

ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ  
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ

# ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ І АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ

Науковий журнал

**Випуск 13**



Одеса  
2019

**Редакційна колегія:**

**Сташис Римантас** – доктор наук в галузі управління і адміністрування, професор  
**Баштанник Віталій Володимирович** – доктор наук з державного управління, професор  
**Бендаравечіне Ріта** – доктор соціальних наук та порівняльної політики, асоційований професор  
**Гавкалова Наталія Леонідівна** – доктор економічних наук, професор  
**Дзієканські Павел** – доктор економіки та бізнес-адміністрування, професор  
**Жуковскіс Ян** – доктор бізнес-адміністрування, професор управління та адміністрування  
**Мінакова Світлана Михайлівна** – доктор економічних наук, професор  
**Парубчак Іван Орестович** – доктор наук з державного управління, доцент  
**Піллелієне Ліна** – доктор економіки, професор маркетингу, професор  
**Покатаєв Павло Сергійович** – доктор наук державного управління, професор  
**Шапошников Костянтин Сергійович** – доктор економічних наук, професор

**Електронна сторінка видання – [www.pag-journal.iei.od.ua](http://www.pag-journal.iei.od.ua)**

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Internet  
Вченою радою Причорноморського науково-дослідного інституту  
економіки та інновацій (протокол № 9 від 30.09.2019 року)**

***Журнал включено до Переліку наукових фахових видань України  
з державного управління відповідно до Наказу МОН України  
від 04.04.2018 № 326 (додаток 9)***

Науковий журнал «Публічне управління і адміністрування в Україні»  
zareєстровано Міністерством юстиції України  
(Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації  
серія KB № 22898-12789P від 17.07.2017 р.)

## ЗМІСТ

**СЕКЦІЯ 1****ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ****Гоцул І.Є.**НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ  
ДИТЯЧО-ЮНАЦЬКИХ СПОРТИВНИХ ШКІЛ В УКРАЇНІ..... 9**Литвинова Л.В.**КОМУНІКАТИВНА КУЛЬТУРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ:  
АКСІОЛОГІЧНИЙ ВИМІР.....14**СЕКЦІЯ 2****МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ****Боденчук Л.Б., Каплієнко М.В.**СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ  
ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ НОВОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ.....19**Валід Камаль Абдель Салам Атіа**ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СУРОГАТНОГО МАТЕРИНСТВА:  
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... 23**Коновал В.О.**МЕРЕЖЕВІ ТЕХНОЛОГІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ  
СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ:  
НОВИЙ ПОГЛЯД НА СОЦІАЛЬНУ РЕАЛЬНІСТЬ..... 28**Котляр Л.І.**ВПЛИВ ПЕРФЕКЦІОНІЗМУ НА ПРОЯВИ ПРОКРАСТИНАЦІЇ  
ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ..... 34**Крихтіна Ю.О., Громова О.В., Брехаря А.К.**ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ПЕРСПЕКТИВ  
РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ..... 39**Леоненко Н.А.**ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ДЕРЖАВНОМУ  
РЕГУЛЮВАННІ СФЕРИ ТУРИЗМУ..... 46**Лукін С.Ю.**УЗАГАЛЬНЕННЯ ЗАСАД ФУНКЦІОНУВАННЯ  
ПУБЛІЧНОГО ПРОСТОРУ МІСТА..... 50**Любчук О.К., Ярченко Ю.В., Сахно С.В.**ЩОДО ПРОБЛЕМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ІННОВАЦІЙНОГО КАПІТАЛУ  
ДЛЯ ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ ПОСТІНДУСТРІАЛЬНОГО СУСПІЛЬСТВА..... 55**Марухленко О.В.**РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ШЛЯХОМ  
ФОРМУВАННЯ ЦІНІСНИХ ОРІЄНТАЦІЙ МОЛОДІ..... 59**Неділько А.І.**ВДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ  
НА ОСНОВІ ДОСВІДУ ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН..... 65

