

Міністерство освіти і науки України
Національне агентство України з питань державної служби
Івано-Франківська обласна державна (військова) адміністрація
Івано-Франківська обласна рада
Івано-Франківська міська рада
Національна Академія педагогічних наук України
Товариство «Знання» України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Факультет права та адміністрації Ягеллонського університету (Краків, Республіка Польща)
Гданський університет (Гданськ, Республіка Польща)
Гданська філія Академії Вістула у Варшаві (Республіка Польща)
Факультет європейських студій Університету Бабеша-Бойяї (Клуж Напока, Румунія)
Вища школа права і адміністрації (Жешув), (Республіка Польща)
Каунаський технологічний університет (Литовська Республіка)
Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича
Національного університету «Києво-Могилянська академія»
Школа врядування Національного університету «Острозька академія»
Інститут права, психології та інноваційної освіти
Національного університету «Львівська політехніка»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Вища школа публічного управління

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОСТУП

*Збірник матеріалів
III-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції
за міжнародною участю*

29 травня 2026 р.

Івано-Франківськ
2026



ISBN 978-617-8435-80-6

УДК 35

*Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради
Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу
(протокол № 08/699 від 23 червня 2026 р.)*

**Публічне управління та адміністрування в Україні:
євроінтеграційний поступ** : матеріали III-ї Всеукраїнської науково-
практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 29
травня 2026 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука,
І.П. Лопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ :
ІФНТУНГ, 2026. 828 с.

У збірнику розміщено матеріали доповідей учасників III-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ».

Під час дискусій та обміну досвідом обговорено підвищення ефективності публічного управління з урахуванням європейського досвіду та дії правового режиму воєнного стану в Україні; питання оптимізації діяльності органів влади на державному, регіональному та місцевому рівнях; проблеми та напрацьовано рекомендації щодо розвитку компетентності публічних службовців; розвиток лідерства в публічному управлінні, підготовка та підвищення кваліфікації кадрів державної служби та служби в органах місцевого самоврядування, європейські стандарти безбар'єрності в системі публічного управління.

Матеріали конференції будуть корисними для фахівців у сфері публічного управління, працівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування, науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, а також усіх, хто цікавиться особливостями публічного управління та адміністрування в умовах війни і в повоєнний період.

*Матеріали друкуються мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів
відповідають автори.*

© Івано-Франківський національний технічний
університет нафти і газу, 2026.



Леся ІЛЬЧЕНКО-СЮЙВА, Олександр КІЛІЄВИЧ ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА І ПУБЛІЧНІ ФІНАНСИ УКРАЇНИ МІЖ ВОЄННОЮ МОБІЛІЗАЦІЄЮ ТА ACQUIS ЄС	529
Денис КАЛЬЧЕНКО КОМУНІКАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЗАКЛАДУ ПЕРВИННОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ У ПРОЦЕСІ ВЗАЄМОДІЇ З ГРОМАДОЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ (НА МАТЕРІАЛАХ КП «ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ № 3 ПОЛТАВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ»)	534
Марта КАРПА, Андрій ЛЕВЧЕНКО ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ: ІНСТИТУЦІЙНА МОДЕЛЬ РОЗПОДІЛУ УПРАВЛІНСЬКИХ ПОВНОВАЖЕНЬ В УКРАЇНІ	537
Олександра КАЧМАР ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЗБЕРЕЖЕННЯ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	541
Ярема КОВАЛІВ, Микола КОЛІСНИК, Віктор ПЕТРЕНКО СТРАТЕГІЧНЕ МИСЛЕННЯ ЯК ОБОВ'ЯЗКОВА УМОВА ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В КОНТЕКСТІ АДАПТАЦІЇ ДО СТАНДАРТІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	545
Арсеній КОВАЛЬОВ ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ЧЕРЕЗ РОЗВИТОК ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	550
Назар КОСАРЕВИЧ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БЮДЖЕТНИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ	553
Олег КУНІЩИН, Наталія ГАВКАЛОВА 4F ІНДЕКС ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ ТА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ	558
Тетяна ЛЕВКУН ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА МЕХАНІЗМИ СТІЙКОСТІ	561



