

УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Кваліфікаційна наукова праця

на правах рукопису

Овчиннікова Вікторія Олексіївна

УДК: 338.47:656.2 (447)

**ДИСЕРТАЦІЯ**

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО  
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ**

Спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством

051 - Економіка

Подається на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук

Дисертація містить результати власних досліджень. Використання ідей,  
результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело

\_\_\_\_\_ /В.О. Овчиннікова/

Науковий консультант: Дикань Володимир Леонідович, доктор економічних  
наук, професор

Харків – 2018

## АНОТАЦІЯ

*Овчиннікова В. О.* Теоретико-методологічні аспекти стратегічного управління розвитком залізничного транспорту України. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством (051 – Економіка). – Український державний університет залізничного транспорту Міністерства освіти і науки України, Харків, 2018.

Дисертація присвячена розробленню теоретико-методологічних засад, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи стратегічного управління розвитком залізничного транспорту в основу якої покладено комплекс взаємоузгоджених стратегічних дій на всіх рівнях управління галуззю в контексті забезпечення її високоінтелектуального розвитку.

Доведено залізничний транспорт є одним із ключових факторів забезпечення сталого соціально-економічного розвитку всієї держави. Наразі спостерігається постійне погіршення стану виробничо-технічної бази залізничного транспорту, що негативно впливає на економічний стан всієї країни. Для з'ясування причин існування сучасних *проблем, пов'язаних із розвитком залізничного галузі України*, їх було *систематизовано за групами*: внутрішньогалузеві (у сфері організаційно-управлінської, інвестиційної, інноваційної, енергетичної та екологічної діяльності, у сфері забезпечення міжнародної співпраці і експорту транспортних послуг, а також у соціальній сфері), міжгалузеві та державні. Це довело доцільність формування принципово нової концепції стратегічного управління вітчизняним залізничним транспортом.

Встановлено, що сучасні умови функціонування вітчизняного залізничного транспорту вимагають швидкого та ефективного реагування на зміни у мезо- та макросередовищі, а також у бізнес-процесах всередині

ПАТ «Українська залізниця». Зазначене вимагає перегляду існуючих наразі інструментів обґрунтування стратегічних рішень в залізничній галузі. З метою подолання вказаних недоліків запропоновано використовувати *зведений SWOT-аналіз залізничного транспорту, що побудовано з урахуванням типу ринку*. Перевагою запропонованого підходу до проведення стратегічного аналізу є можливість співставляти оцінку зовнішніх та внутрішніх факторів одразу для декількох ринків збуту транспортно-логістичних послуг та приймати майбутні стратегічні дії залізничної галузі базуючи на споріднених факторах впливу.

Виявлено, що наразі неврахування сучасних світових тенденцій еволюції економіки та залізничного транспорту під час стратегічного управління розвитком залізничної галузі обумовлює недовіру найефективнішого методу управління. З метою оновлення домінуючої концепції стратегічного управління розвитком залізничного транспорту було визначено особливості періодів еволюції економіки і залізничного транспорту *ідентифіковано етапи становлення стратегічного управління розвитком залізничним транспортом*. Встановлено, що загалом *теорія стратегічного управління розвитком залізничного транспорту в еволюції свого розвитку пройшла три ключові етапи: стратегічне управління на основі передбачення змін зовнішнього і внутрішнього середовищ; стратегічне управління на основі творчих інноваційних рішень; стратегічне управління на основі високоінтелектуальних технологій*. В їх межах систематизовано домінуючі теорії і практичний інструментарій стратегічного управління розвитком залізничного транспорту.

Сформовано *концептуальні положення стратегічного управління розвитком залізничною галуззю* в основу яких покладено трирівневу систему стратегічного управління, що включає державний, міжгалузевий та корпоративний рівні. Окреслено особливості запропонованого підходу, принципи, завдання стратегічного управління розвитком залізничного транспорту на кожному з виділених рівнів управління галуззю. Загалом

запропоновані концептуальні положення стратегічного управління розвитком залізничного транспорту створять консолідуючу, координуючу та стабілізуючу платформу розвитку та засіб організації підтримки економічного зростання залізничного транспорту України і всієї держави.

Доведено, що однією з ключових причин невисокої результативності стратегічного управління розвитком залізничного транспорту України є переважна орієнтація на бізнес-напрямки діяльності галузі та неврахування головних компонентів потенціалу забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту, що обумовило необхідність формування нової моделі стратегічного управління розвитком залізничної галузі. Основою запропонованої моделі є *врахування полірівневості системи управління, організаційно-ієрархічної структури та складових потенціалу забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту, а також розкриття послідовності формування комплексу стратегій та їх реалізації*. Це дозволить цілеспрямовано та якісно підійти до вирішення проблеми забезпечення випереджаючого розвитку залізничного транспорту України.

Обґрунтовано доцільність застосування *підходу до державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту*, який враховує стратегічні орієнтири розвитку галузі та розкриває інструменти державної підтримки процесів формування стратегічних переваг за такими складовими розвитку, як інноваційна, інвестиційна, енергетична, екологічна, соціальна та міжнародна складова.

Встановлено, що одним із головних інструментів формування стратегічних переваг залізничної галузі та забезпечення інтелектуального лідерства є інвестиційне забезпечення, доведена необхідність активізації інвестиційних процесів на залізничному транспорті та фінансового забезпечення реалізації стратегічних проектів його розвитку, а також *запропоновано теоретичні положення щодо формування механізму державного управління інвестиційними процесами на залізничному*

*транспорті, що комплексно розкривають мету, методи та інструменти державного управління інвестиційною діяльністю залізниць, визначають основних учасників процесу інвестування стратегічних змін.*

*Розроблено теоретичні засади державного управління та стимулювання розвитку міжнародного стратегічного співробітництва залізничного транспорту. Дані положення створюють підґрунтя для досягнення стратегічних переваг вітчизняної залізничної галузі, одночасно сприяючи: реалізації транзитного потенціалу країни і використанню провізної здатності залізниць; забезпеченню технологічної та експлуатаційної сумісності залізниць, повноцінній їх участі в проектах розвитку міжнародних транспортних коридорів; збільшенню експорту транспортних послуг та створенню можливостей для участі ПАТ "Українська залізниця" у закордонних інфраструктурних проектах; підвищенню іміджу вітчизняного залізничного транспорту на міжнародній арені транспортно-логістичних послуг та інше.*

*Доведено, що наразі стратегічний бізнес-союз за участю залізничного транспорту виконує роль одного з найефективніших засобів формування стратегічних конкурентних переваг ПАТ «Українська залізниця». Удосконалено підхід до стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням за участю залізничного транспорту, що на відміну від відомих, доповнено моделлю інфраструктурної архітекtonіки стратегічного бізнес-союзу та містить рекомендації щодо формування та реалізації стратегій бізнес-співпраці залізничного транспорту та інших учасників міжгалузевого об'єднання.*

*З'ясовано, що оцінити доцільність міжгалузевої бізнес-співпраці підприємств та ефективність використання інструментів взаємодії в межах стратегічного бізнес-союзу з позиції розвитку потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті слід за допомогою методичного підходу до оцінювання потенціалу забезпечення стратегічних*

*змін на залізничному транспорті.* Цей підхід передбачає поетапний розрахунок інтегрального показника, який агрегує оцінки рівня інвестиційної, інноваційної, соціально-інтелектуальної, енергетичної, екологічної та міжнародної складових економічного потенціалу залізничного транспорту.

Доопрацьовано *інструментарій стратегічного управління розвитком залізничного транспорту за умов міжгалузевої бізнес-співпраці*, який, на відміну від відомих, доповнено, по-перше, інтелектуально-інформаційними технологіями управління стратегічними змінами, по-друге, нормативно-ціннісними положеннями, які зведено до Кодексу міжгалузевої стратегічної бізнес-співпраці, що дозволило сформувати інтегроване інтелектуально-інформаційне середовище міжгалузевої взаємодії як базису для прийняття взаємоузгоджених стратегічних дій та рішень щодо розвитку залізничного транспорту.

Удосконалено *теоретико-методологічні засади стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту*, що на відміну від відомих, містять пропозиції відносно формування і реалізації відповідної стратегії, яка орієнтується на забезпечення оптимальності використання виробничого потенціалу залізничної галузі та передбачає реалізацію трьох основних стратегічних альтернатив (модернізація, перепрофілювання і скорочення/ліквідація), вибір яких відбувається на основі критеріїв відповідності, ефективності та спеціалізації. Пошук і впровадження резервів підвищення рівня використання виробничого потенціалу залізничного транспорту запропоновано здійснювати шляхом використання інструментарію ощадливого виробництва.

Виявлено, що техніко-технологічна невідповідність вітчизняної залізничної галузі вимогам ринку формує високу потребу в капітальних інвестиціях, необхідних для вирішення широкого кола завдань. Запропоновано *організаційно-методичне забезпечення інвестиційної стратегії залізничного транспорту*, що містить організаційні заходи

забезпечення формування і реалізації стратегії, а також методичний підхід до оцінки пріоритетності інвестицій в оновлення рухомого складу залізниць, дозволяє підвищити ефективність інвестиційної діяльності залізничного транспорту.

Визначено, що основою підвищення ефективності діяльності залізничного транспорту та формування його стратегічних переваг у довгостроковій перспективі є постійне оновлення знань. Здійснити в повній мірі зазначене можна за допомогою запропонованої *концепції стратегічного управління знаннями на залізничному транспорті*, що розкриває управлінські технології за напрямками: розвиток компетенцій персоналу, орієнтованих на реалізацію стратегічних завдань; створення комплексного інтегрованого інформаційного середовища, забезпечуючого підвищення якості бізнес-процесів; реалізація ефективної взаємодії залізничного транспорту із зацікавленими особами для підвищення її іміджу; формування знаннєвої підсистеми управління економічною безпекою на залізничному транспорті.

**Ключові слова:** стратегічне управління, розвиток залізничного транспорту, стратегічні переваги, стратегія, стратегічний бізнес-союз, державне управління, інвестиційна стратегія, виробничий потенціал, компетентнісний розвиток персоналу, інтелектуально-інформаційна інфраструктура.

## SUMMARY

*Ovchynnikova V. O.* Theoretical and methodological aspects of strategic management of the development railway transport of Ukraine. – Qualifying scientific work on the rights of manuscripts.

Dissertation for the degree of Doctor of Economics in specialty 08.00.03 – Economics and Management of National Economy (051 – Economics).

– Ukrainian State University of Railway Transport the Ministry of Education and Science of Ukraine, Kharkiv, 2018.

The dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological principles, methodical approaches and practical recommendations for the formation of a strategic management system for the development of rail transport, which is based on a set of mutually agreed strategic actions at all levels of management and industry in the context of ensuring its high-intellectual development.

Proven railway transport is one of the key factors in ensuring sustainable socio-economic development of the entire state. At present, there is a permanent deterioration in the state of the production and technical base of rail transport, which adversely affects the economic situation of the entire country. To find out the reasons for the existence of modern *problems related to the development of the railway industry in Ukraine, they were systematized in groups*: intra-industry (in the field of organizational and managerial, investment, innovation, energy and environmental activities, in the field of international cooperation and export of transport services , as well as in the social sphere), interbranch and state. This proved the expediency of forming a fundamentally new concept of strategic management of domestic rail transport.

It is established that modern conditions of functioning domestic rail transport require a quick and effective response to changes in the meso- and macroenvironment, as well as in business processes within PJSC "Ukrainian Railways". The above requires revision of the existing instruments of justification strategic decisions in the railway industry. In order to overcome these shortcomings, it is proposed to use a *consolidated SWOT analysis of rail transport, based on market type*. The advantage of the proposed approach to strategic analysis is the ability to match the assessment of external and internal factors at once for several markets for transport and logistics services and to develop future strategic actions of the railway industry based on related factors of influence.



It is revealed that at present the failure to take into account the modern world tendencies in the evolution of the economy and rail transport during the strategic management of the development railway industry causes the ineffectiveness of the most effective management method. In order to update the dominant concept of strategic management rail transport development, the peculiarities of the periods of the evolution of the economy and rail transport *were identified, the stages of the strategic development of railway transport development were identified*. It was established that in general, the theory of strategic management railway transport development in the evolution of its development took place in three key stages: strategic management based on prediction of changes in external and internal environment; strategic management based on creative innovative solutions; strategic management based on high-tech technologies. Within them are systematized the dominant theories and practical tools for strategic management of rail transport development.

The *conceptual provisions of the strategic management of railway industry development* are formed, which is based on a three-tier system of strategic management, which includes state, inter-industry and corporate levels. The features of the proposed approach, principles, tasks of strategic management railway transport development at each of the selected levels management of the branch are outlined. In general, the proposed conceptual framework for strategic management of rail transport development will create a consolidating, coordinating and stabilizing development platform and a tool for supporting the economic growth of rail transport in Ukraine and the entire state.

It is proved that one of the key reasons for the low efficiency of strategic management of railway transport development in Ukraine is the predominant orientation towards the business lines of the industry and the failure to consider the main components of the potential ensuring the competitiveness of rail transport, which necessitated the formation of a new strategic management model for the development the railway industry. The basis of the proposed *model is to take into account the polishedness of the control system, the organizational-hierarchical*

*structure and the constituent potential of ensuring the competitiveness of rail transport, as well as the disclosure of the sequence formation of a set of strategies and their implementation.* This will allow for a purposeful and qualitative approach to the solution of the problem ensuring the protracted development of rail transport in Ukraine.

The expediency of applying the approach *to state regulation of strategic development of railway transport*, which takes into account the strategic guidelines for the development of the industry, is disclosed and discloses the tools of state support for processes formation of strategic advantages for such components of development as innovation, investment, energy, ecological, social and international components.

It is established that one of the main tools for forming the strategic advantages of the railway industry and providing intellectual leadership is investment support, the necessity of intensification of investment processes in railway transport and financial provision of implementation of strategic projects for its development is proved, as well as *the theoretical positions concerning the formation of the mechanism of state management of investment processes on the railway transport*, which comprehensively reveal the purpose, methods and State-building railways investment activity, determine the main participants of the investment process of strategic change.

The *theoretical principles of state management and stimulation of development international strategic cooperation of railway transport are developed.* These provisions provide the basis for achieving the strategic advantages of the domestic railway industry, while contributing to: the implementation of the transit potential country and the utilization of railway capacity; ensuring technological and operational compatibility of railways, their full participation in projects of development international transport corridors; increase of export of transport services and creation of opportunities for participation of PJSC "Ukrainian Railways" in foreign infrastructure projects;

improving the image of domestic rail transport in the international arena of transport and logistics services, and so on.

It is proved that at the moment a strategic business alliance with the participation of rail transport serves as one of the most effective means of forming strategic competitive advantages of PJSC "Ukrainian Railways". *An approach to strategic management of inter-branch associations with the participation of rail transport has been improved*, which, unlike the known ones, is supplemented with a model of the infrastructure architectonics of the strategic business union and contains recommendations for the formulation and implementation of strategies for business cooperation of rail transport and other participants of the inter-branch association.

It was determined that to assess the expediency of interbranch business cooperation enterprises and the effectiveness of using tools, interaction within the strategic business alliance from the point of view of developing the potential for strategic changes in rail transport should be followed by a *methodical approach to assessing the potential of strategic changes in rail transport*. This approach involves a phased calculation of the integral indicator, which aggregates, estimates of the level of investment, innovation, social-intellectual, energy, ecological and international components of the economic potential of rail transport.

The *toolkit for strategic management of the development of railway transport in the framework of inter-industry business cooperation*, which, unlike the well-known, is supplemented, firstly, with intelligent-information technologies of management of strategic changes, and secondly, normative-value provisions, which are reduced to the Code of inter-sectoral strategic business cooperation, which allowed to form an integrated intellectual-information environment of inter-sectoral interaction as a basis for the adoption of mutually agreed strategic actions and solutions about the development of rail transport.

The *theoretical and methodological principles of strategic management of the production potential of railway transport* have been improved, which, unlike

the known ones, contains proposals concerning the formation and implementation of an appropriate strategy that is oriented towards optimal use of the railway industry's production potential and envisages the implementation of three main strategic alternatives (modernization, redevelopment and reduction / liquidation), the choice of which is based on the criteria of compliance, efficiency and specialist her. The search and introduction of reserves for increasing the level utilization of the production potential of rail transport is proposed through the use of tools for economical production.

It has been revealed that the technical and technological inconsistency of the domestic railway industry with the requirements of the market forms a high demand for capital investments necessary for solving a wide range of tasks. The *organizational and methodological support of the investment strategy of railway transport, which contains organizational measures for ensuring the formation and implementation of the strategy*, as well as the methodical approach to prioritizing investments in updating rolling stock of railways, allows to increase the efficiency of investment activity of railway transport.

It is determined that the basis of increasing the efficiency of railway transport activity and forming of its strategic advantages in the long run is constant updating of knowledge. This can be done fully with the help of the *proposed concept of strategic management of knowledge in railway transport*, which reveals managerial technologies in the following areas: development of personnel competences focused on the implementation of strategic tasks; Creation of integrated information environment, ensuring improvement of business processes; realization of effective interaction railway transport with interested persons for improvement of its image; formation of a knowledge-based subsystem of management economic safety in railway transport.

**Key words:** strategic management, development of railway transport, strategic advantages, strategy, strategic business union, public administration, investment strategy, production potential, competence development of personnel, intellectual and information infrastructure.

## СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ:

*Наукові праці в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:*

*- монографії:*

1. Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія / В. О. Овчиннікова. – Х. : УкрДУЗТ, 2017. – 427 с.

2. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління залізничним транспортом України / В. О. Зубенко // Тренди та інновації в сучасній економіці: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. О. С. Іванілова. – Х.: ХНУБА, 2015. – С. 123 – 133.

3. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Економічний розвиток підприємств залізничного транспорту: сутність та визначення / В. О. Зубенко, Г. Є. Островерх // Актуальні проблеми соціально-орієнтованої економіки : колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. В. В. Прохорової. – Х. : «Смугаста типографія», 2017. – С. 100 – 110. *(Особистий внесок: розроблено концептуальні положення стратегічного управління розвитком залізничного транспорту).*

4. Овчиннікова В. О. Концептуальні положення управління стратегічним союзом / В. О. Овчиннікова // Інноваційна діяльність та економічна безпека підприємств : колективна монографія / за заг. ред. Л. М. Савчук. – Дніпро: Пороги, 2017. – С. 97 – 110.