<b>Павлій Н.І.</b> ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНДИКАТОРІВ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ СТАЛОГО ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ.....	69
<b>Семенцова О.В., Кучкова С.О., Мироненко Т.А.</b> АСПЕКТИ ПРОЯВУ ВПЛИВУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ Й АДМІНІСТРУВАННЯ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ.....	73
<b>Серкова Н.А.</b> МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ.....	77
<b>СЕКЦІЯ 3</b>	
<b>ДЕРЖАВНА СЛУЖБА</b>	
<b>Галушка В.Ю.</b> ОСНОВНІ НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ З ПИТАНЬ КАДРОВОЇ РОБОТИ З ДЕРЖАВНИМИ СЛУЖБОВЦЯМИ.....	84
<b>Дикань О.В., Яровенко В.В.</b> АДМІНІСТРАТИВНІ ПРОЦЕДУРИ В ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ УКРАЇНИ: ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ.....	89
<b>Качан Я.В.</b> ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС СИСТЕМНИХ РЕФОРМ.....	94
<b>Шупта І.М., Стеблівський В.О.</b> ПСИХОЛОГІЧНЕ ЗДОРОВ'Я ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК МОРАЛЬНО-ЕТИЧНА СКЛАДОВА ЧАСТИНА ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	99
<b>СЕКЦІЯ 4</b>	
<b>МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ</b>	
<b>Бойко О.П.</b> ПРОБЛЕМАТИКА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРЕДСТАВНИЦТВА У МІСЦЕВИХ РАДАХ НА ПРИКЛАДІ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО МІСЦЕВІ ВИБОРИ».....	105
<b>Назаренко Д.Л.</b> ФУНКЦІЇ СИСТЕМИ АДВОКАСІ В УПРАВЛІННІ МІСЦЕВИМ РОЗВИТКОМ.....	109
<b>СЕКЦІЯ 5</b>	
<b>ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО ПОРЯДКУ</b>	
<b>Голубок М.Г.</b> МОДЕЛЮВАННЯ ДІЙ ПРАВОПОРУШНИКА ПІД ЧАС ПРОНИКНЕННЯ НА ОБ'ЄКТ, ЩО ОХОРОНЯЄТЬСЯ.....	117
<b>Кукін І.В.</b> ФУНКЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ОСОБИСТОСТІ В СУСПІЛЬСТВІ.....	122

**Морохов О.О.**

ДОСВІД НАТО ЩОДО ОБОРОННОГО ПЛАНУВАННЯ  
НА ОСНОВІ СПРОМОЖНОСТЕЙ: МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ  
У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВНОГО КОРДОНУ УКРАЇНИ.....127

**Семенцова О.В., Рибка А.О., Ємець В.О.**

ЗАСОБИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ  
НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ.....131

**НОВИЙ ВИД НАУКОВИХ ПОСЛУГ.....135**

## АСПЕКТИ ПРОЯВУ ВПЛИВУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ Й АДМІНІСТРУВАННЯ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОЇ ГАЛУЗІ