УДК 351:338.246.2:004.9(477)

Арсеній КОВАЛЬОВ,

аспірант четвертого року здобуття вищої освіти,
Український державний університет залізничного транспорту,
м. Харків, Україна

ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ЧЕРЕЗ РОЗВИТОК ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Війна змінила зміст економічної стійкості України, що охоплює бюджетну спроможність держави, неперервність адміністративних сервісів, роботу бізнесу, доступ громадян до допомоги та здатність органів влади швидко реагувати на руйнування інфраструктури. Економіка тримається тоді, коли люди можуть отримати документи, підприємці можуть зареєструвати діяльність або змінити дані, громади можуть передати інформацію про пошкодження, а держава бачить потреби територій в придатному для рішень форматі.

Цифрові платформи публічного управління входять до цього процесу як робочий контур взаємодії між державою, громадянами, бізнесом і міжнародними партнерами. Закон України «Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг» закріплює електронну форму сервісів, використання Єдиного державного веб-порталу електронних послуг, інформаційну взаємодію органів влади та можливість отримувати окремі послуги без повторного подання даних, що вже наявні у державних системах [1]. Закон України «Про публічні електронні реєстри» задає правову основу для реєстрів, без яких цифровий сервіс швидко втрачає інформаційну опору [2]. У воєнних умовах ця база набуває практичного змісту через здатність держави підтримувати послуги під навантаженням і відновлювати процеси після збоїв.

Платформа «Дія» стала найбільш помітним прикладом такого зв'язку. За офіційною інформацією про проєкт, екосистема «Дія» поєднує мобільний застосунок, цифрові документи, портал і набір послуг для громадян та бізнесу [3]. 2025 року сервісом користувалися понад 23 млн українців, що свідчить про перехід цифрових послуг із експериментальної площини до повсякденної адміністративної практики [4]. Масштаб користування має економічний сенс, оскільки кожна спрощена операція зменшує витрати



часу, знижує потребу в фізичному зверненні до установи та підтримує активність людей, які перемістилися, втратили документи, працюють дистанційно або ведуть бізнес у нестабільних умовах.

Економічний ефект цифрових платформ проявляється через скорочення транзакційних витрат. Підприємець отримує доступ до реєстраційних, податкових, дозвільних і довідкових процедур без прив'язки до конкретного кабінету чи населеного пункту. Для малого бізнесу, що в період війни часто працює з обмеженим персоналом і перебоями в логістиці, така доступність впливає на швидкість операційних рішень. Пауза в адміністративній процедурі може зупинити контракт, виплату, участь у закупівлі або доступ до програми підтримки.

Соціальні виплати, компенсації та допомога постраждалим також пов'язані з економічною стійкістю. Війна розширила коло людей, які потребують швидкого контакту з державою через втрату житла, зміну місця проживання, пошкодження майна або потребу в документальному підтвердженні статусу. Коли цифрова платформа приймає заяву, зв'язує її з реєстрами і передає дані відповідному органу, держава скорочує адміністративний лаг між подією та реакцією. Для економіки це підтримує платоспроможний попит домогосподарств і зменшує тиск на місцеві офіси, що працюють під кадровими та безпековими обмеженнями.

Організація економічної стійкості вимагає надійних даних. Цифрові платформи дають органам влади оперативні масиви інформації про звернення, просторовий розподіл потреб, навантаження на сервіси, попит на програми підтримки та типи адміністративних бар'єрів. За даними OECD, цифрові технології в Україні можуть підтримувати продуктивність підприємств, їх адаптацію до воєнних шоків і відновлення після економічних втрат [5]. У цій частині значення має якість зв'язку між сервісами, реєстрами, перевіркою даних, передаванням інформації між органами влади та придатністю результату для дальшого рішення.

Європейська інтеграція додає вимогу сумісності. У звіті Європейської Комісії щодо України за 2024 рік вказано, що Україна продовжує розвивати добре просунуту систему електронного врядування, а дальший рух має враховувати європейські рамки інтеоперабельності та регулювання цифрових послуг [6]. Для економічної стійкості це має пряме значення. Відновлення фінансується з внутрішніх і зовнішніх джерел, тому цифрові платформи мають підтверджувати прозорість процедур, відстежуваність проєктів, коректність даних і можливість зовнішньої перевірки.