*- статті, що входять до переліку наукових фахових видань:*

5. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Інтеграція екологічних показників в систему економічного аналізу підприємства / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2008. –

№ 24. – С. 137 – 139. *(Особистий внесок: сформовано систему часткових показників оцінювання потенціалу забезпечення стратегічних змін за екологічною складовою).*

6. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Економічна діагностика фінансового забезпечення підприємства в системі управління підприємством / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Економіка : проблеми теорії та практики : зб. наук. праць. – 2008. – Вип. 246. – Т. 1. – С. 141 – 146. *(Особистий внесок: визначено послідовність оцінювання потенціалу забезпечення стратегічних змін).*

7. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Вдосконалення підходів до формування методики комплексного аналізу економічного потенціалу підприємства / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Економіка і проблеми теорії та практики : зб. наук. праць. – 2009. – Вип. 252. – Т. 4. – С. 950 – 954. *(Особистий внесок: визначено підходи до удосконалення аналізу виробничого потенціалу в контексті формування системи стратегічного управління ним).*

- статті, що входять до переліку наукових фахових видань та включені до міжнародних наукометричних баз:

8. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Визначення пріоритетності інвестування рухомого складу / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 29. – С. 403 – 405.

9. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення форм залучення і розповсюдження інновацій на залізничному транспорті / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 30. – С. 105 – 107.

10. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту за рахунок формування стратегічного союзу / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 32. – С. 29 – 31.

11. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання логістики для інтенсифікації інноваційної діяльності на залізничному транспорті / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 34. – С. 181 – 183.

12. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Моделювання економічної поведінки в сучасних умовах розвитку економіки України / В. О. Зубенко, А. В. Толстова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 37 – 41. *(Особистий внесок: ідентифіковано трансформацію стратегічного управління і виділено ключові етапи його розвитку).*

13. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління транзитним потенціалом України / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 39. – С. 116 – 118.

14. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Зміна парадигми забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств України / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 40. – С. 160 – 162.

15. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання принципів ощадливого виробництва при управлінні підприємствами залізничного транспорту / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 42. – С. 372 – 375.

16. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання методів та принципів економічної діагностики при стратегічному управлінні підприємствами залізничного транспорту / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 44. – С. 224 – 227.

17. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення методики розрахунку премії для працівників залізниці за винахід нової техніки і прогресивних технологій / В. О. Зубенко, А. О. Луценко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2014. – № 45. – С. 287 – 290. *(Особистий внесок: розкрито організаційне забезпечення формування функціональної стратегії залізничного транспорту).*

18. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення стратегічного управління багатопрофільним підприємством / В. О. Зубенко, І. О. Чудомех // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2014. – № 48. – С. 124 – 128. *(Особистий внесок: сформовано концепцію стратегічного управління знаннями на підприємствах залізничного транспорту).*

19. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення ефективності використання виробничого потенціалу підприємств залізничного транспорту / В. О. Зубенко, І. Е. Кочухай // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 49. – С. 95 – 99. *(Особистий внесок: запропоновано теоретичні положення щодо стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту).*

20. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Особливості впровадження концепції управління витратами на вітчизняних підприємствах / В. О. Зубенко, Ю. М. Чмух // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 52. – С. 171 – 175. *(Особистий внесок: сформовано концептуальні положення ощадливого виробництва).*

21. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення ефективності процесу управління змінами / В. О. Зубенко, К. О. Півень // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – № 54. – С. 350 – 353. *(Особистий внесок: систематизовано проблеми розвитку залізничного транспорту України).*

22. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Ключові аспекти концепції «ощадливе виробництво» для підприємств залізничного транспорту / В. О. Зубенко, С. М. Чесноков // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2016. – № 9. – С. 77 – 80. *(Особистий внесок: запропоновано концепцію впровадження ощадливого виробництва в систему стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту).*

23. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Концептуальні положення



адаптивного управління підприємствами / В. О. Зубенко, І. О. Ліман // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – № 55. – С. 92 – 97. *(Особистий внесок: розроблено підхід щодо проведення SWOT-аналізу залізничного транспорту за ознакою ринку).*

24. Овчиннікова В. О. Особливості державного регулювання розвитку залізничного транспорту України [Електронний ресурс] / В. О. Овчиннікова // Економіка та суспільство. – 2017. – № 12. – Режим доступу: <http://economyandsociety.in.ua>. – Назва з екрану.

25. Овчиннікова В. О. Стратегічне управління високошвидкісними пасажирськими залізничними перевезеннями / В. О. Овчиннікова, М. В. Габелков // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2017. – № 59. – С. 76 – 84. *(Особистий внесок: обґрунтовано можливість приймати стратегічні дії для залізничної галузі базуючи їх на споріднених факторах впливу).*

26. Овчиннікова В.О. Трансформація теорії стратегічного управління розвитком залізничного транспорту / В.О. Овчиннікова // Інтелект ХХІ. – 2017. – № 5. – С. 53 – 56.

*Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:*

27. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення функціонування служби внутрішнього аудиту на залізничному транспорті / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 1– 6 червня 2009 р.). – Х., 2009. – С. 54 – 55.

28. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Чинники конкурентоспроможності залізничного транспорту в умовах міжнародних транспортних коридорів [Електронний ресурс] / В. О. Зубенко // Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті : матеріали 4-ї Міжнар. наук.-практ. конф. (Судак, 22-26 червня 2009р.). – Режим доступу: <http://ekuzt2009.detut.edu.ua/sekcziya-1/64-mzhnarodne-spvrobtnicztvo-zalznichno-galuz.html>. – Назва з екрану.

29. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Дифузність інновацій на підприємствах залізничного транспорту / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 2–7 червня 2010 р.). – Х., 2010. – С. 264.

30. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Створення сучасної інфраструктури транспортної системи України / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 30 трав. – 4 черв. 2011 р.). – Х., 2011. – С. 21.

31. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Умови реалізації концепції стратегічного управління залізничним транспортом України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VI Междунар. науч.–практ. конф. (Киев, 12 – 21 декабря 2011 г.). – К. : ГЕТУТ, 2011. – С. 252 – 253.

32. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління як основа ефективного розвитку залізничного транспорту на етапі його реформування / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 8 червня 2012 р.). – Х. : УкрДАЗТ, 2012. – С. 28.

33. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання стратегічного управління для розвитку залізничного транспорту України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VII Междунар. науч.–практ. конф. (Киев, 11 – 13 октября 2012 г.). – К. : ГЕТУТ, 2012. – С. 249.

34. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Умови розвитку експорту транспортних послуг / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. IX Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 7 червня 2013 р.) – Х : УкрДАЗТ, 2013. – С.

42. – 43.

35. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Зміна концепції управління залізницями України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VIII Междунар. науч.–практ. конф. (Киев, 11 – 13 октября 2013 г.). – К. : ГЕТУТ, 2013. – С. 301 – 302.

36. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Теоретичні основи управління кадровим потенціалом підприємств залізничного транспорту [Електронний ресурс] / В. О. Зубенко // Актуальні проблеми формування та управління потенціалом підприємств в умовах інноваційно–інвестиційного розвитку : матеріали Всеукраїнської заочної наук.–практ. конф. (Харків, 22 – 25 жовтня 2013 р.). – Харків. – Режим доступу : <http://ekon.uipa.edu.ua>. – Назва з екрану.

37. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління інноваційною діяльністю залізничного транспорту України / В. О. Зубенко // Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання : тези доповідей III Наук.-практ. конф. з міжнародною участю (Харків, 22 листопада 2013 р.). – Х. : Академія внутрішніх військ МВС України, 2013. – С. 99 – 100.

38. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Застосування принципів адаптивності при управлінні залізничним транспортом України / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. IX Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 7 червня 2014 р.) – Х. : УкрДАЗТ, 2014. – С. 100.

39. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту за рахунок формування стратегічного союзу [Електронний ресурс] / В. О. Зубенко // Управління функціонуванням та розвитком економічних систем в умовах глобальних перетворень : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (Харків, 22 – 25 жовтня 2014 р.). – Х., 2014. – С. 158 – 160. – Режим доступу : <http://ekon.uipa.edu.ua>. – Назва з екрану.

40. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Необхідність застосування економічної діагностики при стратегічному управлінні залізничним транспортом / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. (Киев, 17 ноября – 14 декабря 2014 г.). – К. : ГЕТУТ, 2014. – С. 28 – 30.

41. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Особливості реалізації кластер-орієнтованої концепції розвитку / В. О. Зубенко // Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика : тези доп. XI Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 11 – 13 червня 2015 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2015. – С. 83.

42. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення класифікації стратегічних змін / В. О. Зубенко // Проблеми економіки транспорту : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпропетровськ, 21 – 23 квітня 2016 р.). – Д.: ДНУЗТ, 2016. – С. 87.

43. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Інвестиційне забезпечення залізничного транспорту України / В. О. Зубенко // Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика : тези доп. XII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 2 – 4 червня 2016 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2016. – С. 51 – 52.

44. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Передумови формування стратегії ощадливого виробництва на підприємствах залізничного транспорту / В. О. Зубенко // Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання : тези доп. VI Наук.-практ. конф. з міжнародною участю (Харків, 17 листопада 2016 р.). – Х. : Академія внутрішніх військ МВС України, 2016. – С. 92 – 95.

45. Овчиннікова В. О. Ключові положення управління стратегічним союзом / В.О. Овчиннікова // Проблеми економіки транспорту : тези доп. XV Міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпро, 20 – 21 квітня 2017 р.). – Д. : ДНУЗТ, 2017. – С. 131.

46. Овчиннікова В. О. Ключові аспекти формування комплексної стратегії стратегічного союзу / В.О. Овчиннікова // Проблеми економіки та

управління на залізничному транспорті – ЕКУЗТ 2017 : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 17 – 19 травня 2017 р.). – Х. : Харк. друк. ПЗ, 2017. – С. 174 – 175.

47. Овчиннікова В. О. Державне регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту / В.О. Овчиннікова // Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика : тези доп. XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 8 – 10 червня 2017 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2017. – С. 167 – 170.

## ЗМІСТ

ВСТУП	24
РОЗДІЛ 1. СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	37
1.1. Світові тенденції розвитку залізничної транспортної системи та місце вітчизняної галузі в ній	37
1.2. Залежність економічного стану держави від стратегічних змін в залізничній галузі	62
1.3. Системний стратегічний аналіз розвитку залізничного транспорту України	76
Висновки до розділу 1	97
РОЗДІЛ 2. ПАРАДИГМА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	100
2.1. Еволюція стратегічного управління розвитком залізничної галузі	100
2.2. Концепція стратегічного управління розвитком залізничного транспорту	121
2.3. Особливості формування та реалізації стратегії розвитку залізничного транспорту України	142
Висновки до розділу 2	163
РОЗДІЛ 3. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА СТИМУЛЮВАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	167
3.1. Інструментарій державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту України	167
3.2. Державне управління інвестиційними процесами на залізничному транспорті України	190
3.3. Стратегічне управління міжнародним співробітництвом в сфері	224

залізничного транспорту	
Висновки до розділу 3	248
<b>РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІЖГАЛУЗЕВИМ СПІВРОБІТНИЦТВОМ ЗА УЧАСТЮ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ</b>	<b>252</b>
4.1. Особливості стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням за участю залізничного транспорту	252
4.2. Обґрунтування доцільності міжгалузевої бізнес-співпраці залізничного транспорту	284
4.3. Інструментарій забезпечення міжгалузевої бізнес-співпраці в умовах стратегічного управління розвитком залізничного транспорту	313
Висновки до розділу 4	346
<b>РОЗДІЛ 5. РОЗВИТОК ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ДО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЧНИМ ТРАНСПОРТОМ: ФУНКЦІОНАЛЬНИЙ РІВЕНЬ</b>	<b>349</b>
5.1. Стратегічне управління виробничим потенціалом залізничного транспорту	349
5.2. Удосконалення організаційно-методичного забезпечення формування і реалізації інвестиційної стратегії залізничного транспорту	373
5.3. Стратегічний підхід до формування системи управління знаннями на залізничному транспорті	392
Висновки до розділу 5	413
<b>ВИСНОВКИ</b>	<b>417</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	<b>423</b>
Додаток А. Огляд дисертацій за темою дослідження	474
Додаток Б. Євразійський сухопутний міст (Китай – Казахстан – Росія – Європа)	476
Додаток В. Центральний маршрут Євразійського мосту (Китай – Іран – Туреччина – Європа)	477
Додаток Г. Коридор «Балтика – Адріатика»	478

Додаток Д. Коридор «Північ – Південь» (Індія – Іран – Росія)	479
Додаток Е. Коридор «Гданськ – Констанца»	480
Додаток Ж. Переправа «Констанца – Батумі/Поті»	481
Додаток З. Індекс глобальної конкурентоспроможності України	482
Додаток К. Розрахунок значень часткових показників оцінки рівня потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті	485
Додаток Л. Результати стандартизації часткових показників оцінки рівня потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті	487
Додаток М. Анкета визначення вагомості часткових показників	489
Додаток Н. Ранжування показників оцінки та оцінка узгодженості думок експертів	491
Додаток П. Результати розрахунку часткових показників	495
Додаток Р. Центри професійного розвитку персоналу ПАТ «Українська залізниця»	497
Додаток С. Список публікацій здобувача за темою дисертації	501
Додаток Т. Акти впровадження результатів дисертаційного дослідження	510



## ВСТУП

*Актуальність теми дослідження.* Залізничний транспорт, що є складною соціально-економічною системою, функціонує та розвивається під впливом великої сукупності внутрішніх та зовнішніх чинників. Їх вплив, у більшості випадків, за останні роки мав негативний характер прояву. Так, наразі з кожним роком знижується рівень розвитку техніко-технологічної бази залізниць, якість транспортних послуг, а також конкурентоспроможність залізничного транспорту як на вітчизняному, так і на міжнародному ринках.

Цьому є декілька причин, основними серед яких слід вважати неврахування під час стратегічного управління галуззю зміни тенденцій та імператив розвитку світової економіки, фаз техніко-технологічного розвитку залізничного транспорту світу, методів ведення конкурентної боротьби на міжнародному транспортному ринку, а також обмеженість ресурсного забезпечення та низький рівень консолідації і координації стратегічних дій на різних рівнях стратегічного управління залізничним транспортом України. Нерозуміння та несприйняття суті сучасних тенденцій розвитку економіки і стратегічного управління викривляє його базові положення під час впровадження в систему управління залізничним транспортом України, що відповідно обумовлює недовіру одного з найефективніших світових методів управління галуззю.

Зазначене зумовило необхідність наукового переосмислення і принципового оновлення домінуючої наразі концепції стратегічного управління залізничним транспортом, що уможливило б подолання кризових явищ у галузі та забезпечило б випереджаючі темпи її розвитку.

Теоретико-методологічні, методичні та практичні аспекти стратегічного управління соціально-економічними системами (у т. ч. підприємств) досліджують у своїх працях такі вчені, як І. Ансофф, Ю. Бараш, Л. Батенко, Д. Бойєтт, Т. Галушкіна, С. Гошал, О. Гребешкова,

В. Дикань, І. Дмитрієв, Д. Іванов, О. Криворучко, Дж. Куїн, Г. Мінцберг, Р. Моборн, О. Мних, А. Наливайко, С. Оборська, Дж. Прескот, Л. Романюк, Ю. Соколов, О. Ставицький, Дж. Стоунхаус, Дж. Стрікленд, А. Томпсон, І. Тяжкороб, У. Чан Кім, А. Чернов, В. Чичун, О. Чупир, З. Шершньова та ін.

Широкий спектр проблем, що пов'язані з дослідженням міжгалузевих інтеграційних процесів, вивчають вчені: К. Адамова, М. Анфілова, А. Балабаниць, Л. Гліненко, Д. Гоцинська, О. Гребешкова, І. Дзьобко, К. Копішинська, М. Корінь, О. Косіюк, П. Купчак, А. Куречка, Г. Махова, А. Недзельський, С. Солнцев та ін.

Концептуальні та практичні положення щодо забезпечення конкурентоспроможності, ефективності функціонування і розвитку залізничного транспорту висвітлюють у своїх працях такі вчені, як В. Андрєєва, Н. Богомолова, О. Гненний, А. Гречко, В. Гудкова, О. Дейнека, О. Дикань, Г. Ейтутіс, І. Зайцева, О. Зоріна, О. Євсєєва, Л. Калініченко, О. Кірдіна, В. Компанієць, В. Копитко, Ю. Пащенко, Л. Позднякова, Є. Сич, І. Токмакова, В. Третяк, Л. Українська, Ю. Цвєтов, В. Шинкаренко та ін.

Враховуючи наукове та практичне значення праць вищезазначених авторів, слід підкреслити, що існує потреба у формуванні теоретико-методологічних положень стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, які б враховували сучасні тенденції функціонування світової залізничної інфраструктури, сприяли консолідації зусиль суб'єктів стратегічного управління та визначали інструментарій забезпечення розвитку залізничного транспорту на різних рівнях стратегічного управління галуззю.

Усі ці обставини зумовили вибір теми дисертаційної роботи, визначили предмет, об'єкт, основну мету і завдання дослідження.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Наукові результати і висновки дисертаційного дослідження є складовою частиною розробок Українського державного університету залізничного транспорту в

межах науково-дослідної роботи кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом за темами «Забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств в умовах міжнародних транспортних коридорів» (номер державної реєстрації 0109U001183) де автором розкрито інструментарій забезпечення міжгалузевої бізнес-співпраці за участю залізничного транспорту; «Забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту в логістичній системі» (номер державної реєстрації 0111U002243) де автором систематизовано проблеми розвитку залізничного транспорту України.

Теоретичні положення дисертаційної роботи використано при виконанні наукових досліджень Національної металургійної академії України за темою «Методологія управління підприємствами різних організаційно-правових форм та форм власності» (номер державної реєстрації 0107U001146) та держбюджетної теми дослідження «Сучасні методи та фінансово-економічні механізми управління суб'єктами господарювання регіону» (номер державної реєстрації 0117U002349) де автором запропоновано підхід до стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням за участю залізничного транспорту.