### ASPECTS OF MANIFESTATION OF THE INFLUENCE OF PUBLIC ADMINISTRATION ON THE FUNCTIONING OF THE RAILWAY INDUSTRY

Вибір правлячим суб'єктом системи та механізмів публічного управління й адміністрування соціально-економічних орієнтирів розвитку держави багато в чому є визначальним фактором розвитку національної економіки. Статтю присвячено розкриттю аспектів прояву впливу вітчизняної системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі в різних економіко-правових умовах господарювання. Авторами проведено огляд публікацій щодо аспектів прояву впливу вітчизняної системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі. Дослідження показало, що більшість робіт з означеної проблематики присвячено теоретико-методологічним засадам формування системи публічного управління й адміністрування залізничного транспорту, а також особливостям системи державного регулювання розвитком галузі. Матеріали статті містять обґрунтування типологізації організації за критерієм мети їх створення. А саме: комерційні – створюються власниками задля отримання прибутку; публічні – створюються задля упорядкування життєдіяльності суспільства як єдиної цілісної системи, а також третій вид організацій – ті, що створені як державні або комунальні, слугують державі інструментом вирішення соціальних питань і функціонують на комерційних засадах. На прикладі залізничної галузі описано, яким чином держава вирішує соціально значимі проблеми, які вона обирає за пріоритетні напрями соціально-економічного розвитку. Описано причини та наслідки надання пасажирським перевезенням статусу «соціально значимих», а також статусу «стратегічно важливих» перевезенням окремих родів вантажів. На прикладі приміського пасажирського залізничного сполучення розкрито перелік позитивних екстерналії, що отримує суспільство через прояви впливу на функціонування залізничної галузі наявної нині системи публічного управління й адміністрування. Обґрунтовано, що за сьогоденних економічних і суспільно-політичних умов єдиним шляхом вирішення проблем функціонування залізничного транспорту та подолання негативних екстерналії, які виникають як наслідок впливу системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі, є проведення його реформування з метою створення внутрішньогалузевої конкуренції та залучення приватного капіталу до участі в перевізному процесі. Це, у свою чергу, створить умови для підвищення ефективності роботи галузі загалом і нормалізації балансу екстерналії.

**Ключові слова:** державне регулювання, публічне управління і адміністрування,

публічні організації, комерційні організації, залізничний транспорт, реформування, пасажирські перевезення, вантажні перевезення.

The choice of the governing subject of the system and mechanisms of public administration and administration of socio-economic landmarks of the state development is in many respects a determining factor of development of the national economy. The article is devoted to revealing aspects of the manifestation of the influence of the domestic system of public administration on the functioning of the railway industry in different economic and legal conditions of management. The authors reviewed the publications on aspects of the manifestation of the influence of the domestic public administration and administration system on the functioning of the railway industry. The research has shown that most of the works on this issue are devoted to theoretical and methodological principles of the formation of the system of public administration of railway transport, as well as features of the system of state regulation of the development of the industry. The article contains substantiation of the typology of organizations according to the criterion of their purpose of creation. Namely: commercial – created by owners for profit; public – created to streamline the life of society as a single holistic system, as well as a third type of organizations – those created as a state or communal and serving the state as a tool for solving social issues, while operating on a commercial basis. The example of the railway industry describes how the state solves socially significant problems that it selects for priority areas of socio-economic development. The reasons and consequences of passenger transportation status of "socially significant" and transportation of certain cargos of the status of "strategically important". The example of a suburban passenger rail service reveals a list of positive externalities that a society receives through manifestations of influence on the functioning of the railway industry of the current system of public administration. It is substantiated that in today's economic and socio-political conditions, the only way to solve the problems of railway transport functioning and to overcome the negative externalities arising as a result of the influence of the public administration system on the functioning of the railway industry is to carry out its reform in order to create internal competition private capital to participate in the transportation process. This, in turn, will create conditions for improving the efficiency of the industry as a whole and normalizing the balance of externalities.

**Key words:** state regulation, public administration, public organizations, commercial organizations, rail transport, reform, passenger transportation, freight.

УДК 35:005.591.4  
DOI <https://doi.org/10.32843/2663-5240-2019-13-14>

#### Семенцова О.В.

к. екон. наук,  
доцент кафедри менеджменту  
і адміністрування  
Український державний університет  
залізничного транспорту

#### Кучкова С.О.

начальник відділу кадрів служби  
кадрової та соціальної політики  
Регіональна філія «Південна залізниця»  
АТ «Укрзалізниця»,  
магістрант кафедри менеджменту  
і адміністрування  
Український державний університет  
залізничного транспорту

#### Мироненко Т.А.

заступник начальника служби кадрової  
та соціальної політики  
Регіональна філія «Південна залізниця»  
АТ «Укрзалізниця»,  
магістрант кафедри менеджменту  
і адміністрування  
Український державний університет  
залізничного транспорту

**Постановка проблеми у загальному вигляді.** Як відомо, політичний курс держави є концентрованим виразом економічних інтересів суспільства. Від того, наскільки

