

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

рішення на основі аналітики даних у режимі реального часу.

Запуск цифрової B2B-платформи для спрощення взаємодії з гуртовими клієнтами, швидкого укладання договорів та просування нових бізнес-планів для партнерів.

Створення внутрішньої системи цифрового навчання (e-learning) для персоналу, спрямованої на підвищення кваліфікації, адаптацію до нових технологій та формування сучасної корпоративної культури.

Таким чином, удосконалений підхід до стратегічного планування, який базується на імперативах цифрової трансформації, дозволяє узгодити стратегічні цілі підприємства із впровадженням інновацій. Практичне застосування запропонованих заходів безпосередньо в операційній діяльності сприятиме підвищенню гнучкості управління, збільшенню рентабельності та забезпеченню довгострокової конкурентоспроможності підприємства на ринку.

[1] Іщенко І.С. Сутність та принципи стратегічного моніторингу на підприємстві. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2021. № 3 (90). С. 45–53.

[2] Хімич С.В. Впровадження ERP-систем: вдосконалення управління цифровізацією бізнес-процесів підприємства. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом*. 2023. № 5 (72) : *Економіка та управління підприємствами*. С. 181–190

[3] Чалюк Ю. О. «Warstate» і «Welfare state»: конфлікт чи синергія воєнної стратегії та соціальної безпеки України. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 1(48). С. 309–320.

**УДК 316.344.42:323.2**

## **ГЛОБАЛЬНА КРИЗА ЯК НАСЛІДОК ДЕГРАДАЦІЇ ЯКОСТІ ЕЛІТ GLOBAL CRISIS AS A CONSEQUENCE OF THE DEGRADATION OF ELITE QUALITY**

*канд. геогр. наук П. О. Черномаз  
ТОВ «КЛ «МЕТРОЛОГІЯ» (м. Харків)*

***P. O. Chernomaz, PhD (Geogr.)**  
LLC «CL "METROLOGY» (Kharkiv)*

Глобальна криза початку XXI століття є не просто результатом кон'юнктурних економічних збоїв чи геополітичного суперництва, а логічним відображенням системного занепаду духовності та моралі в панівних коаліціях країн світу [1]. Причинно-наслідковий ланцюг деградації еліт бере свій початок у метафізичній площині суспільної свідомості, де відхід від основоположних ціннісних орієнтирів і секуляризація мислення руйнують внутрішні етичні бар'єри правлячих класів. Аналіз кризових процесів у різних географічних та соціокультурних просторах демонструє специфіку деградації еліт залежно від цивілізаційного контексту:

– у країнах пострадянського простору руйнування інтелігенції як

моральної протизваги бізнесу та політиці призвело до стрімкої архаїзації панівного класу, що відтворює авторитарну організаційну культуру з жорсткою ієрархією та знищенням будь-якої внутрішньої конкуренції;

– у європейському просторі втрата живої філософії інтелектуалів та домінування глобального постмодернізму викривили мислення керівного класу, сформувавши безпорадну політико-бізнесову коаліцію, неспроможну протидіяти стратегічним викликам;

– у Китаї цивілізаційне мислення еліти виявилось вразливим перед процесами глобалізації, що призвело до зрощення політичного керівництва з капіталом та виникнення специфічних форм системної корупції;

– у США криза елітаризму набула системного характеру через глибокий розрив солідарності між плутократичними групами та рештою суспільства.

Таким чином, падіння духовності запускає механізм «регуляторного захоплення», за якого еліти підпорядковують державні правила та інститути власним потребам, маніпулюючи свідомістю людей у глобальних масштабах та перетворюючи суспільство на об'єкт експлуатації.

Деградація моральної якості глобальних еліт унеможливорює «діалог цивілізацій», який є продуктом високої духовної культури та мудрості. Еліти, позбавлені духовного капіталу, втрачають здатність мислити категоріями спільного блага та довгострокової стабільності. Замість запобігання глобальним екологічним та соціальним проблемам вони переходять до тактики агресивної боротьби за обмежені ресурси планети.

Коли еліти втрачають здатність до змістовного діалогу, вони починають експлуатувати цивілізаційні відмінності для утримання власної влади, що призводить до реалізації концепції «зіткнення цивілізацій» С. Гантінгтона [2]. Конфлікти набувають вираженого релігійного та ціннісного забарвлення, оскільки деградовані елітарні групи свідомо провокують «культуру страху» та дезінформаційні наративи як найбільш ефективні інструменти маніпулювання дезорієнтованим суспільством. Це трансформує світовий простір у поле гібридної Третьої світової війни, де інтенсивність військових конфліктів безпосередньо корелює з падінням моралі панівних коаліцій.