Дисертація виконувалася відповідно до основних положень Стратегічного плану розвитку залізничного транспорту України на період до 2020 року (затверджено наказом Міністерства інфраструктури України від 21 грудня 2015 р. № 547), Програми оновлення локомотивного парку залізниць України на 2012 – 2016 роки роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 1 серпня 2011 р. № 840-2011-а), Транспортної стратегії України на період до 2020 року (затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 20 жовтня 2010 р. № 2174).

**Мета та завдання дослідження.** Мета дисертаційної роботи полягає в розробленні теоретико-методологічних засад, методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування системи стратегічного

управління розвитком залізничного транспорту, в основу якої покладено комплекс взаємоузгоджених стратегічних дій на всіх рівнях управління галуззю в контексті забезпечення її високоінтелектуального розвитку.

Досягнення мети дисертаційного дослідження зумовило необхідність вирішення таких основних завдань:

- виконати системний стратегічний аналіз та з'ясувати проблеми розвитку залізничного транспорту України;
- удосконалити підхід до проведення SWOT-аналізу діяльності залізничного транспорту з урахуванням типу ринку;
- ідентифікувати процеси трансформації стратегічного управління розвитком залізничного транспорту та виділити його ключові етапи еволюції;
- розробити концептуальні положення стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, у т.ч. розкрити специфіку, принципи та завдання на кожному з виділених рівнів управління;
- сформулювати модель стратегічного управління розвитком залізничного транспорту;
- обґрунтувати підхід до державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту;
- удосконалити теоретичні положення щодо формування механізму управління інвестиційними процесами на залізничному транспорті;
- розвинути теоретичні засади державного управління та стимулювання розвитку міжнародного стратегічного співробітництва залізничного транспорту;
- удосконалити підхід до стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням за участю залізничного транспорту;
- запропонувати методичний підхід до оцінювання потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті;
- розробити інструментарій забезпечення міжгалузевої бізнес-співпраці в умовах стратегічного управління розвитком залізничного

транспорту;

- удосконалити теоретико-методологічні засади стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту;

- надати пропозиції щодо удосконалення організаційно-методичного забезпечення формування та реалізації інвестиційної стратегії залізничного транспорту;

- запропонувати концепцію стратегічного управління знаннями на залізничному транспорті.

**Об'єкт дослідження** – процес стратегічного управління розвитком залізничного транспорту.

**Предмет дослідження** – теоретико-методологічні засади, методичні підходи та практичні рекомендації щодо стратегічного управління розвитком залізничного транспорту.

**Методи дослідження.** Для досягнення поставленої мети і вирішення зазначених завдань було використано такі методи: *порівняльний аналіз і графічний метод* – для відображення світових тенденцій розвитку залізничної транспортної системи та визначення місця вітчизняної галузі в ній; *систематизація і класифікація* – для систематизації проблем розвитку залізничного транспорту України, існуючих концептуальних надбань теорій стратегічного управління та побудови класифікаційної структури виробничого потенціалу залізничного транспорту; *морфологічного аналізу* – для удосконалення понятійно-категоріального апарату стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту; *моделювання* – для обґрунтування моделі стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, а також моделі державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту; *експертний і розрахунково-аналітичний* – для оцінки потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті та визначення узагальнюючого критерію оцінки пріоритетності інвестування грошових коштів у придбання рухомого складу;

*абстрагування і логічного аналізу* – для розроблення концептуальних положень стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, формування пропозицій щодо удосконалення SWOT-аналізу діяльності галузі; *системний підхід* – для формування теоретичних засад державного управління та стимулювання розвитку міжнародного стратегічного співробітництва залізничного транспорту, удосконалення інструментарію забезпечення міжгалузевої стратегічної бізнес-співпраці; *аналогії та екстраполяції* – для формування пропозицій щодо створення Державного агентства з інвестиційної політики на залізничному транспорті України.

**Інформаційну базу** дослідження склали законодавчі та нормативні акти України щодо діяльності залізничного транспорту, публікації провідних вітчизняних і зарубіжних авторів, монографічні дослідження фахівців з питань стратегічного управління та забезпечення соціально-економічного розвитку суб'єктів господарювання, статистичні дані та дані фінансової і статистичної звітності підприємств залізничного транспорту, ресурси Інтернету.

**Наукова новизна отриманих результатів.** Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у такому:

***вперше:***

– ідентифіковано три етапи становлення стратегічного управління залізничним транспортом (на основі передбачення змін зовнішнього і внутрішнього середовищ; на основі творчих інноваційних рішень; на основі високоінтелектуальних технологій) та в їх межах систематизовано домінуючі теорії і практичний інструментарій. Це дозволило обґрунтувати новий підхід до формування системи стратегічного управління вітчизняною залізничною галуззю, який ґрунтується на постулатах функціонування інтелектуальних технологій і сприяє підвищенню якості управлінських рішень;

– розроблено концептуальні положення стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, в основу яких покладено трирівневу систему стратегічного управління, що включає державний, міжгалузевий та корпоративний рівні. Розкрито специфіку, принципи і завдання стратегічного управління розвитком залізничного транспорту на кожному з виділених рівнів управління, що в сукупності сприяє створенню дієвої платформи для забезпечення розвитку залізничного транспорту через підвищення ступеня консолідації і координації стратегічних дій, а також формування максимально сприятливої бази ресурсного забезпечення стратегічного управління розвитком залізничного транспорту;

– сформовано модель стратегічного управління розвитком залізничного транспорту, у якій враховано полірівневість системи управління, організаційно-ієрархічну структуру та компоненти потенціалу забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту, розкрито послідовність формування комплексу стратегій та їх реалізації, що дозволить цілеспрямовано та якісно підійти до вирішення проблеми забезпечення випереджаючого розвитку залізничного транспорту України;

– запропоновано концепцію стратегічного управління знаннями на залізничному транспорті, в якій визначено суб'єкт та об'єкти управління, мету, цілі, розкрито управлінські технології за напрямками: розвиток компетенцій персоналу, орієнтованих на реалізацію стратегічних завдань; створення комплексного інтегрованого інформаційного середовища, забезпечуючого підвищення якості бізнес-процесів; реалізація ефективної взаємодії залізничного транспорту із зацікавленими особами для підвищення його іміджу; формування знанневої підсистеми управління економічною безпекою. Це дозволить підвищити ефективність роботи залізничної галузі та сприятиме формуванню конкурентних переваг у довгостроковій перспективі;

***удосконалено:***

– підхід до державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту, який враховує стратегічні орієнтири розвитку

галузі і, на відміну від існуючих, розкриває інструменти державної підтримки процесів формування стратегічних переваг за такими складовими розвитку, як інноваційна, інвестиційна, енергетична, екологічна, соціальна та міжнародна. Впровадження запропонованого підходу сприятиме реалізації стратегічних змін в діяльності українських залізниць та досягненню їх лідируючих позицій на світовому ринку транспортно-логістичних послуг;

– теоретичні положення щодо формування механізму державного управління інвестиційними процесами на залізничному транспорті, що, на відміну від існуючих, комплексно розкривають мету, методи та інструменти державного управління інвестиційною діяльністю залізниць, визначають основних учасників процесу інвестування стратегічних змін та передбачають створення Державного агентства з інвестиційної політики на залізничному транспорті України. Розроблені положення є базисом для активізації інвестиційних процесів на залізничному транспорті та фінансового забезпечення реалізації стратегічних проектів його розвитку;

– теоретичні засади державного управління та стимулювання розвитку міжнародного стратегічного співробітництва залізничного транспорту, які відрізняються від існуючих поєднанням інструментів державної підтримки в рамках нормативно-правового регулювання та організаційно-ресурсного забезпечення реалізації проектів стратегічних змін на залізничному транспорті країни. Це сприятиме розширенню присутності українських залізниць в глобальних логістичних ланцюгах та забезпеченню їх повноцінної участі у реалізації міжнародних проектів інфраструктурного розвитку;

– підхід щодо проведення SWOT-аналізу діяльності залізничного транспорту, який, на відміну від відомих, побудовано з урахуванням типу ринку, що надає можливість співставляти оцінку зовнішніх та внутрішніх факторів для декількох ринків збуту транспортних послуг та визначати майбутні стратегічні дії залізничної галузі, ґрунтуючи їх на споріднених



факторах впливу. Впровадження запропонованого підходу сприятиме підвищенню ефективності стратегічних рішень та швидкості їх прийняття, а також надасть можливість якісно підійти до процесу формування корпоративної стратегії залізничного транспорту і стратегій за бізнес-напрямами;

– підхід до стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням за участю залізничного транспорту, що, на відміну від відомих, доповнено моделлю інфраструктурної архітектури стратегічного бізнес-союзу та містить рекомендації щодо формування і реалізації стратегій співпраці залізничного транспорту та інших учасників міжгалузевого об'єднання. Це в цілому забезпечить досягнення максимально високого рівня взаємоузгодженості дій учасників бізнес-союзу, а також дозволить сформувати стратегічні бізнес-компетенції залізничному транспорту;

– методичний підхід до оцінювання потенціалу забезпечення стратегічних змін на залізничному транспорті, що, на відміну від існуючих, передбачає поетапний розрахунок інтегрального показника, який агрегує оцінки рівня інвестиційної, інноваційної, соціально-інтелектуальної, енергетичної, екологічної та міжнародної складових економічного потенціалу залізничного транспорту. Це дозволить виявити недоліки в системі організаційно-ресурсного забезпечення стратегічних змін в галузі та обґрунтувати доцільність міжгалузевої бізнес-співпраці залізничного транспорту в межах формування стратегічного бізнес-союзу;

– теоретико-методологічні засади стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту, що, на відміну від відомих, містять пропозиції відносно формування і реалізації відповідної стратегії, яка орієнтується на забезпечення оптимальності використання виробничого потенціалу залізничної галузі та передбачає реалізацію трьох основних стратегічних альтернатив (модернізація, перепрофілювання і скорочення/ліквідація), вибір яких відбувається на основі критеріїв

відповідності, ефективності та спеціалізації. Пошук і впровадження резервів підвищення рівня використання виробничого потенціалу залізничного транспорту запропоновано здійснювати шляхом використання інструментарію ощадливого виробництва. Це в сукупності забезпечить підвищення рівня використання виробничого потенціалу залізничного транспорту;

***отримало подальшого розвитку:***

– систематизація проблем розвитку залізничного транспорту України, яка, на відміну від відомих, враховує сутнісно-предметну базу стратегічного управління залізничною галуззю і передбачає розподіл проблем за групами: внутрішньогалузеві (у сфері організаційно-управлінської, інвестиційної, інноваційної, енергетичної та екологічної діяльності, у соціальній сфері, а також у сфері забезпечення міжнародної співпраці й експорту транспортних послуг), міжгалузеві та державні. Це дозволило обґрунтувати висновок про необхідність використання трирівневої системи стратегічного управління розвитком залізничного транспорту;

– інструментарій стратегічного управління розвитком залізничного транспорту за умов міжгалузевої бізнес-співпраці, який, на відміну від відомих, доповнено, по-перше, інтелектуально-інформаційними технологіями управління стратегічними змінами, по-друге, нормативно-ціннісними положеннями, які зведено до Кодексу міжгалузевої стратегічної бізнес-співпраці, що дозволило сформувати інтегроване інтелектуально-інформаційне середовище міжгалузевої взаємодії як базису для прийняття взаємоузгоджених стратегічних дій та рішень щодо розвитку залізничного транспорту;

– організаційно-методичне забезпечення формування і реалізації інвестиційної стратегії залізничного транспорту за рахунок поліпшення організаційної структури управління інвестиційною діяльністю залізничного транспорту через створення в межах департаменту капітальних вкладень

аналітично-проектних відділів зі спеціалістами у сфері застосування оптимізаційних методів, а також розроблення методичного підходу щодо оцінки пріоритетності інвестицій в оновлення рухомого складу залізниць, який ґрунтується на критеріях відповідності та значимості, що запропоновано здійснювати на основі узагальнюючого критерію, який враховує відповідність об'єкта інвестування відносно технічних вимог та економічних показників з придбання й експлуатації рухомого складу. Це в сукупності дозволяє підвищити ефективність інвестиційної діяльності залізничного транспорту.

*Практичне значення отриманих результатів* полягає в тому, що обґрунтовані в дисертації методичні підходи, теоретичні висновки і практичні рекомендації можуть бути використані у процесі стратегічного управління розвитком залізничної галузі України і дозволять підвищити ефективність управлінських рішень при реалізації процесів забезпечення розвитку залізничного транспорту та інших галузей національної економіки.

Результати дисертаційного дослідження отримали практичне застосування. Зокрема рекомендації щодо стратегічного управління знаннями були використані і враховані при визначенні та обґрунтуванні кадрової політики Товариства з обмеженою відповідальністю «Інститут проектування інфраструктури транспорту» (акт впровадження № 298/07 від 21 серпня 2017 р.); положення організаційно-методичного забезпечення формування інвестиційної стратегії залізничного транспорту використовуються в діяльності Технічної служби Регіональної філії «Львівська залізниця» ПАТ «Українська залізниця» (акт впровадження № 118/02 від 18 жовтня 2017 р.); рекомендації щодо стратегічного управління міжгалузевим об'єднанням застосовуються в діяльності ВАТ «Харківський завод електромонтажних виробів» (акт впровадження № 481 від 27 листопада 2017 р.); інструментарій забезпечення міжгалузевої бізнес-співпраці в умовах

стратегічного управління розвитком залізничного транспорту використовується в діяльності філії «Дарницький вагоноремонтний завод» ПАТ «Українська залізниця» (акт впровадження № 1679 від 03 жовтня 2017 р.); положення щодо стратегічного управління виробничим потенціалом залізничного транспорту впроваджено в діяльність ВП «Люботинська колійна машинна станція» Регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця» (акт впровадження № 217/к від 04 вересня 2017 р.).

Теоретичні та практичні розробки, запропоновані в дисертації, використовуються в навчальному процесі Інституту перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів Українського державного університету залізничного транспорту при викладанні дисциплін «Економіка залізничного транспорту», «Стратегічне управління підприємством», «Економічне управління підприємством», «Економічна діагностика» і при виконанні випускних кваліфікаційних робіт магістрів, що підтверджується актом впровадження (акт впровадження від 23 жовтня 2017 р.).

**Особистий внесок здобувача.** Дисертаційна робота є самостійно виконаною працею, у якій викладено авторський підхід щодо формування теоретичного базису та інструментарію стратегічного управління розвитком залізничного транспорту.

Усі наукові результати, викладені в дисертації, отримано автором особисто. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві [3, 5, 6, 7, 12, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 25], у дисертації використано тільки ті ідеї і положення, що є результатом особистої роботи і вказані в додатку С «Список публікацій здобувача за темою дисертації».

**Апробація результатів дисертації.** Основні положення і результати дослідження протягом 2009 – 2017 років пройшли апробацію на 20 Міжнародних і 1 Всеукраїнській науково-практичних конференціях: Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної

системи України (Коктебель, 2009 р.), Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті (Судак, 2009 р.), Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України (Коктебель, 2010 р.), Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України (Коктебель, 2011 р.), Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте (Київ, 2011 г.), Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України (Харків, 2012 р.), Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте (Київ, 2012 г.), Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України (Харків, 2013 р.), Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте (Київ, 2013 г.), Актуальні проблеми формування та управління потенціалом підприємств в умовах інноваційно-інвестиційного розвитку (Харків, 2013 р.), Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання (Харків, 2013 р.), Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України (Харків, 2014 р.), Управління функціонуванням та розвитком економічних систем в умовах глобальних перетворень (Харків, 2014 р.), Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте (Київ, 2014 г.), Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика (Харків, 2015 р.), Проблеми економіки транспорту (Дніпропетровськ, 2016 р.), Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика (Харків, 2016 р.), Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання (Харків, 2016 р.), Проблеми економіки транспорту (Дніпро, 2017 р.), Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті – ЕКУЗТ 2017 (Харків, 2017 р.), Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика (Харків, 2017 р.).

**Публікації.** Основні положення і висновки дисертаційної роботи викладено в 47 наукових працях, серед яких 3 колективні монографії та

1 одноосібна монографія, 22 статті у наукових фахових виданнях (з них 19, що входять до наукометричних баз даних) і 21 матеріали і тези доповідей на науково-практичних конференціях. Загальний обсяг наукових праць складає 38,3 друк. арк., з них особисто автору належать 36,9 друк. арк.

***Обсяг і структура роботи.*** Дисертація складається зі вступу, п'яти розділів, загальних висновків, додатків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 517 сторінок, у т. ч. основний текст займає 375 сторінок. Матеріали дисертації проілюстровано 76 рисунками, 36 таблицями та містять 16 додатків. Список використаних джерел налічує 432 найменування.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авдашева С. Б. Теория организации отраслевых рынков: монография / С. Б. Авдашева, Н. М. Розанова. – М.: ИЧП «Издательство Магистр», 1998. – 320 с.
2. Адамова К. З. Квазиинтегрированные структуры как результат новейших интеграционных процессов / К. З. Адамова // Вестник СГСЭУ. – 2004. – № 7. – С.9–13.
3. Авдеенко В. Н. Производственный потенциал промышленного предприятия / В. Н. Авдеенко, В. А. Котлов. – М.: Экономика, 1989. – 240 с.
4. Азербайджан офіційно відкрив залізничну лінію Баку-Тбілісі-Карс [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.radiosvoboda.org/a/28824694.html>. – Назва з екрану.
5. Алпысбаев С. А. Подходы к инновационному развитию железнодорожного комплекса / С. А. Алпысбаев // Мир транспорта. – 2005. – № 4. – С. 96–99.
6. Анализ стратегий интеграционного сотрудничества (моделей реализации интеграционного потенциала) наиболее известных интеграционных объединений мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_makroec\\_pol/investigations/Documents/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%20%D0.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_makroec_pol/investigations/Documents/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%20%D0.pdf). – Загл. с экрана.
7. Аналітична довідка щодо виконання показників фінансового плану ПАТ «Укрзалізниця» за 2016 рік [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial\\_statements/](http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements/). – Назва з екрану.
8. Андреева В. О. Організаційно-економічні підходи до фінансування інвестиційних програм на залізничному транспорті / В. О.

Андрєєва // Вісник Чернігівського державного технологічного університету. Серія «Економічні науки». – 2013. – № 4 (70). – С. 340–344.

9. Андрєєва О. В. Чинники ефективного інвестування залізниць в умовах динамізації циклів економічного розвитку / О. В. Андрєєва // Вісник транспорту і промисловості. – 2012. – № 39. – С. 83–88.