План для Ukraine Facility передбачає фінансову підтримку України у 2024-2027 роках на суму 50 млрд євро, із яких значна частина спрямовується на державний бюджет, інвестиції та технічну підтримку реформ [7]. За таких умов цифрові платформи можуть поєднати поточну стабілізацію з відновленням. Вони допомагають вести облік заявок, контролювати проходження процедур, відкривати частину даних для суспільного контролю та зменшувати простір для ручного втручання в розподіл ресурсів. Прозорість у цій сфері має фінансову вагу, оскільки довіра партнерів залежить від якості управлінського сліду, що залишається після кожного рішення.

Водночас цифровізація створює власні управлінські ризики. Кібератаки, пошкодження енергетичної та телекомунікаційної інфраструктури, нерівний доступ до інтернету, різний рівень цифрових навичок і залежність від коректності реєстрових даних можуть зменшити ефект навіть добре спроектованого сервісу. Онлайн-канал потребує резервних процедур, зрозумілої офлайн-підтримки, захищених центрів оброблення даних, регулярного аудиту кібербезпеки та відповідальності конкретних органів за якість інформації. Управління платформою у воєнних умовах має спиратися на сценарії відмови, оскільки стійкість перевіряється під час збоїв.

Економічна стійкість України в умовах війни посилюється тоді, коли цифрові платформи підтримують неперервність публічних сервісів, зменшують витрати взаємодії з державою, зберігають дані для кризових рішень і підвищують прозорість відновлення. Найближчі управлінські завдання пов'язані з інтеперабельністю реєстрів, кіберзахистом, резервуванням процесів, якістю даних і поєднанням онлайн-сервісів з доступною допомогою на місцях. У підсумку зазначимо, що цифрова платформа має оцінюватися за здатністю підтримувати економічну активність, довіру до держави та роботу управління під тиском війни.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про особливості надання публічних (електронних публічних) послуг : Закон України від 15.07.2021 № 1689-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1689-20> (дата звернення: 27.05.2026).



2. Про публічні електронні реєстри : Закон України від 18.11.2021 № 1907-IX // База даних «Законодавство України» / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/1907-20> (дата звернення: 27.05.2026).
3. Diia : information about the project Diia // Digital State UA. URL: <https://digitalstate.gov.ua/projects/govtech/diia> (date of access: 27.05.2026).
4. Підсумки 2025: які послуги в Дії були найпопулярнішими серед українців // Міністерство цифрової трансформації України. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/progress/pidsumky-2025-iaki-posluhy-v-diyi-buly-naypopuliarnishymy-sered-ukrayintsiv> (дата звернення: 27.05.2026).
5. Enhancing Resilience by Boosting Digital Business Transformation in Ukraine // OECD. 2024. URL: https://www.oecd.org/en/publications/2024/05/enhancing-resilience-by-boosting-digital-business-transformation-in-ukraine_c2e06e50.html (date of access: 27.05.2026).
6. Ukraine 2024 Report : Commission Staff Working Document. Brussels, 30.10.2024. URL: https://enlargement.ec.europa.eu/document/download/1924a044-b30f-48a2-99c1-50edeac14da1_en (date of access: 27.05.2026).
7. Ukraine Facility Plan // Міністерство економіки України. URL: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/> (дата звернення: 27.05.2026).

УДК 351:355.01

Назар КОСАРЕВИЧ,

кандидат економічних наук, доцент,
докторант кафедри публічного управління, адміністрування
і національної безпеки,
Івано-Франківський національний технічний
університет нафти і газу,
м. Івано-Франківськ, Україна

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ БЮДЖЕТНИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ

Сучасні безпекові виклики, зумовлені повномасштабною війною, потребами забезпечення обороноздатності держави, підтримки внутрішньо переміщених осіб, відновлення критичної інфраструктури та забезпечення енергетичної стабільності, спричинили суттєву трансформацію системи