

УДК 656.07(477)

## УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА В УСЛОВИЯХ РЕФОРМИРОВАНИЯ

*Позднякова Л. А., д.э.н., профессор,  
Дубнюк А. А., студентка (УкрГУЖТ)*

Процесс реформирования железнодорожного транспорта Украины прошел несколько этапов. Сложности его объясняются тем, что структура Укрзализниці представляла собой своеобразную конструкцию. В качестве государственного предприятия выступала сама Укрзализниця, а также ее отдельные подразделения (дороги, дирекции, предприятия и т.д.).

Учитывая опыт зарубежных стран, в первую очередь европейских, Укрзализниця сделала несколько попыток реформирования в 90-е и начале-2000 тысячных годов. Однако дальше представленных программ и декларативных заявлений процесс реформирования не пошел. Ни опыт европейских железнодорожных администраций, ни опыт России, Казахстана и других стран постсоветского пространства не был принят за основу в силу особенностей и ментальности украинских железных дорог. Лишь только в течении последних двух лет была сформулирована программа реформирования, которая предполагала наделение самостоятельностью отдельных подразделений железнодорожного транспорта и предоставление предприятиям самостоятельности в решении вопросов хозяйственной деятельности. Это наложило на руководство предприятий большую ответственность с точки зрения конкурентоспособности их продукции и оказываемых услуг. Учитывая низкую производительность труда, наличие морально и материально устаревших основных производственных фондов Укрзализниц и предприятия созданного ПАТ Зализниц Украины столкнулись с рядом серьезных проблем. Самостоятельность предприятий определила необходимость принятия комплекса решений по вопросам обеспечения

комплектации отдельными узлами и деталями, а также горюче-смазочными материалами на фоне их значительного подорожания. Дополнительные проблемы были вызваны тем, что значительная масса этих запчастей производилась традиционно не на украинских предприятиях, а за рубежом. Отмеченные обстоятельства определили на рынке транспортных услуг уровень жизнеспособности отмеченных предприятий и проблемы их выживаемости в новых условиях хозяйствования. Ожидается, что часть этих предприятий не сможет функционировать в дальнейшем.

Сам по себе процесс реформирования – это некое «хирургическое» вмешательство в закостенелую систему управления предприятиями железных дорог. Только лишь профессиональная работа менеджеров и слаженная работа коллектива может гарантировать предприятиям успешное позиционирование

УДК 339:92

## АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ

*Редіна Є.В., к.е.н., доцент (НУ «ОЮА»)*

Сучасні досягнення України в міжнародному аспекті конкурентоспроможності економіки, рівень розвитку та ефективності національної інноваційної системи не є достатнім для забезпечення сталого розвитку національної економіки, гарантованої національної безпеки, виходу, за рахунок економічного зростання, в короткостроковій перспективі на європейський рівень життя громадян України.

Сучасний стан і найближчі перспективи не дозволяють чекати реалізації політики сталого зростання і розвитку в Україні. Необхідним компонентом стратегії розвитку України видається розвиток ефективної державної політики. Для раціонального визначення механізмів і стандартів для розробки політики в пріоритетному порядку України стає завдання вивчення закордонного досвіду з даного питання в Європейському Союзі як найбільш успішної і стійкої демократії,