10. Андрианов В. А. Финансовые институты развития: особенности стратегического управления / В. А. Андрианов. – Москва: «Экономика». – 2013. – 278 с.

11. Анісімова Л. Технології управління знаннями при впровадженні систем менеджменту якості / Л. Анісімова, В. Приймак // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. – 2015. – Вип. 7. – С. 14–20.

12. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф. – СПб. : Изд-во «Питер», 1999. – 416 с.

13. Анфилова М. К. И. Совершенствование финансового механизма государственно-частного партнерства: дисс. на соиск. учен. степени канд. экон. наук; специальность: 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит / Анфилова Мария Кристина Игоревна. – Москва, 2016. – 207 с.

14. Анчишкин А.И. Вопросы планирования народного хозяйства / А.И. Анчишкин // Сборник статей МГУ. – 1983. – С. 72.

15. Апарат директора з питань інформаційних технологій... [Електронний ресурс]: офіційний сайт ПАТ «Українська залізниця». – Режим доступу:[http://www.uz.gov.ua/general\\_information/ments/commercial\\_informatization](http://www.uz.gov.ua/general_information/ments/commercial_informatization) – Назва з екрану.

16. Бабаченко Л. В. Формування субсидіарного соціально-економічного потенціалу автотранспортних пасажирських перевезень: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. экон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Бабаченко Лариса Валентинівна. – Чернігів, 2014. – 22 с.



17. Базавлук А. В. Можливі джерела фінансування капітальних інвестицій у залізничний транспорт України / А. В. Базавлук // Економіка і регіон. – 2011. – № 4 (31). – С. 119–125.

18. Балабаниць А. В. Формування стратегічного набору інтегрованого управління маркетинговою взаємодією підприємств [Електронний ресурс] / А. В. Балабаниць. – Режим доступу: [http://www.nbu.gov.ua/portal/soc\\_typ/Vdnuet/econ/2012\\_3/Balaban.pdf](http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_typ/Vdnuet/econ/2012_3/Balaban.pdf). – Назва з екрану.

19. Бараш Ю. С. Стратегія управління реформуванням залізничним транспортом України / Ю. С. Бараш, Т. Ю. Чаркіна // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – № 53. – С. 24–30.

20. Бараш Ю. С. Управління залізничним транспортом країни : монографія / Ю. С. Бараш. – [2-е вид.] — Дніпропетровськ, 2006. – 259 с.

21. Батуєва А. Облігації для фінансування будівництва інфраструктури об'єктів / А. Батуєва // Фінансовий ринок України. – 2009. – С. 14–16.

22. Белл Д. Грядущее постиндустриальное общество. Опыт социального прогнозирования / Д. Белл; пер. с англ. – М.: Academia, 1999. – 788 с.

23. Бердникова Т. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Т. Б. Бердникова – М.: Инфра-М, 2010. – 224 с.

24. Бойетт Д. Г. Пять взглядов на стратегию достижения лидерства на рынке [Электронный ресурс] / Д. Г. Бойетт. – Режим доступа : <http://udik.com.ua/books/book-814/>. – Загл. с экрана.

25. Білорус О. Г. Економічна система глобалізму / О. Г. Білорус. – К., 2003. – 360 с.

26. Богомолова Н. І. Підходи до фінансування інвестиційної діяльності залізниць / Н. І. Богомолова, Я. Є. Дегтярьова // Збірник

наукових праць ДЕТУТ. Серія «Економіка і управління». – 2012. – № 19. – С. 154–160.

27. Бойко Є. О. Україна під впливом світових інтеграційних процесів / Є. О. Бойко // Національне господарство України: теорія та практика управління. – 2009. – С. 40–46.

28. Борисенко О. П. Комплексний підхід до систематизації методів державного регулювання зовнішньоекономічної діяльності / О. П. Борисенко // Економіка та держава. – 2012. – № 12. – С. 115–117.

29. Бородакий Ю. В. К проблеме обеспечения интероперабельности / Ю. В. Бородакий, Ю. Г. Лободинский. // Информационные технологии и вычислительные системы. – 2009. – № 5. – С. 16–24.

30. Босак А. О. Теоретичні аспекти формування систем управління знаннями машинобудівних підприємств / А. О. Босак // Вісник НТУ «ХП». Технічний прогрес та ефективність виробництва. – 2010. – № 8. – С. 37–42.

31. Брукинг Э. Интеллектуальный капитал: ключ к успеху в новом тысячелетии / Э. Брукинг. – СПб : Наука, 2001. – 288 с.

32. Буркинський Б. В. Концептуальні засади переходу України до сталого розвитку/ Б. В. Буркинський, В. П. Кухар, Л. Г. Руденко, А. Г. Шапар // Збалансований (сталий) розвиток України – пріоритет національної політики: матеріали Всеукраїнської наукової екологічної конференції (Київ, 26 жовтня 2010 р.). – К. : Центр екологічної освіти та інформації, 2010. – С. 13–16.

33. Вальчук В. Преобразование предприятия на принципах бережливого производства [Электронный ресурс] / В. Вальчук. – Режим доступа : <https://www.u-b-s.ru/berezhlivoe/berezhlivoe-proizvodstvo.html>. – Загл. с экрана.

34. Відбулася демонстрація тестової версії автоматизованої системи розподілу порожніх вантажних вагонів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/441575/](http://uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/441575/). – Назва з екрану.

35. Віткін Л. М. Сучасна система технічного регулювання України: теорія та практика: монографія / Л. М. Віткін, Г. І. Хімичева, А. С. Зенкін. – К.: Університет економіки та права «КРОК», 2011. – 494 с.
36. Виссема Х. Менеджмент в подразделениях фирмы (предпринимательство и координация в децентрализованной компании) : пер. с англ. / Х. Виссема. – М. : ИНФРА-М, 1996. – 288 с.
37. Виханский О. С. Менеджмент : учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов ; 3-е изд. – М. : Экономистъ, 2003. – 528 с.
38. Власова А. Цифровая железная дорога: настоящее и будущее [Электронный ресурс] / А. Власова, Д. Филимонов. – Режим доступа: <http://docplayer.ru/49187113-Cifrovaya-zheleznaaya-doroga-nastoyashchee-i-budushchee.html>. – Загл. с экрана.
39. Вовк Ю. Я. Процес управління знаннями підприємства та його особливості / Ю. Я. Вовк // Науковий вісник НЛТУ України. – 2013. – Вип. 23.17. – С. 343–352.
40. Воронкова А. Э. Поддержка конкурентоспособного потенциала предприятия / А. Э. Воронкова, В. П. Пономарев, Г. И. Дибнис. – Киев: Техника, 2000. – 152 с.
41. Вперше за останні роки Укрзалізниця закупила велику кількість вантажних і пасажирських вагонів. – Войцех Балчун [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/442185/](http://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/442185/). – Назва з екрану.
42. Всемирный экономический форум: Рейтинг глобальной конкурентоспособности 2014–2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступу: <http://gtmarket.ru/news/2014/09/03/6873>. – Назва з екрану.
43. Вумек Д. П. Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании: пер. с англ. / Д. П. Вумек, Д. Т. Джонс. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2004. – 473 с.

44. Высокоскоростные железнодорожные магистрали и ВІМ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.cadmaster.ru/magazin/articles/cm\\_81\\_17.html#hcq=gz6Z1Dq](http://www.cadmaster.ru/magazin/articles/cm_81_17.html#hcq=gz6Z1Dq). – Загл. с экрана.

45. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / М. Вэйдер. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2012. –125 с.

46. Галушкіна Т. П. Стратегічні вектори регіональних трансформаційних зрушень: монографія / Т. П. Галушкіна, В. Є. Реутов, Л. М. Качаровська; за наук. ред. д-ра. екон. наук, проф. Т. П. Галушкіної. – КЕІ ДВНЗ «КНЕУ ім. В. Гетьмана». – Сімферополь: Фенікс, 2009. – 320 с.

47. Галушко Д. В. Управление конкурентным потенциалом предприятия железнодорожного машиностроения на основе реализации принципов наступательной стратегии : дис. на соиск. учен. степени канд. эконом. наук; специальность: 08.00.05 / Д. В. Галушко. – Брянск, 2007. –142 с.

48. Гальчинський А. С. Методологія аналізу економічної глобалізації / А. С. Гальчинський // Економіка України. – 2009. – № 1. – С. 4–18.

49. Гапоненко А. Л. Управление знаниями. Как превратить знания в капитал / А. Л. Гапоненко, Т. М. Орлова. – М.: Эксмо, 2008. – 400 с.

50. Геоeкономічні сценарії розвитку і Україна / М. З. Згуровський, Ю.М. Пахомов, І.К. Бистряков, Е.Г. Кочетов; Науч.ред. А.С. Філіпенко. – Київ: Академія, 2010. – 326 с.

51. Гібридна війна Росії проти України йде 25років [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://www.slovoidilo.ua/2016/12/22>. – Назва з екрану.

52. Гіденс Е. Соціологія; пер. с англ. / Е. Гіденс. – Київ: «Основи», 1999. – 726 с.

53. Гліненко Л.К. Вплив способу інтегрування бізнес-системи у бізнес-простір на вибір інноваційної стратегії [Електронний ресурс] / Л. К. Гліненко // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2011. – № 4. – Т. 1. – Режим доступу:

[http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/sites/default/files/mmi2011\\_4\\_1\\_172\\_178.pdf](http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/sites/default/files/mmi2011_4_1_172_178.pdf). –

Назва з екрану.

54. Гненний О.М. Оцінка ефективності інвестиційних проектів на залізничному транспорті в умовах невизначеності і ризиків : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.07.04 / О.М. Гненний; Укр. держ. акад. залізничного трансп. – Харків, 2004. – 20 с.

55. Гненний О. Шляхом європейської інтеграції України: особливості реформування залізниць країн світу / О. Гненний, В. Задоя, Л. Марценюк // Економіка і управління. – 2014. – № 30. – С. 32–43.

56. Гончаренко І.Г. Державний механізм регулювання соціально-економічного розвитку: теорія, методологія та практика: дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук; спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління / Гончаренко Ірина Георгіївна. – Маріуполь, 2015. – 390 с.

57. Горський В.С. Сучасні системи вищої освіти: порівняння для України / В.С. Горський, Г.К. Немиря, В.А. Погребняк. – К.: Видавничий дім «КМ Академія», 2009. – С. 36–55.

58. Гощинська Д.Я. Принципи та моделі партнерства в умовах кластерної взаємодії ІТ-підприємств [Електронний ресурс] / Д.Я. Гощинська // Ефективна економіка. – 2016. – № 1. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=4747>. – Назва з екрану.

59. Грабельников А.В. Аналіз методів державного регулювання транспортної системи / А.В. Грабельников // Актуальні проблеми державного управління. – 2011. – № 2 (40). – С. 100–107.

60. Гребешкова О.М. Проектний підхід до формування стратегічних партнерств підприємств [Електронний ресурс] / О.М. Гребешкова, Г.В. Махова. – Режим доступу: [www.nbuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/Znpchdtu/.../4\\_Grebeshkova.pdf](http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/Znpchdtu/.../4_Grebeshkova.pdf). – Назва з екрану.

61. Гребешкова О.М. Стратегічні партнерства підприємств : навчальний посібник / О.М. Гребешкова, Г.В. Махова. – К.: КНЕУ, 2012. – 403 с.

62. Гречко А.В. Досвід корпоративних трансформацій на залізницях деяких країн Європи / А.В. Гречко [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [ela.kpi.ua/jsrui/handle/123456789/6354](http://ela.kpi.ua/jsrui/handle/123456789/6354). – Назва з екрану.

63. Гречко А.В. Теоретико-методологічні засади реформування системи залізничного транспорту України / А.В. Гречко // Наука та прогрес транспорту. – 2007. – Вип. 17. – С. 226–231.

64. Гройсман вимагає стратегії розвитку транспорту та прозорості залізниць [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://zik.ua/news/2017/07/21/groysman\\_vymagaie\\_strategii\\_rozvytku\\_transportu\\_ta\\_prozorosti\\_zaliznytsi\\_1136877](http://zik.ua/news/2017/07/21/groysman_vymagaie_strategii_rozvytku_transportu_ta_prozorosti_zaliznytsi_1136877). – Назва з екрану.

65. Гудкова В.П. Удосконалення механізму фінансово-економічного управління пасажирськими перевезеннями на залізницях України: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спеціальність: 08.07.04 / В.П. Гудкова; Українська державна академія залізничного транспорту. – Х., 2002. – 171 с.

66. Гурнак В.М. Фінансове забезпечення відтворення основних засобів підприємств залізничного транспорту / В.М. Гурнак, Г.П. Савіцька, Я.Я. Лікаренко // Економіка. Менеджмент. Бізнес. – 2015. – № 3. – С. 66–71.

67. Данько М.І. Підвищення інвестиційно-інноваційного потенціалу підприємств залізничного транспорту в умовах інтеграційних процесів:

монографія / М.І. Данько, В.Л. Дикань, Л.Л. Калініченко. – Х.: УкрДАЗТ, 2010. – 167 с.

68. Дзьобко І.П. Стратегічні аспекти організації партнерських відносин / І.П. Дзьобко // Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки. – 2013. – Вип. 23. – С. 67–72.

69. Дейнека А.Г. Научно-технический прогресс как фактор инноваций на железнодорожном транспорте / А.Г. Дейнека, Л.А. Позднякова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2007. – № 18. – С. 105-107.

70. Дейнека О. Г. Теоретичні та методологічні складові розвитку залізничного транспорту України / О. Г. Дейнека, Л. О. Позднякова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2008. – № 25. – С. 62 – 65.

71. Демченко М. А. Фінансовий механізм ефективного відновлення основних фондів колійного господарства / М. А. Демченко // Збірник наукових праць ДЕГУТ. Серія «Економіка і управління». – 2009. – № 14. – С. 103–110.

72. Деякі питання визначення середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного рівня на 2017-2021 роки [Електронний ресурс]: Постанова Кабінету Міністрів України № 1056 від 28.12.2016 р. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/ru/1056-2016-%D0%BF>. – Назва з екрану.

73. Дикань В. Л. Государственное управление развитием экономики Украины в условиях «третьей волны» глобализации / В. Л. Дикань // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 43. – С. 11 – 20.

74. Дикань В. Л. Забезпечення ефективності інноваційної діяльності підприємств залізничного транспорту: монографія / В. Л. Дикань, В. О. Зубенко. – Х. : УкрДАЗТ, 2008. – 194 с.

75. Дикань В. В. Забезпечення розвитку машинобудівного комплексу України в умовах створення промислово-логістичної системи: монографія / В. В. Дикань. – Харків: УкрДАЗТ, 2013. – 390 с.

76. Дикань В.Л. Механізм створення залізнично-транспортно-промислової групи в сучасних умовах розвитку залізничного транспорту України / В.Л. Дикань, М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2009. – № 26. – С. 13–18.

77. Дикань О. В. Організаційно-економічний інструментарій забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств залізничного транспорту : монографія / О.В. Дикань. – Х.: УкрДУЗТ, 2016. – 443 с.

78. Дикань В. Л. Перспективы развития экономики Украины в условиях формирования международных транспортных коридоров в системе мировой глобализации экономики / В. Л. Дикань // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – Вип. 42. – С. 144 – 149.

79. Дикань В.Л. Перспективи фінансування приміських пасажирських перевезень в умовах акціонування залізничного транспорту / В.Л. Дикань, Ю.В. Єлагін // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. – 2016. – Вип. 16. – С. 46–48.

80. Дикань В.Л. Стратегічне управління: навчальний посібник / В.Л. Дикань, В.О. Зубенко, О.В. Маковоз, І.В. Токмакова, О.В. Шраменко. – К.: «Центр учбової літератури», 2013. – 272 с.

81. Дикань О.В. Теоретико-методологічні аспекти забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств залізничного транспорту: дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук; спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Дикань Олена Володимирівна; Український державний університет залізничного транспорту. – Харків, 2016. – 478 с.

82. Дикань О.В. Удосконалення державного регулювання транспортного комплексу України: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.02.03 – організація управління, планування і регулювання економікою / О.В. Дикань. – Харків, 2006. – 20 с.



83. Динаев Т.Н. Развитие государственного регулирования предпринимательской деятельности на современном этапе: автореф. дисс. на соиск. учен. степени канд. экон. наук; специальность: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством / Динаев Тахир Нажмудинович. – Москва, 2007. – 27 с.

84. Добикіна О.К. Потенціал підприємства: формування та оцінка : навчальний посібник / О.К. Добикіна та ін. – К.: Центр навчальної літератури, 2007. – 202 с.

85. Довідник основних показників роботи залізниць України (2003–2013 роки) / під кер. Н. В. Котіль ; [викон. Н. В. Гринь, О. В. Павицька, О. В. Смокал та ін.]. — К. : ТОВ «Девалта», 2014. – 44 с.

86. Довідник основних показників роботи регіональних філій ПАТ "Українська залізниця" (2006-2016 роки) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/Довідник%20основних%20показників%20роботи%20регіональних%20філій%20ПАТ%20«Укрзалізниця»%20за%202006-2016%20роки.pdf>. – Назва з екрану.

87. Долгий А.О. Механізми державного регулювання процесу інвестування залізничної галузі [Електронний ресурс] / А.О. Долгий, О.О. Долгий, В.В. Манзюк // Науковий вісник. – 2009. – Вип. 3. – Режим доступу: <http://www.lvivacademy.com/visnik3/fail/+Dolhiy.pdf>. – Назва з екрану.

88. Должанський І.З. Управління потенціалом підприємства : навчальний посібник / І.З. Должанський та ін. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 362 с.

89. Дорофєєва Х. М. Аналіз міжнародного вантажообігу України та проблеми української транспортної системи / Х. М. Дорофєєва // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2014. – Вип. 2. – С. 66 – 69.

90. Друкер П.Ф. Задачи менеджмента в XXI веке: учебное пособие; пер. с англ. / П.Ф. Друкер. –М.: Издательский дом «Вильямс», 2000. – 272 с.

91. Европейская реформа железных дорог. Три ж/д пакета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://1430mm.ru/node/216>. – Загл. с экрана.

92. Ейтутіс Г. Потенційні джерела інвестування в розвиток залізничного транспорту України: можливості їх диверсифікації / Г. Ейтутіс, О. Бойко, О. Никифорок // Економіст. – 2012. – № 8. – С. 64–69.