правильно обрані пріоритети суспільно-економічного розвитку, залежить ступінь економічного розвитку держави. Це є важливим, бо лише держава з сильною економікою є успіш-

ною на міжнародній арені, що є визначальним фактором її національної безпеки. Сьогодні жодна з країн не перебуває в умовах чистої ринкової економіки. Всі провідні економіки світу – це економічні системи, де діють ринкові принципи господарювання та здійснюється публічне управління й адміністрування з метою зменшення та подолання негативних проявів ринку (монополізації ринків, розгорнення економічних криз тощо) як на загальнодержавному рівні, так і в окремих галузях, регіонах тощо.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Вперше принципи ринкової економіки було викладено в роботі А. Сміта [1]. Надалі ціла плеяда науковців-економістів підхопила ці дослідження та розвинула їх. Процес поглиблення знань про ринок і різноманіття взаємодії на ньому суб'єктів публічного управління й адміністрування із суб'єктами господарювання триває з часів Сміта досі.

Науковці, фахівці та практики залізничної галузі: О.Г. Дейнека, Л.О. Позднякова, В.Л. Дикань, А.Л. Каплієнко, Г.Є. Островерх, В.В. Матвієнко та ін., досліджуючи аспекти прояву впливів системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничного транспорту, свої роботи присвятили багатьом проблемним аспектам. Так, у роботі [2] авторами розкрито теоретичні підходи до державного управління й адміністрування залізничного транспорту України. Роботу [3] присвячено пошуку шляхів реформування ПАТ «Укрзалізниця» на базі вивчення досвіду залізничних адміністрацій країн Європи. Велику кількість робіт присвячено особливостям системи державного регулювання розвитком залізничної галузі [4–7].

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** Незважаючи на велике розмаїття робіт щодо реалізації державного регулювання залізничної галузі й управління нею, лишається маловисвітленим питання щодо аспектів прояву впливу публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі за різних економіко-правових умов господарювання.

З огляду на це **метою** публікації цієї **статті** є розкриття аспектів прояву впливу публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі за різних умов господарювання.

**Виклад основного матеріалу.** Економіку будь-якої держави, незважаючи на форму правління нею, політичний режим та устрій, завжди створюють організації. Перші створюють додаткову вартість продукту, що реалізується і приносить прибуток, другі упоряд-

кують функціонування держави на макро-, мікрорівнях, а також на міжнародній арені.

Таким чином, всі організації, що функціонують у будь-якій державі світу, можна класифікувати за критерієм мети їх створення на комерційні та публічні. Комерційні – такі, що виникають в економіці з метою отримання власниками прибутку. Публічні – такі, що ставлять за мету упорядкування життєдіяльності суспільства як єдиної цілісної системи. Найбільш розповсюдженими групами публічних організацій є органи державної влади та місцевого самоврядування. Але не варто забувати і про такі групи публічних організацій, як громадянські рухи, політичні партії тощо.

Можна виокремити також і третій вид організацій. З одного боку, їх головна мета – отримання прибутку. І вони, на перший погляд, цілком відповідають за своєю суттю комерційному типу організацій. Але, перебуваючи (найчастіше) в повній державній або комунальній власності, вони слугують державі інструментом вирішення соціально значимих питань.

Прикладом організацій такого виду є ПАТ «Укрзалізниця». Тривалий час свого існування залізнична галузь виконує т. зв. роль «соціального перевізника». Статус «соціально значимих» стосується транспортних послуг із перевезень як вантажів, так і пасажирів.

У вантажному сполученні є певний перелік вантажів, перевезення яких держава визначає як «стратегічні». До цієї категорії потрапляють перевезення переважно паливно-мастильних вантажів, хлібних тощо. Перевезення такого роду вантажів підлягає посиленому адмініструванню на загальнодержавному рівні. На регіональні філії залізниці накладається вимога здійснювати такі перевезення за низькорентабельними тарифами, а подеколи за тарифами майже з нульовою рентабельністю. Адмініструється процес тарифоутворення Антимонопольним комітетом, який відповідно до нині чинного законодавства погоджує тарифи на надання регіональними філіями Укрзалізниці транспортних послуг із перевезень вантажів і пасажирів, окрім перевезень пасажирів у приміському сполученні.

