуватися на поєднанні інноваційних, цифрових, економічних та соціальних механізмів розвитку, що забезпечують стійкість, конкурентоспроможність та адаптивність до сучасних глобальних викликів.

**УДК 338.24:004.9(477)**

**ТЕНДЕНЦІЇ В УПРАВЛІННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ  
СИСТЕМАМИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА  
ПРИКЛАДІ УКРАЇНИ**

**TRENDS IN MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN  
THE CONTEXT OF DIGITAL GLOBALIZATION: THE CASE OF  
UKRAINE**

*канд. екон. наук В. В. Ступницький  
Дубенська філія Університету «Україна» (м. Дубно)*

*V. V. Stupnytsky, PhD (Econ.)  
Branch of the University "Ukraine" (Dubno)*

Управління соціально-економічними системами в умовах цифрової глобалізації характеризується інтенсифікацією міжнародного співробітництва. Україна інтегрується до Єдиного цифрового ринку ЄС, бере участь у програмі «Цифрова Європа». Для України процеси цифрового урядування набувають особливого значення з огляду на поєднання євроінтеграційних прагнень, безпекових викликів, спричинених повномасштабною війною. Метою роботи є виявлення та систематизація ключових тенденцій управління соціально-економічними системами в умовах цифрової глобалізації на прикладі України.

Цифрова глобалізація породжує якісно новий тип соціально-економічної взаємодії. В Україні цифровізація стала одним із пріоритетів

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>У. Л. Сторожилова</b> Управління соціально-економічними системами в умовах неоіндустріалізації та глобалізації	550
<b>В. В. Ступницький</b> Тенденції в управлінні соціально-економічними системами в умовах цифрової глобалізації на прикладі України	551
<b>В. І. Творонович, С. П. Митюра</b> Управління персоналом як стратегічний чинник конкурентоспроможності підприємств транспортної галузі	553
<b>Д. В. Токарев</b> Проблеми та перспективи розвитку приміських пасажирських перевезень залізничним транспортом в Україні	555
<b>І. В. Толстов</b> Від екстрактивізму до економіки дару	557
<b>Ю. М. Туницька, Ю. В. Гурнак</b> Міжнародне інвестиційне середовище України: стан, виклики та перспективи	559
<b>Н. Л. Фролова</b> Еволюція бізнес-моделей малого та середнього підприємництва в умовах цифрової та економічної невизначеності	562
<b>А. І. Хвостіков</b> Формування іміджу підприємства в умовах глобалізації	565
<b>І. В. Чорнобровка</b> Соціальна відповідальність бізнесу як чинник сталого розвитку підприємств	567
<b>Г. С. Черноїванова</b> Стратегічне планування розвитку підприємств в умовах глобальних трансформацій	569
<b>П. О. Черномаз</b> Глобальна криза як наслідок деградації якості еліт	571
<b>В. О. Шевчук, А. В. Луньов</b> Людський капітал як чинник трансформації соціально- економічних систем в умовах глобалізації	573

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.