93. Ейтутіс Г.Д. Теоретико-практичні основи реформування залізниць України: монографія / Г.Д. Ейтутіс. – Ніжин: ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», 2009. – 240 с.

94. Економічна енциклопедія: у трьох томах. Т.3. / Ред. кол.: Мочерний С. В. (відп. ред.) та ін. – К.: Вид. Центр «Академія», 2002. – 952 с.

95. Ерохин Е.А. Появление и сущность концепции бережливого производства [Электронный ресурс]. / Е.А. Ерохин. – Режим доступа : <http://www.ekportal.ru/page-id-104.html>. – Загл. с экрана.

96. Євсєєва О. О. Формування державної політики стратегічного розвитку територій України в умовах євроінтеграції і глобалізації [Електронний ресурс] / О. О. Євсєєва // Траектория науки. – 2016. – № 3 (8). – Режим доступу: [file:///C:/Documents %20and %20Settings /%D0% 92%D 0%B 8/Downloads/formuvannya-derzhavnoyi-politiki-strategichnogo-rozvitku-teritoriy-ukrayini-v-umovah-evrointegratsiyi-i-globalizatsiyi.pdf](file:///C:/Documents%20and%20Settings/%D0%92%D0%B8/Downloads/formuvannya-derzhavnoyi-politiki-strategichnogo-rozvitku-teritoriy-ukrayini-v-umovah-evrointegratsiyi-i-globalizatsiyi.pdf). – Назва з екрану.

97. Зайцева І.Ю. Інвестування як домінанта економічного розвитку підприємств залізничного транспорту / І.Ю. Зайцева, О.О. Сиромятнікова // Економічний форум. – 2013. – № 3. – С. 171 – 174.

98. Задоя В.О. Теоретичні аспекти взаємодії залізничного транспорту та регіонального суб'єкта / В.О. Задоя // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна «Проблеми економіки транспорту». – 2015. – Вип. 9. – С. 71-76.

99. Задоя В.О. Удосконалення механізму управління залізничними пасажирськими перевезеннями в приміському сполученні: монографія / В.О. Задоя. – Дніпропетровськ, 2015. – 196 с.

100. Задоя В.О. Щодо питання оцінки ефективності діяльності залізничного транспорту / В.О. Задоя // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 51. – С. 99–104.

101. Звіт про конкурентоспроможність України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.feg.org.ua/docs/FEG\\_report\\_201\\_body\\_ua20.11.2013.pdf](http://www.feg.org.ua/docs/FEG_report_201_body_ua20.11.2013.pdf). – Назва з екрану.

102. Зоріна О.І. Забезпечення стійкого соціально – економічного розвитку залізничного транспорту України : монографія / О.І. Зоріна. – Х. : УкрДАЗТ, 2012. – 307 с.

103. Зубарев М.Г. Сравнительный анализ зарубежных подходов управления знаниями [Электронный ресурс] / М.Г. Зубарев // Международный студенческий научный вестник. – 2014. – № 3. – Режим доступа: <https://www.eduherald.ru/ru/article/view?id=11897>. – Загл. с экрана.

104. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Вдосконалення підходів до формування методики комплексного аналізу економічного потенціалу підприємства / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Економіка і проблеми теорії та практики. – 2009. – Вип. 252. – Т. 4. – С. 950 – 954.

105. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Визначення пріоритетності інвестування рухомого складу / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 29. – С. 403 – 405.

106. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання логістики для інтенсифікації інноваційної діяльності на залізничному транспорті / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 34. – С. 181 – 183.

107. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання методів та принципів економічної діагностики при стратегічному управлінні

підприємствами залізничного транспорту / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 44. – С. 224 – 227.

108. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання принципів ощадливого виробництва при управлінні підприємствами залізничного транспорту / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – № 42. – С. 372 – 375.

109. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Використання стратегічного управління для розвитку залізничного транспорту України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VII Междунар. науч.-практ. конф. (Киев, 11 – 13 октября 2012 г.). – К. : ГЕТУТ, 2012. – С. 249.

110. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Дифузність інновацій на підприємствах залізничного транспорту / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 2–7 червня 2010 р.). – Х. : УкрДАЗТ, 2010. – С. 264.

111. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Економічна діагностика фінансового забезпечення підприємства в системі управління підприємством / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Економіка : проблеми теорії та практики : зб. наук. праць. – 2008. – Вип. 246. – Т. 1. – С. 141 – 146.

112. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Економічний розвиток підприємств залізничного транспорту: сутність та визначення / В.О. Зубенко, Г.Є. Островерх // Актуальні проблеми соціально-орієнтованої економіки : колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. В. В. Прохорової. – Х. : Смугаста типографія, 2017. – С. 100-110.

113. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення ефективності використання виробничого потенціалу підприємств залізничного транспорту / В.О. Зубенко, І. Е. Кочухай // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 49. – С. 95 – 99.

114. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Забезпечення ефективності процесу управління змінами / В.О. Зубенко, К.О. Півень // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – № 54. – С. 350 – 353.

115. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту за рахунок формування стратегічного союзу / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – № 32. – С. 29 – 31.

116. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Застосування принципів адаптивності при управлінні залізничним транспортом України / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. ІХ Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 7 червня 2014 р.) – Х. : УкрДАЗТ, 2014. – С. 100.

117. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Зміна концепції управління залізницями України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VIII Междунар. науч.–практ. конф. (Киев, 11 – 13 октября 2013 г.). – К. : ГЕТУТ, 2013. – С. 301 – 302.

118. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Зміна парадигми забезпечення конкурентоспроможності промислових підприємств України / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 40. – С. 160 – 162.

119. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Інвестиційне забезпечення залізничного транспорту України / В.О. Зубенко // Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика : тези доп. ХІІ Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 2 – 4 червня 2016 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2016. – С. 51 – 52.

120. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Інтеграція екологічних показників в систему економічного аналізу підприємства / В. О. Зубенко, І. В. Токмакова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2008. – № 24. – С. 137 – 139.

121. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Концептуальні положення адаптивного управління підприємствами / В.О. Зубенко, І.О. Ліман // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2016. – № 55. – С. 92 – 97.

122. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Ключові аспекти концепції «ощадливе виробництво» для підприємств залізничного транспорту / В.О. Зубенко, С.М. Чесноков // Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2016. – № 9. – С.77 – 80.

123. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Моделювання економічної поведінки в сучасних умовах розвитку економіки України / В.О. Зубенко, А.В. Толстова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – № 36. – С. 37 – 41.

124. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Необхідність застосування економічної діагностики при стратегічному управлінні залізничним транспортом / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы IX Междунар. науч.–практ. конф. (Киев, 17 ноября – 14 декабря 2014 г.). – К. : ГЕТУТ, 2014. – С. 28 – 30.

125. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Особливості впровадження концепції управління витратами на вітчизняних підприємствах / В.О. Зубенко, Ю.М. Чмух // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 52. – С. 171–175.

126. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Особливості реалізації кластер-орієнтованої концепції розвитку / В. О. Зубенко // Міжнародні транспортні коридори та корпоративна логістика : тези доп. XI Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 11 – 13 червня 2015 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2015. – С. 83.

127. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Передумови формування стратегії ощадливого виробництва на підприємствах залізничного транспорту / В.О. Зубенко // Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання : тези доп. VI Наук.-практ. конф. з міжнародною участю (Харків, 17 листопада 2016 р.). – Х. : Академія внутрішніх військ МВС України, 2016. – С. 92 – 95.

128. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Теоретичні основи управління кадровим потенціалом підприємств залізничного транспорту [Електронний

ресурс] / В. О. Зубенко // Актуальні проблеми формування та управління потенціалом підприємств в умовах інноваційно–інвестиційного розвитку : матеріали Всеукраїнської заочної наук.– практ. конф. (Харків, 22 – 25 жовтня 2013 р.). – Х. – Режим доступу : <http://ekon.uira.edu.ua>. – Назва з екрану.

129. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Створення сучасної інфраструктури транспортної системи України / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 30 трав. – 4 черв. 2011 р.). – Х., 2011. – С. 21.

130. Зубенко В.О. (Овчиннікова В.О.) Стратегічне управління залізничним транспортом України / В.О. Зубенко // Тренди та інновації в сучасній економіці : колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф. О. С. Іванілова. – Х. : ХНУБА, 2015. – С. 123 – 133.

131. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління інноваційною діяльністю залізничного транспорту України / В. О. Зубенко // Актуальні питання організації та управління діяльністю підприємств у сучасних умовах господарювання : тези доповідей III Наук.-практ. конф. з міжнародною участю (Харків, 22 листопада 2013 р.). – Х. : Академія внутрішніх військ МВС України, 2013. – С. 99 – 100.

132. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління транзитним потенціалом України / В.О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2012. – № 39. – С. 116 – 118.

133. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Стратегічне управління як основа ефективного розвитку залізничного транспорту на етапі його реформування / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 8 червня 2012 р.). – Х. : УкрДАЗТ, 2012. – С. 28.

134. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Умови реалізації концепції стратегічного управління залізничним транспортом України / В. О. Зубенко // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте : материалы VI Междунар. науч.-практ. конф. (Киев, 12 – 21 декабря 2011 г.). – К. : ГЕТУТ, 2011. – С. 252 – 253.

135. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення класифікації стратегічних змін / В.О. Зубенко // Проблеми економіки та управління на залізничному транспорт : матеріали XIV Міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпропетровськ, 21 – 23 квітня 2016 р.). – Д. : ДНУЗТ, 2016. – С. 87.

136. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення методики розрахунку премії для працівників залізниці за винахід нової техніки і прогресивних технологій / В.О. Зубенко, А.О. Луценко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2014. – № 45. – С. 287 – 290.

137. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення стратегічного управління багатoproфільним підприємством / В.О. Зубенко, І.О. Чудомех // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2014. – № 48. – С. 124 – 128.

138. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення форм залучення і розповсюдження інновацій на залізничному транспорті / В. О. Зубенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2010. – №30. – С. 105 – 107.

139. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Удосконалення функціонування служби внутрішнього аудиту на залізничному транспорті / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. V Міжнар. наук.-практ. конф. (Коктебель, 1– 6 червня 2009 р.). – Х., 2009. – С. 54 – 55.

140. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Умови розвитку експорту транспортних послуг / В. О. Зубенко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : тези доп. IX Міжнар.



наук.-практ. конф. (Харків, 5 – 7 червня 2013 р.) – X : УкрДАЗТ, 2013. – С. 42. – 43.

141. Зубенко В. О. (Овчиннікова В. О.) Чинники конкурентоспроможності залізничного транспорту в умовах міжнародних транспортних коридорів / В. О. Зубенко // Проблеми економіки та управління на залізничному транспорт : матеріали 4-ї Міжнар. наук.-практ. конф., Судак, 22-26 червня 2009р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ekuzt2009.detut.edu.ua/sekcziya-1/64-mzhnarodne-spvrobtnicztvo-zalznichno-galuz.html>. – Назва з екрану.

142. Зянько В. Глобалізація та інноваційний процес: їхній взаємовплив / В. Зянько // Економіка України. – 2008. – № 2. – С. 148–160.

143. Іличок Б.І. Аналізування діяльності суб'єктів господарювання на товарних ринках : навчальний посібник для студ. вузів / Б.І. Іличок. – Львів : НУ «Львівська політехніка», 2016. – 171 с.

144. Іличок Б.І. Глобальна конкурентоспроможність України : стан та можливості змін / Б.І. Іличок // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2017. – №15. – С. 71–75.

145. Іличок Б.І. Проблема тіньової економіки в Україні та шляхи її розв'язання / Б.І. Іличок // Регіональна економіка. – 1997. – № 3. – С. 134–142.

146. Ільчук В.П. Інноваційно-інвестиційні системи залізничного транспорту: становлення та розвиток / В.П. Ільчук; За ред. д.е.н., проф. Сича Є.М. – К.: Логос, 2004. – 381 с.

147. Інвестиційна стратегія підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile/660094001291144940.pdf>. – Назва з екрану.

148. Інтегральна ефективність швидкісних залізничних магістралей : монографія / Ю. Є. Пащенко, М. Ю. Гончаров, Й. М. Кранц, В. О. Пилипчук, Н. Б. Молчанова; ред. С. І. Дорогунцов. – К. : РВПС України НАН України Рада по вивченню продуктивних сил України, 2005. – 266 с.

149. Інформаційні системи в економіці: навчальний посібник / В.С. Пономаренко, І.О. Золотарьова, Р.К. Бутова та ін. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2011. – 176 с.

150. Інформаційне суспільство в Україні: глобальні виклики та національні можливості: аналітична доповідь / Д.В. Дубов, М.А. Ожеван, С.Л. Гнатюк. – К.: НІСД, 2010. – 29 с.

151. Іщук С. Концептуальні засади формування та розвитку виробничого потенціалу промислових підприємств / С. Іщук // Регіональна економіка. – 2005. – № 3. – С. 48–56.

152. Иванов Д. А. Логистика. Стратегическая кооперация / Д. А. Иванов. – М.: Вершина, 2006. – 176 с.

153. Интеллектуальные информационные системы и технологии: учебное пособие / Ю.Ю. Громов, О.Г. Иванова, В.В. Алексеев и др. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВПО «ТГТУ», 2013. – 244 с.

154. Инфраструктурные информационные модели. Железные дороги [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/dmi/workgroup/Documents....pdf>. – Загл. с экрана.

155. Интеллектуальные информационные системы в управлении [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/23986/%D0%A2....B8.pdf?sequence=11>. – Загл. с экрана.

156. Интеллектуальные информационные технологии (история и тенденции развития) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.osp.ru/cio/2002/05/172154/>. – Загл. с экрана.

157. Инфраструктурная революция: от города к smart city [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://alter-idea.info/infrastrukturnaya-revolyutsiya-ot-goroda-k-smart-city/>. – Загл. с экрана.

158. Исторический момент. Из Украины в Китай запустили новое направление «Шелкового пути» в обход России [Электронный ресурс]. –

Режим доступа: <https://ru.tsn.ua/groshi/istoricheskiy-moment-iz-ukrainy-v-kitay-zapuskayut-novoe-napravlenie-shepkovogo-puti-v-obhod-rossii-561084.html>. –

Загл. с экрана.

159. Кабаченко Г.С. Регулювання ринку праці в умовах трансформації структури зайнятості: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.07 – демографі, економіка праці, соціальна економіка і політика / Кабаченко Ганна Сергіївна. – Вінниця, 2017. – 247 с.

160. Калабухін Ю. Є. Оновлення та модернізація рухомого складу як основні напрями розвитку локомотивного господарства українських залізниць / Ю.Є. Калабухін // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та корпоративної логістики: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 5-7 червня 2014 р. — Харків: УкрДАЗТ, 2014. – С. 73 – 74.

161. Калініченко Л.Л. Вирішення інвестиційної проблеми інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту / Л.Л. Калініченко // Економіка: проблеми теорії та практики. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2008. – Вип. 236. –Т. 2. – С. 222 – 227.

162. Калініченко О. І. Теоретико-методичні аспекти управління конкурентоспроможністю підприємств залізничного транспорту: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Калініченко Олег Ігорович. – Харків: УкрДАЗТ, 2012. – 188 с.

163. Калиниченко Л. Л. Развитие транспортной системы Украины на основе совершенствования транспортной техники и технологий / Л.Л. Калиниченко // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та корпоративної логістики: матеріали X Міжнар. наук.-практ. конф., Харків, 5-7 червня 2014 р. – Х. : УкрДАЗТ, 2014. – С. 74 – 75.

164. Карлоф Б. Деловая стратегия: концепция, содержание, символы / Б. Карлоф. – М. : Экономика, 1991. – 239 с.

165. Карпов Е.Б. Информационное общество: технологический процесс или социальный прогресс? [Электронный ресурс] / Е.Б. Карпов, А.Я. Фридланд. – Режим доступа: <http://www.ifar.ru/pr/2008/081111aa.pdf>. – Загл. с экрана.

166. Керівники ПАТ «Укрзалізниця» та АТ «Литовські залізниці» обговорили напрямки зміцнення співпраці та реалізації нових проектів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/463207/](http://uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/463207/). – Назва з екрану.

167. Кірдіна О. Г. Методологічні аспекти інвестиційно-інноваційного розвитку залізничного комплексу України як складової національного господарства : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Кірдіна Олена Григорівна. – Х. : УкрДАЗТ, 2011. – 36 с.

168. [Китай увеличит инвестиции в пакистанский коридор до 62 млрд. долл](https://eadaily.com/ru/news/2017/04/13/kitay-uvulichit-investicii-v-pakistanskiy-koridor-do-62-mlrd) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://eadaily.com/ru/news/2017/04/13/kitay-uvulichit-investicii-v-pakistanskiy-koridor-do-62-mlrd>. – Загл. с экрана.

169. Китай укрепляет международное сотрудничество в сфере развития высокоскоростных железных дорог [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://russian.cntv.cn/program/news\\_ru/20101208/107554.shtml](http://russian.cntv.cn/program/news_ru/20101208/107554.shtml). – Загл. с экрана.

170. Китайское правительство и SAE разработали дорожную карту для ускорения внедрения в автомобилях систем автономного вождения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://autotesla.com/kitajskoe-pravitelstvo-i-sae-razrabotali-dorozhnyuyu-kartu-dlya-uskoreniya-vnedreniya-v-avtomobilyax-sistem-avtonomnogo-vozhdeniya/>. – Загл. с экрана.

171. Коваленко С.І. Ефективність інноваційних форм транскордонної промислової інтеграції [Текст] / С.І. Коваленко // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2015. – Вип. 1 (56). – С. 137 – 146.
172. Козаченко А.В. Управление инвестициями на предприятии / А.В. Козаченко, О.М. Ляшенко, Г.И. Дибнис. – К.: Либра, 2004. – 368 с.
173. Коулопоулос Т. Управление знаниями / Т. Коулопоулос, К. Фраппаоло. – М.: Эксмо, 2008. – 224 с.
174. Контроль местонахождения и перемещения разнотипных активов предприятий на основе технологии RFID [Электронный ресурс] / CAD/CAM/CAE. – 2017. – Вып. 7 (115). – Режим доступа: <http://www.cadcamcae.lv/N115/70-71.pdf>. – Загл. с экрана.
175. Консолідована фінансова звітність за 2010-2016 рр. Державна адміністрація залізничного транспорту України «Українська залізниця». – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial\\_statements](http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements). – Назва з екрану.
176. Концепція Державної програми підвищення конкурентоспроможності національної економіки на 2007-2015 роки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://iee.org.ua/files/pub/kruchkova/konz\\_full.pdf](http://iee.org.ua/files/pub/kruchkova/konz_full.pdf). – Назва з екрану.
177. Концепция партнерства со страной для Узбекистана на 2016-2020гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://documents.vseirnyjbank.org/curated/ru/616571/>. – Загл. с экрана.
178. Компанієць В. В. Впровадження компетентнісного підходу в систему підготовки, оцінки та відбору кадрів залізничного транспорту / В. В. Компанієць, В. В. Польова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2013. – Вип. 44. – С. 46-53.
179. Комчатних О.В. Транзитний потенціал України: сучасний стан та перспективи розвитку / О.В. Комчатних, Н. О. Редько // Економіка та управління на транспорті. – 2016. – № 3. – С.148 – 153.