У пасажирському сполученні ситуація ще гірша. Так, загальна збитковість від надання транспортних послуг із перевезень пасажирів залізницею становить близько 30%, зокрема у приміському сполученні – 70% і більше. Тарифоутворення адмініструється Антимонопольним комітетом у далекому та місцевому сполученнях, а у приміському тарифи встановлюються за погодження з місцевою владою.

З вищеописаного випливає низка питань. Чому держава так активно впливає на тран-

спортні послуги залізниць із перевезень вантажів і пасажирів? Чому вона майже примушує залізницю виконувати роботу, що приносить їй такі разючі збитки? І чому залізниця, як будь-який свідомий суб'єкт господарювання, не мають змоги зовсім відмовитися від неприбуткового виду робіт?

Відповідь проста і лежить на поверхні. Джерело такого стану полягає у праві власності на виробничі відносини. Тривалий час залізнична галузь у повному обсязі перебувала у повній державній власності. Головна мета держави – упорядкування життя в суспільстві. Маючи у повній державній власності підприємства та структурні підрозділи залізничної галузі, держава довго використовувала їх як інструмент досягнення власних цілей: розв'язання соціально значимих питань, які обирала за пріоритетні.

Найразючіша збитковість – у приміському сполученні. Хто ним користується найчастіше? Це люди, які живуть у передмісті. Відповідно до обставин соціально-економічного розвитку продуктивних сил в Україні, чим менше населений пункт, тим менше в ньому робочих місць загалом, а високооплачуваних тим паче. У сільській місцевості робочих місць зовсім обмаль. Тому люди вимушені щодня прямувати на роботу на значні відстані. Переважна більшість приміського пасажиропотоку – це працівники, котрі щодня прямують на роботу до великого міста.

І держава свідомо йде на надання відносно недорогих перевезень у приміському сполученні, які дозволяють людям самопрацевлаштуватися. Таким чином, *позитивні екстерналії* мають:

- роботодавці – власники підприємств, котрі отримують відносно недорогу робочу силу з передмістя, що знижує собівартість виготовленої ними продукції та підвищує конкурентоспроможність підприємств;

- мешканці передмість, які отримують можливість щоденної трудової міграції за невеликі кошти, забезпечуючи собі трудові доходи в теперішній час і соціальні гарантії у майбутньому;

- держава, що таким чином впливає на самопрацевлаштування працездатного населення, чим покращує соціальну задоволеність суспільства, менше витрачає коштів соціальної допомоги у вигляді субсидій, допомоги малозабезпеченим і непрацевлаштованим, натомість отримує як доходи податки від роботодавців-власників підприємств, які утримують робочу силу з передмістя.

*Негативні ж екстерналії* отримує залізнична галузь, що через таку політику держави

вимушена нести разючі збитки, покриваючи їх за рахунок прибуткових вантажних перевезень.

Майже за таким самим сценарієм здійснюється регулювання тарифоутворення у секторі вантажних перевезень. Держава шляхом адміністрування через Антимонопольний комітет утримує низькорентабельні тарифи на перевезення окремих категорій вантажів, які вважає за «стратегічно значимі» для економіки загалом. Це дає змогу державі стримувати зростання кінцевої споживчої ціни товарів та / або послуг, що використовують у своєму складі як сировину ці вантажі.

Описаний стан спричиняє неспроможність галузі до оновлення виробничої бази, впровадження нових технічних та інформаційних засобів, рухомого складу тощо. Саме для подолання вищеописаних негативних явищ розпочато та триває реформування залізничної галузі, яке має проводитися з метою розділення центрів управління інфраструктурою та перевізним процесом, виведення з державної власності сектору перевезень і залучення до нього приватного капіталу, створення компаній-перевізників; надання рівного доступу до послуг залізничної інфраструктури перевізникам усіх форм власності.