Подолання глобальної духовної кризи та супутніх їй воєнних конфліктів неможливе за допомогою суто технічних, фінансових чи політичних реформ. Будь-які інституційні трансформації, відірвані від морального фундаменту, приречені на регуляторне захоплення новими корупційними коаліціями. Справжній вихід із кризи вимагає зміни самої парадигми мислення та формування нової елітарної етики. Для переходу до стану відповідальних та духовно зрілих еліт необхідна реалізація таких стратегічних орієнтирів:

– інтеграція соціокультурної парадигми у процеси державного

управління, що передбачає оцінку ефективності діяльності керівних кадрів не лише за показниками зростання ВВП, але й за рівнем збереження духовного капіталу та соціальної відповідальності;

– відмова від утилітарного принципу «зважування та компенсації» на користь абсолютних моральних імперативів, де будь-які корупційні або рентоорієнтовані бізнес-моделі визнаються неприпустимими незалежно від їх сукупного економічного ефекту;

– розвиток «духовного інтелекту» управлінців, за якого володіння владою та знаннями розглядається не як привілей для збагачення, а як сфера максимальної відповідальності перед Богом, народом і власною совістю;

– формування культури доброчесності в суспільстві, що позбавить деградовані елітарні групи соціальної бази та запустить природний процес циркуляції еліт на основі морального авторитету й мудрості.

Тільки через внутрішнє духовне оновлення людини та відновлення етичних засад управління людство здатне подолати загрозу духовного та фізичного самознищення, повернувшись від мілітарного протистояння до справжнього, рівноправного діалогу цивілізацій.

[1] Черномаз П.О. Роль духовного відродження у подоланні негативних тенденцій розвитку світового господарства. *Електронний архів Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна*. 2010. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/items/63454b66-149f-489b-b645-fb17ad3fb90c> (дата звернення: 19.05.2026).

[2] Гантінгтон С. П. Протистояння цивілізацій та зміна світового порядку / пер. з англ. Н. Климчук. Львів : Кальварія, 2006. 474 с.

**УДК 330.3:331.101.262**

## **ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ЯК ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

### **HUMAN CAPITAL AS A FACTOR OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEM TRANSFORMATION IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION**

*канд. екон. наук В. О. Шевчук, А. В. Луньов  
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*V. O. Shevchuk, PhD (Economic Sciences), A.V. Lunov  
National Transport University (Kyiv)*

Глобалізаційні процеси, що охоплюють усі сфери суспільного життя, суттєво впливають на функціонування соціально-економічних систем. В умовах формування економіки знань та посилення міжнародної конкуренції ключовим ресурсом розвитку стає людський капітал. Саме він визначає здатність економіки до інноваційного розвитку, адаптації до змін

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>У. Л. Сторожилова</b> Управління соціально-економічними системами в умовах неоіндустріалізації та глобалізації	550
<b>В. В. Ступницький</b> Тенденції в управлінні соціально-економічними системами в умовах цифрової глобалізації на прикладі України	551
<b>В. І. Творонович, С. П. Митюра</b> Управління персоналом як стратегічний чинник конкурентоспроможності підприємств транспортної галузі	553
<b>Д. В. Токарев</b> Проблеми та перспективи розвитку приміських пасажирських перевезень залізничним транспортом в Україні	555
<b>І. В. Толстов</b> Від екстрактивізму до економіки дару	557
<b>Ю. М. Туніцька, Ю. В. Гурнак</b> Міжнародне інвестиційне середовище України: стан, виклики та перспективи	559
<b>Н. Л. Фролова</b> Еволюція бізнес-моделей малого та середнього підприємництва в умовах цифрової та економічної невизначеності	562
<b>А. І. Хвостіков</b> Формування іміджу підприємства в умовах глобалізації	565
<b>І. В. Чорнобровка</b> Соціальна відповідальність бізнесу як чинник сталого розвитку підприємств	567
<b>Г. С. Черноіванова</b> Стратегічне планування розвитку підприємств в умовах глобальних трансформацій	569
<b>П. О. Черномаз</b> Глобальна криза як наслідок деградації якості еліт	571
<b>В. О. Шевчук, А. В. Луньов</b> Людський капітал як чинник трансформації соціально- економічних систем в умовах глобалізації	573

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.