180. Копішинська К.О. Взаємодія інноваційних систем промислових підприємств у корпоративній структурі / К.О. Копішинська // Економіка та держава. – 2013. – № 10. – С. 93 – 95.

181. Копитко В.І. Підвищення ефективності державного регулювання в умовах реформування підприємств залізничної галузі / В.І. Копитко // Бізнес-навігатор. – 2014. – № 2. – С. 199-203.

182. Копитко В.І. Маркетингово-логістичне забезпечення ринку перевезень в умовах реформування залізничного транспорту // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. академіка В. Лазаряна. – 2017. – Вип.13. – С. 14-20.

183. Корінь М.В. Забезпечення інноваційного розвитку залізничного транспорту на основі формування промислово-логістичної системи: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Корінь Мирослава Василівна. – Х.: УкрДАЗТ, 2013. – 21 с.

184. Корінь М. В. Промислово-логістична система України як форма інтеграції транспорту та промисловості [Електронний ресурс] / М.В. Корінь // Ефективна економіка. – 2011. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=867>. – Назва з екрану.

185. Косіюк О.М. Міжсуб'єктна взаємодія в інтеграційних об'єднаннях / О.М. Косіюк // Вісник Хмельницького національного університету. – 2013. – № 3. – Т. 1. – С. 64-69.

186. Кравченко О. А. Перспективы инновационного развития железнодорожного транспорта Украины: финансовые аспекты / О. А. Кравченко // Экономика промышленности. – 2017. – № 2 (78). – С. 22 – 36.

187. Краснокутська Н.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка: навчальний посібник / Н.С. Краснокутська. – К. : Центр навчальної літератури, 2005. – 352 с.

188. Кредити від іноземних інвесторів та міжнародних фінансових організацій [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uz.gov.ua/about/investors/borrowings/credits//> – Назва з екрану.

189. Криворучко О.М. Интегрированные процессы транспортно-логистического обслуживания потребителей / О.М. Криворучко // Економіка транспортного комплексу. – 2017. – Вип. 29. – С. 86-99.

190. Криворучко О.М. Методичні положення розробки стратегії за типами та цілями кадрової політики / О.М. Криворучко, Т.О. Водолажська // Економіка транспортного комплексу. – Вип. 27. – 2016. – С 29-41.

191. Купчак П. М. Вплив глобалізаційних та інтеграційних процесів на розвиток національного господарства [Електронний ресурс] / П. М. Купчак. – Режим доступу : <dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/11088/04-Kurchak.pdf?sequence=1>. – Назва з екрану.

192. Куречка А.Г. Механизм интеграционного взаимодействия участников крупномасштабного бизнес-проекта: дис. на соиск. учен. степени канд. экон. наук; специальность: 08.00.05 / Куречка Алина Геннадиевна. – Новосибирск, 2014. – 182 с.

193. Кэмпбел Д. Стратегический менеджмент : учебник ; пер. с англ. Н.И. Алмазовой. / Д. Кэмпбел, Дж. Стоунхаус, Б. Хьюстон. – М. : ООО «Издательство Проспект», 2003. – 336 с.

194. Лайкер Дж. Тойота: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира ; пер. с англ. / Дж. Лайкер. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 402 с.

195. Левинсон У. Бережливое производство. Синергетический подход к сокращению потерь / У. Левинсон, Р. Рерик; пер. с англ. А. Л. Раскина. – М.: Стандарты и качество, 2007. – 272 с.

196. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия : учеб. пособие / Н.И. Лахметкина. – М.: КНОРУС, 2006. – 184 с.

197. Литвин Ю.О. Методи державного регулювання сільського господарства / Ю.О. Литвин // [Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія : Управління](#). – 2012. – Вип. 4. – С. 127–135.

198. Литвинова Н.С. Финансирование проектов государственно-частного партнерства: посткризисная реальность и перспективы / Н. С. Литвинова // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. – 2013. – № 2(63). – Т. 3. – С. 57–66.

199. Лоза С.П. Можливі джерела фінансування інвестицій в залізничний транспорт України / С.П. Лоза // Проблеми розвитку зовнішньоекономічних зв'язків і залучення іноземних інвестицій: регіональний аспект. – Донецьк, ДонНУ, 2007. – С. 1442 – 1451.

200. Лукаш А.С. Направления международного сотрудничества холдинга «РЖД» / А.С. Лукаш // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2016. – № 7 (часть 2). – С. 278 – 280.

201. Лук'яненко Д. Г. Глобальна економіка ХХІ ст.: людський вимір : монографія / Д. Г. Лук'яненко, А. М. Поручник, А. М. Колот. – К. : КНЕУ, 2008. – 420 с.

202. Лутцева В.А. «Шесть сигм» и Лин: векторы успеха / В. А. Лутцева // Методы менеджмента качества. – 2006. – № 8. – С. 55 – 57.

203. Луцишин О. Підвищення конкурентоспроможності підприємств на основі квазі-інтеграції [Електронний ресурс] / О. Луцишин. – Режим доступу: <http://dspace.tneu.edu.ua/bitstream/316497/5681/1/%D0%9B%D0%A3%D0%A6%D0%98%D0%A8%D0%98%D0%9D%20%D0%9E.pdf>. – Назва з екрану.

204. Лучникова Т.П. Оцінка розвитку транзитних вантажних перевезень України в умовах економічної кризи // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте: материалы IX науч.–практ. конф. (Одеса, 30 червня – 01 липня 2015 р.). – К.: ГЭТУТ, 2014. – С. 252 – 253.



205. МАЖК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://locomo.ru/organizacii/mazhk.html>. – Загл. с экрана.
206. Майкл Дж. Л. «Бережливое производство + шесть сигм» в сфере услуг: Как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса / Л. Дж. Майкл. – М. : Альпина Бизнес Букс, 2005. – 402 с.
207. Майорова Т.В. Інвестиційна діяльність: підручник / Т.В. Майорова. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 472 с.
208. Макаров В.Л. Экономика знаний: уроки для России [Электронный ресурс] / В.Л. Макаров. – Режим доступа: <http://www.cprf.info/library/reports/6853.shtml> – Загл. с экрана.
209. Маличенко И.П. Актуальные инструменты управления знаниями в организации / И.П. Маличенко // Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России. – 2014. – № 4 (13). – С. 47–52.
210. Малюкіна А.О. Теоретичні аспекти знань та класифікація їх видів / А.О. Малютіна // Економіка і регіон. – 2014. – № 3. – С. 62 – 66.
211. Маркелов В.М. Интеллектуальные транспортные системы как инструмент управления / В.М. Маркелов, И.В. Соловьев, В.Я. Цветков // Государственный советник. – 2014. – № 3. – С. 42 – 49.
212. Матвієнко В.В. Механізм державного управління розвитком залізничної галузі в Україні: дис. на здобуття наук. ступеня канд. наук з держ. упр.; спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління / Матвієнко Володимир Васильович. – Маріуполь, 2017. – 256 с.
213. Матійко С.А. Структурно-функціональний аналіз методів державного регулювання транспортної системи / С.А. Матійко [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=163>. – Назва з екрану.

214. Мартиненко М.В. Управління організаційними знаннями підприємства: теоретичний аспект: монографія / М.В. Мартиненко. – Харків: ІНЖЕК, 2013. – 218 с.

215. Махова Г.В. Теоретичні аспекти формування стратегічних альянсів підприємств / Г.В. Махова // Стратегія економічного розвитку України. – 2009. – Вип. 24-25. – С. 19 – 23.

216. Международный союз железных дорог [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9C%D0%B5%D0%B6%D0%B4%D1%83%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D0%B9%D1%81%D0%BE%D1%8E%D0%B7>. – Назва з екрану.

217. Мезоэкономика развития : коллективная монография; под ред. чл.-корр. РАН Г.Б. Клейнера. – М. : Наука, 2011. – 805 с.

218. Мельник Л. Г. Основи стійкого розвитку / Л. Г. Мельник. – Суми: Університетська книга, 2005. – 654 с.

219. Меморандум про порозуміння між Кабінетом Міністрів України та підприємствами гірничо-металургійного комплексу України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/n0001120-13>. – Назва з екрану.

220. Методы и системы поддержки принятия управленческих решений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://i-intellect.ru/articles/45/>. – Загл. с экрана.

221. Механізми ефективного використання та розвитку потенціалу транспортно-дорожнього комплексу України. – К.: НІСД, 2014. – 60 с.

222. Мігай Н. Б. Управління виробничим потенціалом машинобудівних підприємств в умовах макроекономічної нестабільності / Н. Б. Мігай // Актуальні проблеми економіки – 2009. – № 7(97). – С. 121 – 128.

223. Мірко Н. В. Внутрішній ринок промислової продукції як основа економічного зростання / Н. В. Мірко // Національне господарство України: теорія та практика управління. – 2009. – С. 66 – 70.

224. Місцеві бюджети у 2016-му компенсували за перевезення пільговиків приміськими поїздами наймізернішу суму за останні 10 років – лише 9,2% [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/442881/](http://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/442881/). – Назва з екрану.

225. Микитенко В. В. Корегування економічної політики держави в умовах транснаціоналізації світової економіки / В. В. Микитенко // Вісник економічної науки України. – 2008. – № 2 (14). – С. 110 – 117.

226. Мильнер Б. З. Управление знаниями в современной экономике: научный доклад / Б. З. Мильнер. – М. : Институт экономики РАН, 2008. – 76 с.

227. Минцберг Г. Стратегический процесс; пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. / Г. Минцберг, Дж.Б. Куин, С. Гошал. – СПб. : Питер, 2001. – 688 с.

228. Минцберг Г. Школы стратегий, стратегическое сафари / Г. Минцберг, Б. Альстренд, Дж. Лэмпел. – СПб. : Питер, 2000. – 366 с.

229. Мировая транспортная система: структура и развитие [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://biznesdays.ru/mirovayatransportnaya-sistema-struktura-i-razvitiie.html>. – Загл. с экрана.

230. Митрофанов А.Ю. Концентрация в экономике и экономической географии: учебное пособие / А.Ю. Митрофанов. – Саратов: Изд-во Саратов. ун-та, 2002. – 80 с.

231. Михайличенко К.М. Відновлення транзитного потенціалу в контексті підвищення конкурентоспроможності України на міжнародному ринку транспортних послуг [Електронний ресурс] / К.М. Михайличенко,

Є.В. Белашов. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1844/>. – Назва з екрану.

232. Михайличенко К.М. Розвиток залізничного транспорту України в умовах здійснення структурних реформ у галузі та забезпечення економічної безпеки держави / К.М. Михайличенко // Стратегічні пріоритети. – 2014. – № 4 (33). – С. 70–76.

233. Мних О.Б. Стратегічна роль інтелектуального капіталу в забезпеченні стійкого розвитку в умовах соціально-орієнтованої економіки / О.Б. Мних // Стійкий розвиток в умовах соціально-орієнтованої економіки : кол. монографія. [заг ред. В.В. Прохорової]. – Х. : Смугаста типографія, 2016. – С.135-146.

234. Мних О.Б. Стратегічна роль екологістики в розвитку підприємства в умовах поглиблення економічної кризи в Україні / О.Б. Мних, Б.Д. Гречин// Економічний аналіз. – 2016. – № 2, Т. 2. – С. 108-118.

235. Мозговий О. М. Методика економічної оцінки глобальних процесів / О. М. Мозговий, Л. В. Руденко-Сударєва, Д. О. Гуртов ; за ред. д.е.н., проф., Л. В. Руденко-Сударєвої. – К. : КП «Редакція», 2010. – 192 с.

236. Моисеева И.В. Способы финансирования ГЧП-проектов: зарубежный опыт и возможности его использования в России / И.В. Моисеева, С.А. Кочеткова // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2015. – № 12–7. – С. 1281–1286.

237. Москвічова О.С. Державне регулювання кредитних послуг в умовах банківської кризи: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Москвічова Олена Сергіївна. – Львів, 2014. – 292 с.

238. Наливайко А.П. Стратегічне управління знаннями підприємства: монографія / А.П. Наливайко, О.М. Гребешкова, Л.П. Батенко та ін. – К.: КНЕУ, 2014. – 445 с.

239. Настащук Н.А. Интеллектуальные информационные технологии в экономике и управлении [Электронный ресурс] / Н.А. Настащук // Омский научный вестник. – 2008. – № 4(69). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/intellektualnye-informatsionnye-tehnologii-v-ekonomike-i-upravlenii>. – Загл. с экрана.

240. Нгуен Т.Т. Ханг. Производственный потенциал полиграфических предприятий и эффективность его использования в условиях рынка: дисс. на соиск. учен. степени канд. экон. наук.; специальность: 08.00.05 / Ханг Т.Т. Нгуен. – М., 2001. –181 с.

241. Недзельский А.Е. Квазиинтеграция как интеграционная стратегия ИТ-компании / А.Е. Недзельский // Вестник ИрГТУ. – 2009. – № 3 (39). – С. 129 – 133.

242. Немировська О. М. Функціонування корпоративного капіталу в економіці України/ О. М. Немировська // Економіст. – 2014. – № 9. – С. 32–34.

243. Никифорок О. Імплементация директив ЄС щодо залізничного транспорту в законодавство України: позитивні та негативні наслідки / О. Никифорок // Економіст. – 2013. – № 10. – С. 15–20.

244. Новий курс : реформи в Україні. 2010–2015 : національна доповідь / За заг. ред. В. М. Гейця [та ін.]. – К. : НВЦ НБУВ, 2010. – 232 с.

245. Нонака И. Компания – создатель знания. Зарождение и развитие инноваций в японских фирмах / И. Нонака, Х. Такеучи; пер. с англ. А. Трактинского. – М.: ЗАО «Олимп Бизнес», 2011. – 384 с.

246. Нормативно-правове забезпечення зовнішньоекономічної діяльності залізничного транспорту України / Л.Д.Коренко, Л.М.Петренко, Ю.Й.Пероганич та ін.; Під ред. В.М.Гурнака. – К.: Транспорт України, 1994. – 208 с.

247. ОАО «РЖД» в мировой транспортной системе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://inter.rzd.ru/static/public/ru?>

[STRUCTURE\\_ID=5009&layer\\_id=3290&refererLayerId=162&id=1356](#). – Загл. с екрана.

248. Обруч Г.В. Забезпечення розвитку потенціалу конкурентоспроможності вагонобудівних підприємств України: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Обруч Ганна Володимирівна. – Харків, 2016. – 265 с.

249. Обзор сервисов для корпоративного обучения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://habrahabr.ru/post/157631/>. – Загл. с экрана.

250. Овчиннікова В. О. Державне регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту / В.О. Овчиннікова // Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика : тези доп. XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 8 – 10 червня 2017 р.). – Х. : УкрДУЗТ, 2017. – С. 167 – 170.

251. Овчиннікова В. О. Ключові аспекти формування комплексної стратегії стратегічного союзу / В.О. Овчиннікова // Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті – ЕКУЗТ 2017 : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. конф. (Харків, 17 – 19 травня 2017 р.). – Х. : Харк. друк. ПЗ, 2017. – С. 174 – 175.

252. Овчиннікова В. О. Ключові положення управління стратегічним союзом / В. О. Овчиннікова // Проблеми економіки транспорту : тези доп. XV Міжнар. наук.-практ. конф. (Дніпро, 20 – 21 квітня 2017 р.). – Д. : ДНУЗТ, 2017. – С. 131.

253. Овчиннікова В. О. Концептуальні положення управління стратегічним союзом: колективна монографія / за заг. ред. Л. М. Савчук. – Дніпро: Пороги, 2017. – 480 с. – С.97 – 110.

254. Овчиннікова В. О. Особливості державного регулювання розвитку залізничного транспорту України [Електронний ресурс] / В. О.

Овчиннікова // Економіка та суспільство. – 2017. – № 12. – Режим доступу: <http://economyandsociety.in.ua>. – Назва з екрану.

255. Овчиннікова В. О. Стратегічне управління високошвидкісними пасажирськими залізничними перевезеннями / В. О. Овчиннікова, М. В. Габелков // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2017. – № 59. – С. 76 – 84.

256. Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України: монографія / В. О. Овчиннікова. – Харків: УкрДУЗТ, 2017. – 427 с.

257. Овчиннікова В. О. Трансформація теорії стратегічного управління розвитком залізничного транспорту / В. О. Овчиннікова // Інтелект XXI. – 2017. – № 5. – С. 53 – 56.

258. «Один пояс, один шлях». Як Китай планує «колонізувати» понад 60 країн [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.epravda.com.ua/publications/2017/05/23/625185/>. – Назва з екрану.

259. Оно Тайити Производственная система Тойоты. Уходя от массового производства; пер. с англ. / Тайити Оно. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2008. – 208 с.

260. Оновлення основних фондів залишається пріоритетним завданням Укрзалізниці і в 2014 році [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

[http://www.kmu.gov.ua/control/en/publish/article?art\\_id=246980622&cat\\_id=244277212](http://www.kmu.gov.ua/control/en/publish/article?art_id=246980622&cat_id=244277212). – Назва з екрану.

261. Организация и ее деловая среда: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 2 / В. Г. Смирнова и др. – М.: «ИНФРА-М», 1999. – 240 с.

262. Основні аспекти стратегії розвитку ПАТ «Укрзалізниця» 2017-2021 роки [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/files/file/Strategy\\_Presentation\\_fin1.pdf](http://www.uz.gov.ua/files/file/Strategy_Presentation_fin1.pdf). – Назва з екрану.