Саме умови конкуренції будуть мотивувати та спонукати компанії-перевізники вантажного сектору (де в майбутньому мають створюватися компанії на основі приватного капіталу), а також компанії пасажирського сектору (де компанії-перевізники мають створюватися на основі симбіозу приватної та державної власності, а в приміському секторі – також і муніципальної власності) до виконання своєї роботи більш ефективно. Держава, будучи співвласником компаній пасажирського сектору, має вирішувати межі доцільності надання пільг і дотацій за надання транспортних залізничних послуг із перевезення пасажирів.

**Висновки.** Проведене дослідження дає змогу усвідомити аспекти впливу вітчизняної системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничного транспорту в різних економіко-правових умовах господарювання галузі. Викладений матеріал обґрунтовує, що у сьогоднішніх економічних і суспільно-політичних умовах єдиним шляхом до вирішення проблем функціонування залізничного транспорту та подолання негативних екстерналій, що виникають як наслідок впливу системи публічного управління й адміністрування на функціонування залізничної галузі, є проведення його реформування з метою створення внутрішньогалузевої конкуренції та залучення приватного капіталу до участі в перевізному процесі. Це, у свою



чергу, створить умови для підвищення ефективності роботи галузі загалом і нормалізацію балансу позитивних і негативних екстерналій, що виникають внаслідок роботи залізничного транспортного комплексу.

**ЛІТЕРАТУРА:**

1. Сміт А. Багатство народів. Дослідження про природу та причини добробуту націй / пер. з англ. О. Васильєвої. Київ : Наш Формат, 2018. 722 с.

2. Дейнека О.Г., Каплієнко А.Л. Теоретичні підходи до державного управління і адміністрування залізничного транспорту України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 59. С. 224–230.

3. Дейнека О.Г., Позднякова Л.О. Зарубіжний досвід реформування залізничного транспорту в контексті публічного управління та адміністрування Укрзалізниці. *Центр Інформації транспорту України*. URL: <https://railway-publish.com/articles-icut->

[magazine/5566-zarubizhniy-dosvid-reformuvannya-zaliznichnogo-transportu-v-konteksti-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya-ukrzalznitsi.html](https://railway-publish.com/articles-icut-magazine/5566-zarubizhniy-dosvid-reformuvannya-zaliznichnogo-transportu-v-konteksti-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya-ukrzalznitsi.html).

4. Матвієнко В.В. Механізм державного управління розвитком залізничної галузі в Україні. Маріуполь : Донецький державний університет управління, 2017. 256 с.

5. Овчиннікова В.О. Особливості державного регулювання розвитку залізничного транспорту в Україні. *Економіка і суспільство економіка та управління національним господарством*. 2017. № 12. С. 129–135.

6. Мохова Ю.Л. Стратегія розвитку державного регулювання залізничної галузі в Україні. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2016. № 3 (7). С. 90–95.

7. Дикань В.Л., Островерх Г.Є. Удосконалення механізмів державного управління розвитком залізничної галузі України у євроінтеграційному векторі. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 62. С. 11–19.

Наукове видання

# **ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ І АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ**

Науковий журнал

**Випуск 13**

Коректура • Я. Вишнякова

Комп'ютерна верстка • С. Калабухова

Формат 60x84/8. Гарнітура Pragmatica.  
Папір офсетний. Цифровий друк. Обл.-вид. арк. 15,00. Ум.-друк. арк. 15,81.  
Підписано до друку 03.10.2019. Наклад 100 прим.

Видавництво і друкарня – Видавничий дім «Гельветика»  
73021, м. Херсон, вул. Паровозна, 46-а  
Телефони: +38 (0552) 39-95-80, +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08  
E-mail: mailbox@helvetica.com.ua  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи  
ДК № 6424 від 04.10.2018 р.