

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**КОМПЛАСНС-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВИХ  
ПІДПРИЄМСТВ**

**COMPLIANCE MANAGEMENT AS A TOOL FOR ENSURING THE  
ECONOMIC SECURITY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

*докт. екон. наук С. М. Шепеленко*

*Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна (м. Харків)*

*S. M. Shepelenko, D. Sc. (Econ.)*

*V. N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)*

В умовах посилення глобальної конкуренції, цифрової трансформації економіки, зростання регуляторного навантаження та нестабільності зовнішнього середовища особливого значення набуває забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Сучасні виклики, пов'язані з воєнними ризиками, змінами законодавства, фінансовою нестабільністю та посиленням вимог до прозорості ведення бізнесу, вимагають впровадження ефективних механізмів управління ризиками. Одним із таких механізмів виступає комплаєнс-менеджмент, який дозволяє забезпечити відповідність діяльності підприємства встановленим нормам, мінімізувати потенційні загрози та підвищити рівень його економічної безпеки.

Комплаєнс-менеджмент являє собою комплексну систему управління, спрямовану на забезпечення дотримання законодавства, галузевих стандартів, внутрішніх нормативних документів та етичних принципів ведення бізнесу [2]. Основною метою комплаєнсу є попередження порушень, зниження ризику застосування санкцій та забезпечення стабільного функціонування підприємства.

У системі економічної безпеки комплаєнс-менеджмент виконує превентивну функцію, оскільки дозволяє своєчасно виявляти потенційні загрози та розробляти заходи щодо їх нейтралізації [1, 3]. Водночас він сприяє підвищенню ефективності управління, формуванню позитивної ділової репутації та зміцненню довіри з боку інвесторів, партнерів і державних органів.

Діяльність промислових підприємств супроводжується значною кількістю ризиків, пов'язаних із недотриманням законодавчих вимог та корпоративних стандартів. До найбільш поширених належать регуляторні ризики, які виникають унаслідок порушення податкового, трудового, екологічного або антимонопольного законодавства. Важливими також є корупційні ризики, що можуть проявлятися під час взаємодії з

контрагентами, державними органами чи постачальниками. Окрему групу становлять фінансові ризики, пов'язані з шахрайством, нецільовим використанням ресурсів або порушенням процедур внутрішнього контролю. Не менш значущими є репутаційні ризики, оскільки негативна інформація про діяльність підприємства може призвести до втрати партнерів, інвесторів та ринкових позицій.

Ефективне впровадження комплаєнс-менеджменту передбачає створення цілісної системи внутрішнього контролю та управління ризиками. Насамперед необхідним є розроблення комплаєнс-політики, яка визначатиме основні принципи, процедури та правила поведінки працівників підприємства. Важливим напрямом є проведення регулярної оцінки комплаєнс-ризиків та моніторинг змін нормативно-правового середовища. Значну роль відіграє навчання персоналу, формування корпоративної культури доброчесності та підвищення обізнаності працівників щодо питань дотримання законодавства. Крім того, сучасні тенденції розвитку промисловості обумовлюють необхідність цифровізації комплаєнс-процесів, використання автоматизованих систем контролю та інструментів аналітики для своєчасного виявлення порушень і загроз.

Комплаєнс-менеджмент є важливою складовою системи економічної безпеки промислових підприємств та ефективним інструментом управління сучасними ризиками. Його впровадження забезпечує підвищення рівня правової та фінансової захищеності підприємства, сприяє запобіганню порушенням, зменшенню економічних втрат і зміцненню ділової репутації. В умовах цифрової трансформації та зростання вимог до прозорості бізнесу роль комплаєнс-менеджменту буде посилюватися, що робить його одним із ключових чинників забезпечення стійкого розвитку та конкурентоспроможності промислових підприємств.

[1] Дуднева Ю. Е., Артем'єв О. О. Комплаєнс-менеджмент як стратегічний інструмент забезпечення економічної безпеки бізнесу в умовах нестабільності. *Бізнес Інформ.* 2025. №1. С. 406–413. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-1-406-413>

[2] Маковоз О., Коваль Д. Теоретичні основи визначення поняття «комплаєнс менеджмент». *Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Економіка.* 2023. № 17(34). [https://doi.org/10.33296/2707-0654-17\(34\)-14](https://doi.org/10.33296/2707-0654-17(34)-14)

[3] Ус Ю. В., Русанов А. С. Комплаєнс як інструмент забезпечення економічної безпеки підприємства: проблеми та перспективи застосування. *Бізнес Інформ.* 2025. №9. С. 449–456. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-9-449-456>

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

**О. Л. Шелест**

Вплив інноваційних екосистем на соціально-економічний розвиток регіонів у глобальному контексті 575

**С. М. Шепеленко**

Комплаєнс-менеджмент як інструмент забезпечення економічної безпеки промислових підприємств 577

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.