263. Остапюк Б. Я. Причины занепаду та перспективи розвитку залізничного транспорту у системі національного господарства / Б. Я. Остапюк // Інноваційні економічні технології для розвитку підприємств, регіонів, країн : матеріали Міжнар. наук.-практ. конфер. (Дніпропетровськ, 24–25 жовтня 2014р.). — Дніпропетровськ : НО «Перспектива», 2014. — Ч.2. — С. 59 – 61.

264. Остапюк Б. Я. Развитие железнодорожного транспорта в системе национальной экономики / Б. Я. Остапюк // Вісник економіки транспорту і промисловості. — 2014. — № 46. — С. 129 – 135.

265. Офіційний сайт державної служби статистики України [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>. — Назва з екрану.

266. Официальный сайт: Международный транспортный форум [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.internationaltransportforum.org>. — Загл. с экрана.

267. Офіційний сайт Міністерства інфраструктури України. Співробітництво з міжнародними фінансовими організаціями [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/content/infrastrukturni-proekti-z-ebrr-ta-eib.html>. — Назва з екрану.

268. Офіційний сайт Міністерства юстиції України [Електронний ресурс]. — <http://old.minjust.gov.ua/45893>. — Назва з екрану.

269. Официальный сайт Организации сотрудничества железных дорог [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://osjd.org/statico/public/ru?STRUCTURE\\_ID=977](http://osjd.org/statico/public/ru?STRUCTURE_ID=977). — Загл. с экрана.

270. Офіційний сайт «ПАТ «Українська залізниця» [Електронний ресурс]. — Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/about/investors/credit\\_ratings/](http://www.uz.gov.ua/about/investors/credit_ratings/). — Назва з екрану.



271. Офіційний сайт Світового Банку [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ppi.worldbank.org/ppinew/snapshots/sector>. – Назва з екрану.

272. Павлова Г.Є. Методи державного регулювання аграрного сектору економіки України / Г.Є. Павлова // Інвестиції: практика та досвід. – 2013. – № 9. – С. 47–49.

273. Паламарчук О. М. Міжнародна конкурентоспроможність України: оцінка проблем та шляхи покращення конкурентних позицій / О. М. Паламарчук // Економічний вісник університету. – 2013. – Вип. 20 (1). – С. 111-115.

274. Панфілова О.Є. Правові засади політики ЄС у сфері залізничного транспорту / О.Є. Панфілова // LexPortus. – 2016. – № 1. – С. 35–50.

275. ПАТ «Укрзалізниця» оголосило результати консолідованої фінансової звітності за 2015 рік прибутку [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/431581/](http://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/431581/). – Назва з екрану.

276. ПАТ «Укрзалізниця». Підсумки роботи 2016 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/442185/](http://www.uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/442185/). – Назва з екрану.

277. Пащенко Ю. Є. Державно-приватне партнерство як механізм фінансового забезпечення розвитку транспортної інфраструктури залізниць / Ю. Є. Пащенко, М. В. Корінь // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – Вип. 49. – С. 74–79.

278. Пересада А.А. Управління інвестиційним процесом / А.А. Пересада. – К.: Лібра, 2002. – 472 с.

279. Пестрецов С.И. CALS-технологии в машиностроении: основы работы в САД/САЕ-системах: учебное пособие / С.И. Пестрецов. – Тамбов : Изд-во ГОУ ВПО ТГТУ, 2010. – 104 с.

280. Петленко Ю. Інституційний аналіз фінансів вертикально-інтегрованих структур в Україні / Ю. Петленко // Вісник Київського

національного університету ім. Т. Шевченка. Серія «Економіка». – 2014. – № 1 (154). – С. 69–77.

281. Пилипук А.В. Конкурентный потенциал перерабатывающих предприятий АПК: монография / А. В. Пилипук [и др.]; под ред. В. Г. Гусакова. – Минск: Беларус. наука, 2012. – 217 с.

282. Пирожков С. І. Проблеми адаптації України до глобального економічного середовища. Економічна політика [Електронний ресурс] / С. І. Пирожков, А. І. Сухоруков. – Режим доступу : <http://www.niisp.gov.ua/vydanna/panorama/>. – Назва з екрану.

283. Плікус І.Й. Державне регулювання діяльності підприємств пасажирського автотранспорту / І.Й. Плікус // Фінанси України. – 2005. – № 4. – С. 133 –139.

284. Повышение на 15% грузовых тарифов УЗ увеличивает потенциал речных перевозок. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://cfts.org.ua/news/2017/10/31/povyshenie\\_na\\_15\\_gruzovykh](http://cfts.org.ua/news/2017/10/31/povyshenie_na_15_gruzovykh). – Загл. с экрана.

285. Позднякова Л.О. Реформування залізничного транспорту як фактор стабілізації національної економіки України / Л. О. Позднякова, О. Л. Сліпченко, В. В. Котик // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». – 2012. – Вип. 8. – С. 17–19.

286. Позиція України в рейтингу країн світу за індексом глобальної конкурентоспроможності 2016–2017 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [edclub.com.ua/analitika/roz](http://edclub.com.ua/analitika/roz). – Назва з екрану.

287. Положенцева К. Л. Методологічні основи державного регулювання агропромислового комплексу регіону / К. Л. Положенцева [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://dspace.univer.kharkov.ua/handle/123456789/4502>. – Назва з екрану.

288. Пономаренко О. В. Перспективи поліпшення технічного стану вагонного парку на залізницях України / О. В. Пономаренко // Наука та прогрес транспорту. – 2017. – № 1 (67). – С. 88–95.

289. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов / М. Портер; пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2005. – 454 с.

290. Портер М. Международная конкуренция / М. Портер; пер. с англ. - М.: Международные отношения, 1993. – 806 с.

291. Потяг у нікуди. Як Укрзалізниця гальмує розвиток країни [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://tyzhden.ua/Politics/203972>. – Назва з екрану.

292. Правила игры по-китайски [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://regionplus.az/ru/articles/view/6248>. – Загл. с экрана.

293. Презентація для інвесторів - результати 9 місяців 2017 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/Презентація%20для%20інвесторів%20Ukr.pdf>. – Назва з екрану.

294. Прейгер Д. Реалізація транзитного потенціалу України як фактор зміцнення економічних зв'язків між Європою та Азією / Д. Прейгер, Я. Жаліло, О. Собкевич, О. Ємельянова // Економіка України. – 2012. – № 4. – С. 47–59.

295. (287) Про залізничний транспорт [Електронний ресурс] : закон України 04 липня 1996 № 40. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/273/96-%D0%B2%D1%80>. – Назва з екрану.

296. Про затвердження Державної цільової програми реформування залізничного транспорту на 2010-2019 роки [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 16 грудня 2009 р. № 1390. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1390-2009-%D0%BF/page>. – Назва з екрану.

297. Про затвердження Концепції реформування транспортного сектору економіки [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів

України від 9 листопада 2000 р. № 1684. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1684-2000-%D0%BF>. – Назва з екрану.

298. Про затвердження Положення про Державну адміністрацію залізничного транспорту України [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 12 лютого 1992 р. № 70. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/70-92-%D0%BF>. – Назва з екрану.

299. Про затвердження Положення про Раду щодо залізничного транспорту держав-учасниць Співдружності і положення про дирекцію Ради держав-учасниць Співдружності [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://search.ligazakon.ua/1\\_doc2.nsf/link1/MU92493.html](http://search.ligazakon.ua/1_doc2.nsf/link1/MU92493.html). – Назва з екрану.

300. Про затвердження Програми оновлення локомотивного парку залізниць України на 2012-2016 роки [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 1 серпня 2011р. №840-2011-а. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/840-2011-%D0%BF>. – Назва з екрану.

301. Про затвердження статуту залізниць України [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 6 квітня 1998 р. № 457. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/457-98-%D0%BF>. – Назва з екрану.

302. Про затвердження Стратегічного плану розвитку залізничного транспорту України на період до 2020 року [Електронний ресурс] : наказ Міністерства інфраструктури 21.12.2015р. № 547. – Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/documents/443.html>. – Назва з екрану.

303. Про заходи з урегулювання ситуації з організацією залізничних вантажних перевезень : розпорядження Кабінету Міністрів України від 9 квітня 2012 р. № 209-р [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/209-2012-%D1%80>. – Назва з екрану.

304. Про особливості утворення публічного акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування [Електронний ресурс] :

закон України від 23 лютого 2012 р. №4442-17ВР – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4442-17>. – Назва з екрану.

305. Про перевезення небезпечних вантажів [Електронний ресурс] : закон України від 6 квітня 2000 р. №1644-III. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1644-14>. – Назва з екрану.

306. Про порядок обслуговування громадян залізничним транспортом [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України 19 березня 1997р. № 252. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/252-97-%D0%BF>. – Назва з екрану.

307. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні [Електронний ресурс]: Закон України № 3715-VI від 08.09.2011 р. із змінами та доповненнями внесеними Законом України № 5460-VI від 05.12.2012 р. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/ru/3715-17>. – Назва з екрану.

308. Про природні монополії [Електронний ресурс] : закон України від 20 квітня 2000 р. №1682-III. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/1682-14?test=XX7MfyrCSgkyF0uIZiD6I8voHI4cAs80msh8Ie6>. – Назва з екрану.

309. Про схвалення Транспортної стратегії України на період до 2020 року [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів України від 20.10. 2010 р. №2174-р. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2174-2010-%D1%80>. – Назва з екрану.

310. Про схвалення Прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2017 рік : розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 липня 2016 р. № 399 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/399-2016-%D0%BF>. – Назва з екрану.

311. Про схвалення Стратегії розвитку залізничного транспорту на період до 2020 року [Електронний ресурс] : постанова Кабінету Міністрів

України від 16 грудня 2009 р. N 1555-р. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1555-2009-%D1%80>. – Назва з екрану.

312. Про транспорт [Електронний ресурс] : закон України від 10 листопада 1994. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80>. – Назва з екрану.

313. Промисловий потенціал України: проблеми та перспективи структурно-інноваційних трансформацій / Відпов. ред. канд. екон. наук Ю.В. Кіндзерський. – К.: Ін-т економіки та прогнозування НАН України, 2007. – 408 с.

314. Разумова К. М. Організаційно-економічний механізм забезпечення ефективності функціонування пасажирських перевезень на транспорті: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / К. М. Разумова; УкрДУЗТ. – Харків, 2015. – 42 с.

315. Раскрытие потенциала железных дорог: Стратегия развития железнодорожного транспорта ЦАРЭС, 2017–2030 годы. — Мандалуйонг сити, Филиппины: Азиатский банк развития, 2017. – 77 с.

316. Ревуцкий Л. Д. Потенциал и стоимость предприятия / Л. Д. Ревуцкий. – М. : Финансы и статистика, 2002. – 208 с.

317. Рівень тіньової економіки України знизився до 40% ВВП / Міністерство економічного розвитку і торгівлі України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.epravda.com.ua/news/2016/07/4/597966/>. – Назва з екрану.

318. РЖД: Немецкий консорциум вложит в магистраль Москва – Казань 2,7 млрд евро [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vsekommentarii.com/news/2016/11/08/12089396.htm>. – Загл. с экрана.

319. Романюк Л. М. Теоретичні аспекти стратегічного управління підприємством та його персоналом [Електронний ресурс] / Л. М. Романюк. - Режим доступу : [http://www.kntu.kr.ua/doc/zb\\_17\\_ekon/stat\\_17/64.pdf](http://www.kntu.kr.ua/doc/zb_17_ekon/stat_17/64.pdf). – Назва з екрану.

320. Рудаков О. М. Підвищення конкурентоспроможності підприємств-виробників продукції для залізничної галузі: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Рудаков Олександр Миколайович. – Х. : УкрДАЗТ, 2008. – 187 с.

321. Рудык Н. Б. Рынок корпоративного контроля: слияния, жесткие поглощения и выкупы долговым финансированием / Н. Б. Рудык, Е.В. Семенкова. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 456 с.

322. Рудяга І. М. Господарювання на залізничному транспорті як об'єкт реформування: порівняльно-правовий аспект / І. М. Рудяга // [Економічна теорія та право](#). – 2016. – № 1. – С. 171–184.

323. Сафарян І. А. Міжнародні партнерські відносини підприємств країн Європи: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.02 / Самарян Ірена Андріївна. – Тернопіль, 2012. – 175 с.

324. Саяпін О. С. Головні аспекти розвитку транспортної інфраструктури в умовах євроінтеграції держави / О.С. Саяпін // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України : матер 12-ї Міжнар. наук.- практ. конф. – Х.: УкрДАЗТ, 2016. – С. 51–52.

325. Сенге П. Пятая дисциплина: искусство и практика обучающейся организации. – Пер. с англ. – М.: ЗАО "Олимп-бизнес", 2011. – 448 с.

326. Система FMS [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://gps12.ru/products/-949/>. – Загл. с экрана.

327. Системы управления цепями поставок (SCM) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pro-spo.ru/erp/1812-scm>. – Загл. с экрана.

328. Скалозуб В.В. Прикладной системный анализ интеллектуальных систем транспорта : пособие / В.В. Скалозуб, В.М. Ильман. – Д.: Изд-во Днепропетр. нац. ун-та ж.-д. трансп. им. акад. В. Лазаряна, 2013. – 221 с.

329. Сливотски А. Маркетинг со скоростью мысли (инновации в модели бизнеса) / А. Сливотски, Д. Моррисон. – М.: Эксмо, 2003. – 448 с.

330. Смирнов І. Г. Транспортна логістика : навчальний посібник / І. Г. Смирнов, Т. В. Косарева. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 224 с.

331. Сначов М.П. Особливості фінансування діяльності залізниці в умовах акціонування / М. П. Сначов, І.М. Ломтева, І.О Рогожина, Л.В. Дегальцева, Г.М. Фрунзе // Збірник наукових праць Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. акад. В. Лазаряна «Проблеми економіки транспорту». – 2015. – Вип. 9. – С. 101–104.

332. Сноуден Д. Руководить при любой погоде: мудрый руководитель, прежде чем взяться за проблему, свернется с управленческим барометром / Д. Сноуден. Har. Bus. Rev. – М.: ЗАО «Алмаз Пресс», 2007. – № 12. – С. 50–58.

333. Собкевич О. В. Інноваційні перетворення на транспорті як чинник модернізації транспортно-дорожнього комплексу України [Електронний ресурс] / О. В. Собкевич, К.М. Михайличенко, О.Ю. Смелянова. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1303>. – Назва з екрану.

334. Солнцев С. О. Квазіінтеграція взаємодіючих підприємств: теоретичний аспект [Електронний ресурс] / С. О. Солнцев, Ж. М. Жигалкевич // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2016. – № 12. – С. 336-340. – Режим доступу: <http://global-national.in.ua/archive/12-2016/71.pdf> – Назва з екрану.

335. Солнцев С. О. Фактори формування та класифікація квазіінтеграційних структур [Електронний ресурс] / С. О. Солнцев, Ж. М. Жигалкевич // Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». – 2017. – № 14. – Режим доступу: <http://ev.fmm.kpi.ua/article/view/108765/103708>. – Назва з екрану.



336. Сорока О. В. Управління знаннями у сучасних організаціях / О. В. Сорока // Сборник научных трудов SWorld. материалы Международной научно-практической конференции «Современные проблемы и пути их решения в науке, транспорте, производстве и образовании 2013». – Одесса, 2013. – Вып. 2. – Т. 35. – С. 20–27

337. Співтовариство європейських залізниць та інфраструктурних компаній [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D1%96%D0%B2%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE\\_%D1%94%D0%B2%D1%80%D0%B9](https://uk.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D1%96%D0%B2%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%80%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE_%D1%94%D0%B2%D1%80%D0%B9). – Назва з екрану.

338. Спільник І. Економічний аналіз і виклики глобалізації / І. Спільник // Економічний аналіз. – 2008. – Вип. 3 (19). – С. 14 – 17.

339. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646>. – Назва з екрану.

340. Старовойтов А.И. Техничко-технологические инновации как основа развития производственной системы / А.И. Старовойтов, В.В. Карачанов // Южно-Российский государственный технический университет (НПИ). – 2011. –№ 3. – С. 151 – 164.

341. Старовойтов М.К. Практический инструментарий организации управ-ления промышленным предприятием / М.К. Старовойтов, П.А. Фомин. – М. : Высшая школа, 2002. – 294 с.

342. Статистичний щорічник України за 2015 рік / Державна служба статистики України. – Київ, 2016. – 574 с.

343. Статистичний щорічник України за 2016 рік / Державна служба статистики України. – Київ, 2017. – 581 с.

344. Степанов В.Ю. Державне регулювання транспортною сферою / В.Ю. Степанов // [Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія : Державне управління](#). – 2016. – Вип. 1. – С. 97–103.

345. Стратегический менеджмент: учебник / Под ред. А.Н. Петрова. – СПб.: Питер, 2005. – 496 с.
346. Стратегия предприятия и стратегический менеджмент: учебное пособие / Ю.В.Соболев, В.Л. Дикань, А.Г Дейнека [и др.]. – Х. : ООО «Отлант», 2002. – 416 с.
347. Стюарт Томас А. Интеллектуальный капитал. Новый источник богатства организаций / Т. Стюарт; Пер. с англ. В. Ноздриной. – М. : Поколение, 2007. – 368 с.
348. Сьомкіна Т.В. Концептуальні основи формування конкурентних переваг сучасної корпоративної структури / Т.В. Сьомкіна // Економіка. Менеджмент. Бізнес. – 2017. – № 1 (19). – С. 19-23.
349. Сьомкіна Т.В. Принцип економічного еволюціонізму в розвитку сучасних форм транснаціональних корпорацій [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://eir.pstu.edu/bitstream/handle/123456789/5959/%D1%81.%20196.pdf?sequence=1>. – Назва з екрану.
350. Техническое состояние железной дороги ужасающее. РБК-Украина. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://daily.rbc.ua/rus/show/andrey-pivovarskiy-tehnicheskoe-sostoyanie-1429040406.html>. – Загл. с экрана.
351. Технология RFID. Все о радиочастотной идентификации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rst-invent.ru/about/technology/>. – Загл. с экрана.
352. Тищенко О.М. Стратегічне управління : навч. посібн. / О.М. Тищенко, В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв. – Х. : ХНАДУ, 2016. – 252 с.
353. Ткаченко О.П. Гармонизация – важнейший аспект интеграции Украины в Европейскую железнодорожную систему / О.П. Ткаченко // Вісник сертифікації залізничного транспорту. – 2015. – Вип. 5. – С. 17–24.
354. «Тойота Мотор Корпорэйшн» (Япония) представляет новые системы безопасности автомобилей [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

[https://toyotanm.ru/toyota\\_centri/sobitiya\\_i\\_fakti1/toyota-motor-korporeyshnyaraponiya-predstavlyayet-novye-sistemy-bezopasnosti-avtomobiley.tmx](https://toyotanm.ru/toyota_centri/sobitiya_i_fakti1/toyota-motor-korporeyshnyaraponiya-predstavlyayet-novye-sistemy-bezopasnosti-avtomobiley.tmx). – Загл. с экрана.

