Міністерство освіти і науки України
Національне агентство України з питань державної служби
Івано-Франківська обласна державна (військова) адміністрація
Івано-Франківська обласна рада
Івано-Франківська міська рада
Національна Академія педагогічних наук України
Товариство «Знання» України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Факультет права та адміністрації Ягеллонського університету (Краків, Республіка Польща)
Гданський університет (Гданськ, Республіка Польща)
Гданська філія Академії Вістула у Варшаві (Республіка Польща)
Факультет європейських студій Університету Бабеша-Бойяї (Клуж Напока, Румунія)
Вища школа права і адміністрації (Жешув), (Республіка Польща)
Каунаський технологічний університет (Литовська Республіка)
Києво-Могилянська школа врядування імені Андрія Мелешевича
Національного університету «Києво-Могилянська академія»
Школа врядування Національного університету «Острозька академія»
Інститут права, психології та інноваційної освіти
Національного університету «Львівська політехніка»
Національний університет «Чернігівська політехніка»
Вища школа публічного управління

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ: ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОСТУП

Збірник матеріалів
ІІІ-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції
за міжнародною участю

29 травня 2026 р.

Івано-Франківськ
2026

ISBN 978-617-8435-80-6
УДК 35

Рекомендовано до друку рішенням Вченої ради Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (протокол № 08/699 від 23 червня 2026 р.)

Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ : матеріали ІІІ-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю (Івано-Франківськ, 29 травня 2026 р.); за наук. ред. проф. І. І. Чудика, Д. І. Дзвінчука, І.ºП.ºЛопушинського; упоряд. Л. С. Мосора. Т. 1. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2026. 828 с.

У збірнику розміщено матеріали доповідей учасників ІІІ-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Публічне управління та адміністрування в Україні: євроінтеграційний поступ».

Під час дискусій та обміну досвідом обговорено підвищення ефективності публічного управління з урахуванням європейського досвіду та дії правового режиму воєнного стану в Україні; питання оптимізації діяльності органів влади на державному, регіональному та місцевому рівнях; проблеми та напрацьовано рекомендації щодо розвитку компетентності публічних службовців; розвиток лідерства в публічному управлінні, підготовка та підвищення кваліфікації кадрів державної служби та служби в органах місцевого самоврядування, європейські стандарти безбар'єрності в системі публічного управління.

Матеріали конференції будуть корисними для фахівців у сфері публічного управління, працівників органів державної влади та органів місцевого самоврядування, науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, а також усіх, хто цікавиться особливостями публічного управління та адміністрування в умовах війни і в повоєнний період.

Матеріали друкуються мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори.

© Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, 2026.

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 **ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ**	
Karolina PROCHOWNIK DOES LAW FAVOUR THE TANGIBLE? A NORMATIVE AND COGNITIVE ANALYSIS OF ASYMMETRIES IN CULTURAL HERITAGE PROTECTION	27
Артем АТАМАСОВ РОЗВИТОК ПОЛІТИЧНОЇ КУЛЬТУРИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	31
Олег БІЛОУС ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	35
Максим БРАЦЛАВСЬКИЙ МЕХАНІЗМИ ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ МОЛОДІ	39
Максим ВАСИЛЬЄВ ФОРМАЛІЗАЦІЯ СТОХАСТИЧНОЇ ДЕСТАБІЛІЗАЦІЇ ЯК МОДЕЛЬНОЇ ПОДІЇ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПОВЕДІНКОВОЇ МОДЕЛІ НЕДОБРОЧЕСНОСТІ В ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИНАХ	42
Богдан ГАМАЛЮК ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВИ	46
Наталія ГОНЧАРУК, Олександр КІСЛОВ РОЗВИТОК ЛІДЕРСТВА НА ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	50
Алла ДАКАЛ, Томаш МІХАЛЬСЬКІ ЗДОРОВ'Я НАЦІЇ ЯК ПРОВІДНА ФУНКЦІЯ ДЕРЖАВИ У ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	54
Олександр ДЕЙНЕКА, Інна ВОЛОХОВА СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ: ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	60

8. Лаврентій Д. С. Європейська політика у сфері публічного здоров'я: орієнтири для України. *Успіхи і досягнення у науці.* 2025. № 9(19). С. 606–624. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-606-624

9. Лопушняк Г. С., Іваненко Є. О. Теоретичні аспекти державного регулювання охорони здоров'я в Україні. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки.* 2016. № 3. С. 34–41.

10. Набхан О. В., Моісеєнко Р. О. Державне управління сферою охорони здоров'я як складова соціальної безпеки держави. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 5. С. 110–116. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.5.110

УДК 351:339.137.2:330.341.1(477)

Олександр ДЕЙНЕКА,
доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій,
Український державний університет залізничного транспорту,
м. Харків, Україна

Інна ВОЛОХОВА,
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту, публічного управління та HR-технологій,
Український державний університет залізничного транспорту,
м. Харків, Україна

СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІДБУДОВИ: ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

У сучасних умовах післякризового відновлення та глибоких структурних трансформацій національної економіки особливої актуальності набуває формування стратегічних напрямів підвищення конкурентоспроможності України крізь призму реформування системи публічного управління. В умовах воєнного стану та масштабних руйнувань економічної інфраструктури процес відбудови має ґрунтуватися не лише на

відновленні втраченого потенціалу, а й на формуванні нової моделі державного управління, орієнтованої на принципи ефективності, прозорості, підзвітності та європейської інтеграції [1, 5].

Конкурентоспроможність держави в цьому контексті визначається спроможністю системи публічного управління забезпечувати ефективне функціонування економічних інститутів, формувати сприятливе правове середовище та реалізовувати результативну державну політику розвитку. Вирішальне значення має узгоджене поєднання політико-правових, організаційних та економічних механізмів, що формують інституційну основу сталого розвитку [2].

До ключових стратегічних напрямів підвищення конкурентоспроможності України в умовах відбудови з позицій публічного управління доцільно віднести:

По-перше, удосконалення політико-правового забезпечення публічного управління. Це передбачає приведення національного законодавства відповідно до норм і стандартів Європейського Союзу, утвердження принципу верховенства права, спрощення регуляторного середовища для суб'єктів господарювання, підвищення якості нормотворчого процесу, а також посилення незалежності судової гілки влади як ключових передумов формування довіри до державних інституцій[2].

По-друге, реформування інституційної структури публічного управління. Підвищення ефективності державних органів, розвиток стратегічного планування, запровадження сучасних управлінських підходів, децентралізація та посилення ролі місцевого самоврядування сприяють підвищенню якості управлінських рішень [1].

По-третє, формування ефективної державної інвестиційної політики. Активізація інструментів публічно-приватного партнерства, створення сприятливого інвестиційного середовища, запровадження механізмів страхування ризиків та державної підтримки інвесторів є важливими складниками відбудови економіки [5].

По-четверте, розвиток організаційно-економічних механізмів відбудови. Ефективне використання міжнародної фінансової допомоги, грантових ресурсів, програм відновлення, а також забезпечення прозорості бюджетного процесу та підзвітності органів влади є ключовими передумовами результативної державної політики [5].

По-п’яте, цифровізація публічного управління. Запровадження електронного урядування, цифрових сервісів, відкритих даних та інструментів електронної демократії сприяє підвищенню ефективності управління, зниженню корупційних ризиків та поліпшенню взаємодії держави з громадянами і бізнесом [2].

По-шосте, модернізація транспортно-логістичної інфраструктури як об’єкта державної політики. Відновлення критичної інфраструктури, розвиток транспортних коридорів, інтеграція до європейських транспортних мереж та підтримка мультимодальних перевезень є важливими чинниками реалізації транзитного потенціалу України [4].

По-сьоме, розвиток людського капіталу в системі публічного управління. Підвищення професійної компетентності державних службовців, інвестування в освіту, розвиток кадрового потенціалу та впровадження сучасних HR-технологій забезпечують інституційну спроможність держави до реалізації реформ [3].

Стратегічним орієнтиром постає поглиблення інтеграції до європейського управлінського та правового простору, що передбачає адаптацію стандартів публічного управління, участь у міжнародних програмах відбудови та імплементацію європейських практик.

Отже, підвищення конкурентоспроможності України в умовах відбудови безпосередньо залежить від ефективності реформування системи публічного управління. Комплексне поєднання політико-правових, організаційних та економічних інструментів дозволить сформувати сучасну, стійку та інноваційно орієнтовану модель розвитку держави, здатну адекватно реагувати на глобальні виклики та забезпечувати довгострокове економічне зростання.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Геєць В. М. Структурні зміни та економічний розвиток України : монографія. Київ : НАН України, 2023. 304 с.

2. Іванов С. В., Петренко О. А. Економічна безпека України в умовах воєнного стану: сучасні виклики та інструменти державної політики. *Економіка та держава*. 2024. № 1. С. 12–18.

3. Лібанова Е. М. Соціально-демографічні трансформації в Україні в умовах воєнного стану. *Демографія та соціальна економіка*. 2023. № 3 (53). С. 5–18.

4. Науменко Ю. В. Конкурентоспроможність підприємств в контексті відновлення економіки України. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету.* 2024. № 4. С. 68–74.

5. Центр економічної стратегії. Економічні втрати України внаслідок війни: аналітичний звіт. Київ, 2023. URL: https://ces.org.ua (дата звернення: 25.04.2026).

УДК 339.923:061.1ЄС

Андрій ДЕЛЯТИНЧУК,
здобувач кафедри публічного управління, адміністрування
і національної безпеки,
Івано-Франківський національний технічний
університет нафти та газу,
м. Івано-Франківськ, Україна

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ЕКОЛОГО-ОРІЄНТОВАНОЇ ПУБЛІЧНОЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ГІРСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УКРАЇНІ

Євроінтеграційний курс України потребує узгодження вітчизняних стратегічних та операційних підходів до розуміння ролі й значення гірських територій Українських Карпат у загальнодержавній та регіональній соціально-економічній політиці з відповідними підходами, характерними для країн ЄС. Так, у Європейському Союзі проблематику соціально-економічного розвитку гірських громад «вмонтовано» в осердя територіальної згуртованості, екологічнх директив, що встановлюють обов'язкові стандарти та політики державної підтримки територій із природними обмеженнями [6]. Водночас в Україні гірський вимір історично виростав із населено-пунктового підходу й соціальних гарантій, а розвитковий компонент лише поступово набував програмної артикуляції через регіональну політику та окремі урядові документи щодо Українських Карпат. Отже, перед нами постає науково-практичне завдання визначення площин неузгодженості українського нормативно-правового поля зі стандартами та нормами ЄС й на цій основі «гармонізації національної соціально-економічної політики, ураховуючи загальноєвропейські вимоги»º[2, с. 483].