355. Токмакова І. В. Забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України : монографія / І.В. Токмакова. – Х.: УкрДУЗТ, 2015. – 403 с.

356. Токмакова І. В. Теоретико-методологічні основи забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України: дис. на здобуття наук. ступеня докт. екон. наук; спеціальність: 08.00.03 – економіка та управління національним господарством / Токмакова Ірина Василівна; Український державний університет залізничного транспорту. – Харків: УкрДУЗТ, 2015. – 455 с.

357. Томах В.В. Сутність процесу управління знаннями підприємств промисловості / В.В. Томах // Проблеми економіки. – 2014. – № 2. – С. 161–166.

358. Томпсон А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации / А. Томпсон, Дж. Стрикленд. - М. : Юнити, 1998. – 576 с.

359. Транспорт і зв'язок України 2014: статистичний збірник / за ред. О.О. Кармазіна. – К.: Державна служба статистики України, 2015. – 204 с.

360. Транспорт і зв'язок України 2016: статистичний збірник / за ред. О.О. Кармазіна. – К.: Державна служба статистики України, 2017. – 223 с.

361. Третьяк В.П. Квазиинтеграция: природа, формы проявления / В.П. Третьяк // Современные проблемы экономической теории. – М.: МГУ. 2004. – 84 с.

362. Трофимова Л.А. Управление знаниями : учебное пособие / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2012. – 77 с.

363. Труханов Ю. Обґрунтування видів економічної діяльності на залізничному транспорті України / Труханів Ю. // Збірник наукових праць ДЕТУТ. Серія «Економіка і управління». – 2013. – Вип. 23-24 – С. 191–196.

364. Труш О.О. Єдність та суперечності взаємодії держави, суспільства та бізнесу [Електронний ресурс] / О.О. Труш. – Режим доступу: <http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2014-2/doc/1/04.pdf>. – Назва з екрану.

365. Тхорук В. Фактори підвищення міжнародної конкурентоспроможності економіки України / В. Тхорук // Студентський вісник Національного університету водного господарства і природокористування. – 2015. – Вип. 2 (4). – С. 218 – 221.

366. Тюхтенко Н.А. Інструменти та методи державного регулювання сільськогосподарського виробництва / Н.А. Тюхтенко, С.А. Карунас // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2011. – № 1 (13). – С. 47–50.

367. Тяжкороб І. Організаційні підходи до формування стратегічного партнерства підприємств регіону / І.Тяжкороб // Галицький економічний вісник. – 2012. – № 5 (38). – С. 129–35.

368. Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=248387631](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=248387631). – Назва з екрану.

369. Удосконалення механізмів реформування та розвитку залізничного транспорту в контексті реалізації структурних реформ в галузі [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua/articles/1662>. – Назва з екрану.

370. УЗ відкрила продаж квитків на маршрути до ЄС за зниженими цінами [Електронний ресурс]. – Режим доступу:

<https://www.5.ua/suspilstvo/ukrzaliznytsia-vidkryla-prodazh-kvytkiv-na-marshruty-do-yes-za-znyzhenymy-tsinamy-160475.html>. – Назва з екрану.

371. Український кризовий медіа-центр. Відповідь «Укрзалізниці» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.slideshare.net/uacrisis/ss-72259419>. – Назва з екрану.

372. «Укрзалізниця» в 2016 году сократила объем процентных кредитов и заимствований на 3,5% [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://cfts.org.ua/news/2017/04/28/ukrzaliznytsya\\_v\\_2016\\_godu\\_sokratila\\_obyem\\_protcentnykh\\_kreditov\\_i\\_zaimstvovaniy\\_na\\_35\\_40347](http://cfts.org.ua/news/2017/04/28/ukrzaliznytsya_v_2016_godu_sokratila_obyem_protcentnykh_kreditov_i_zaimstvovaniy_na_35_40347). – Назва з екрану.

373. Укрзаліниця відкрито демонструє клієнтам логіку роботи автоматизованої системи розподілу вантажних вагонів – Є. Кравцов [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://uz.gov.ua/press\\_center/up\\_to\\_date\\_topic/441575/](http://uz.gov.ua/press_center/up_to_date_topic/441575/). – Назва з екрану.

374. Укрзаліниця до 2020 року суттєво оновить залізничний рухомий склад [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.magistral-uz.com.ua/print/news/ukrzaliznicja-do-2020-roku-suttevo-onovit-zaliznic.html>. – Назва з екрану.

375. «Укрзаліниця» планує отримати 600 млн. грн. чистого прибутку [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://economics.unian.ua/transport/441852-ukrzaliznitsya-planue-otrimati-600-mln-grn-chistogo-pributku.html>. – Назва з екрану.

376. «Укрзаліниця» співпрацюватиме з залізницею Польщі [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://espreso.tv/news/2016/09/07/quotukrzaliznycyaquot\\_spivpracyuvatyme\\_iz\\_zalazyseyu\\_polschi](https://espreso.tv/news/2016/09/07/quotukrzaliznycyaquot_spivpracyuvatyme_iz_zalazyseyu_polschi). – Назва з екрану.

377. «Укрзаліниця» отримала 80 мільйонів прибутку проти збитку роком раніше [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://economics.unian.ua/transport/2231869-ukrzaliznitsya-otrimala-80-milyoniv-pributku-proti-zbitku-rokom-ranishe.html>. – Назва з екрану.

378. «Укрзалізниця» возглавила ТОП-500 компаний по количеству персонала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.finance.ua/ru/news/-/384127/ukrzaliznytsya-vozglavila-top-500-kompanij-po-kolichestvu-personala>. – Загл. с экрана.

379. УЗ сэкономила 187 млн гривен на закупке пассажирских вагонов у Крюковского завода. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://cfts.org.ua/news/2017/04/28/ukrzaliznytsya\\_sekonomit\\_187 mln\\_griven\\_na\\_zakupke\\_passazhirskikh\\_vagonov\\_u\\_kryukovskogo\\_zavoda\\_40346](http://cfts.org.ua/news/2017/04/28/ukrzaliznytsya_sekonomit_187 mln_griven_na_zakupke_passazhirskikh_vagonov_u_kryukovskogo_zavoda_40346). – Загл. с экрана.

380. Українська Л.О. Конкурентні фактори інноваційного розвитку залізничних перевезень [Електронний ресурс] / Л. О. Українська // Проблеми системного підходу в економіці. – 2012. – № 4. – Режим доступу: [http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exeUkrayinska\\_412.htm](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exeUkrayinska_412.htm). – Назва з екрану.

381. Федонін О.С. Потенціал підприємства: формування та оцінка : навчальний посібник / О.С. Федонін. – К. : КНЕУ, 2004. – 316 с.

382. Федулова Л.І. Економіка знань: підручник / Л.І. Федулова. – К.: Інститут економіки прогнозування, 2009. – 600 с.

383. Фалмер Р. Энциклопедия современного управления : в 5 т., Т.2. Организация как функция управления / Р. Фалмер . – М.: ВИПКЭнерго, 1992. – 140 с.

384. Філіпченко А. С. Глобальні форми економічного розвитку : історія та сучасність / А.С. Філіпенко. – К. : Знання, 2007. – 670 с.

385. Філія «ГІОЦ» ПАТ «Укрзалізниця» займається впровадження та експлуатацією автоматизованих систем ... [Електронний ресурс]: офіційний сайт філії «Головний інформаційно-обчислювальний центр» ПАТ «Українська залізниця». – Режим доступу: <http://givc.uz.gov.ua/?lang=ua>. – Назва з екрану.

386. Философский энциклопедический словарь / Л. Ф. Ильичёв, П. Н. Федосеев, С. М. Ковалёв, В. Г. Панов. – М.: Советская энциклопедия, 1983. – 840 с.

387. Финансирование проектов государственно-частного партнерства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.medvedevs.eu/oleg/ppp/chapter4/paragraph3.html>. – Назва з екрану.

388. Фурса Т.П. Системний підхід при проведенні аналізу взаємодії підприємств і банківських установ / Т.П. Фурса // Економічний аналіз. – 2014. – № 3. – Т. 15. – С. 212–217.

389. Хаджинова О.В. Интеграционные объединения как фактор повышения конкурентоспособности предприятий химической отрасли / О.В. Хаджинова // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2015. – Вип. 2 (12). – Т. 2. – С. 185–193.

390. Хайтаев Б.Т. Совершенствование государственного регулирования агропромышленного комплекса региона (на примере Чеченской республики): дисс. на соиск. учен. степени канд. экон. наук; специальность: 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство / Хайтаев Бислан Туханович. – Нальчик, 2016. – 167 с.

391. Ханко Я. Планирование и контроль капиталовложений / Я. Ханко. – М.: Экономика, 1987. – 191 с.

392. Хомякова М.А. Интеллектуализация управленческих функций дежурного по станции / М.А. Хомякова // Вестник ВНИИЖТ. – 2017. – № 2. – Т. 76. – С. 123 – 128.

393. Цветков В.Я. Интегральное управление высокоскоростной магистралью / В.Я. Цветков // Мир транспорта. – 2013. – № 5 (49). – С. 6–9.

394. Центри професійного розвитку персоналу ПАТ «Українська залізниця» [Електронний ресурс]. – Режим доступу :

[http://www.uz.gov.ua/work\\_on\\_the\\_railway/education\\_and\\_training/person/](http://www.uz.gov.ua/work_on_the_railway/education_and_training/person/). –

Назва з екрану.

395. Чан Ким У. Стратегия голубого океана / У. Чан Ким, Р. Моборн. – Пер. с англ. – М. : НІРРО, 2005. – 272 с.

396. Через Україну пройшов новий шовковий шлях [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://tvi.ua/novini/chez-ukrainu-projshov-novij-shovkovij-shlyah.html#hcq=zXwJ8Bq>. – Назва з екрану.

397. Чернега О.Б. Основные структурные особенности реализации транспортно-транзитного потенциала Украины / О.Б. Чернега, В.С. Белозубенко, А.С. Расторгуев // Вісник Хмельницького національного університету. Серія економічні науки. – 2008. – №3. – Т. 3. – С. 101–106.

398. Чернов А.В. Инвестиционная стратегия: учебное пособие для вузов / А.В. Чернов. – М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2003. – 158 с.

399. Чичун В. А. Удосконалення стратегічного управління діяльністю підприємства [Електронний ресурс] / В. А. Чичун. - Режим доступу : [http://www.nbuuv.gov.ua/portal/soc\\_gum/znpn/2011\\_7/27USU.pdf](http://www.nbuuv.gov.ua/portal/soc_gum/znpn/2011_7/27USU.pdf). – Назва з екрану.

400. Чмут А.В. Оцінка рівня гармонізації відносин учасників інтеграційних об'єднань / А.В. Чмут // Збірник наукових праць Харківського національного аграрного університету. – 2012. – № 6. – С. 232 – 237.

401. Чмут А.В. Особливості розвитку інтеграції підприємств при виробництві харчових продуктів в умовах виходу на європейські ринки / А.В. Чмут // Теорія і практика регіонального розвитку: колективна монографія. – Дніпро: Герда, 2016. – С. 539 – 546.

402. Чупир О. М. Вибір стратегічних альтернатив розвитку будівельного потенціалу залізничного транспорту / О. М. Чупир // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2012. – № 2. – С. 220–226.

403. Шарко М.В. Развитие интеграционных процессов и форм партнерства предприятий в Украине в современных рыночных условиях /



М.В. Шарко, Н.А. Адвокатова // Економічні інновації. – 2013. – Вип. 53. – С. 332 – 341.

404. Шаров С.В. Сучасний стан розвитку інтелектуальних інформаційних систем [Електронний ресурс] / С.В. Шаров // Вісник Чернігівського національного педагогічного університету ім. Т.Г. Шевченка. – 2015. – Режим доступу: [http://visnyk.chnpu.edu.ua/?wpfb\\_dl=1372](http://visnyk.chnpu.edu.ua/?wpfb_dl=1372). – Назва з екрану.

405. Швелидзе Д.А. Особенности иностранного участия в российских проектах государственно-частного партнерства / Д.А. Швелидзе // Научные записки молодых исследователей. – 2016. – № 2. – С. 46 – 54.

406. Шерешева М.Ю. Формы сетевого взаимодействия компаний. Курс лекций : учебное пособие / М.Ю. Шерешева. – М.: Высшая школа экономики, 2010. – 339 с.

407. Шершньова З. Стратегічне управління: підручник / З. Шершньова, С.Оборська. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699 с.

408. Шинкаренко В. Г. Управление конкурентоспособностью предприятия: монография / В. Г. Шинкаренко, А. С. Бондаренко. – Харьков: Изд-во ХНАДУ, 2003. – 186 с.

409. «Шовковий шлях» з Китаю до ЄС: транскаспійський транзит в обхід Росії [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dw.com/uk/%D1%88%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%B9D1%96%D1%97/a-19106097>. – Назва з екрану.

410. Штейнбрехер Д. О. Інтегрована модель управління ризиком втрати знань в проектному середовищі / Д. О. Штейнбрехер // Збірник наукових праць Харківського національного університету Повітряних Сил. – 2017. – № 3. – С. 107–112.

411. Щодо розмежування функцій державного та господарського управління галуззю [Електронний ресурс] : Закон від 23.02.2012 р. про внесення змін до закону «Про залізничний транспорт». – Режим доступу:

[http://portal.rada.gov.ua/rada/control/uk/publish/article/news\\_left?art\\_id=299924&cat\\_id=37486](http://portal.rada.gov.ua/rada/control/uk/publish/article/news_left?art_id=299924&cat_id=37486). – Назва з екрану.

412. Экономико-математические методы и прикладные модели: учеб. пособие для вузов / В.В. Федосеев, А.Н. Гармаш, Д.М. Дайитбегов и др.; Под ред. В.В. Федосеева. – М.: ЮНИТИ, 1999. – 391 с.

413. Элементы интеллектуальных систем давно внедряются на российских железных дорогах [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://npktrans.ru/Doc.aspx?docId=20542&CatalogId=653>. – Загл. с экрана.

414. Энциклопедический словарь Ф.А. Брокгауза и И.А. Ефрона [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.vehi.net/brokgauz/>. – Загл. с экрана.

415. Якименко Н. В. Розвиток транспортно-логістично-промислових кластерів регіонів України / Н. В. Якименко, С. П. Міщенко // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – Вип. 33. – С. 63 – 69.

416. Ярмолицька О.В. Економічні засади інноваційно-інвестиційного відтворення основних виробничих засобів підприємств залізничного транспорту: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук; спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Ярмолицька Ольга Василівна. – Київ, 2016. – 237 с.

417. Ярмолицька О. В. Формування джерел фінансування відтворення основних виробничих засобів підприємств залізничного транспорту / О. В. Ярмолицька // Ефективна економіка. – 2016. – № 4. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua>. – Назва з екрану.

418. Bjorn Asheim. Industrial districts as ‘learning regions’. A condition for prosperity? / А. Bjorn // STEP rapport/report. - Oslo, September, 1995. – 67 p.

419. СТМС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8>

C%D1%8F:CTMS\_-\_%D0%B7%D0%B0%D0%B4%D0D0%B8. – Загл. с  
экрана.

420. Edvinsson L. Intellectual Capital: realizing your company's true value by fi nding its hidden brainpower / L. Edvinsson, M. Malone. – N.Y. : Harper Business,1997. – 230 p.

421. Hemmati M. Multi-Stakeholder Processes. A Methodological Framework. Presentation at Multi-stakeholder Processes: Examples, Principles, Strategies international Workshop [Електронний ресурс] / М. Hemmati. – Режим доступу: <http://www.earthsummit2002.org/msp/workshop.htm>. – Назва з екрану.

422. International Transport Forum 2017 – 10-й щорічний транспортний саміт [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.expoclub.ru/db/exhibition/view/8639>. – Назва з екрану.

423. Joseph K. Cavanaugh, Partial Integration and Asset Specific Investment / К. Joseph // Wright State University, 2001. – 117 p.

424. Koka B. Strategic Alliances as Social Capital: A Multidimensional View / В. Koka, J. Prescott // Strategic Management Journal. – 2002. – №9. – pp. 799

425. M&A Method Acquisition Integration Approaches [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [www.valuebasedmanagement.net/methods\\_haspeslagh\\_acquisition\\_integration\\_approaches.html](http://www.valuebasedmanagement.net/methods_haspeslagh_acquisition_integration_approaches.html). – Назва з екрану.

426. Mullich J. Railroad technologies. Geared for sustainability and innovation [Електронний ресурс] / J. Mullich // The Wall Street Journal. Special Advertising Section ‘Sustainability’. – Режим доступу: <http://online.wsj.com/ad/article/sustainability-innovation>. – Назва з екрану.

427. Sussman M. Realizing railroads promise (unpublished; Strategic Rail Finance and On Track America for AASHTO’s Standing Committee on Rail Transportation) [Електронний ресурс] / М. Sussman. – Режим доступу: <https://www.dot.state.oh.us/>. – Назва з екрану.

428. The Global Competitiveness Report 2014-2015 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.weforum.org/reports/global-competitiveness-report-2014-2015>. – Назва з екрану.

429. Transportation Managment System. Управление транспортом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.tadviser.ru/index.php/TMS\\_-\\_%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5\\_%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BE%D0%BC](http://www.tadviser.ru/index.php/TMS_-_%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5_%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BE%D0%BC). – Загл. с экрана.

430. UIC – International union of railways / Международный союз железных дорог [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://мимо.com.ua/info/151-uic-international-union-of-railways-mezhdunarodnyy-soyuz-zheleznyh-dorog.html>. – Загл. с экрана.

431. Wiig K. Knowledge Management: An Introduction and Perspective / K. Wiig // Journal of Knowledge Management. – 1997. – Vol.1. – P. 6 – 14.

432. Yazenin A.V. Optimization with Fuzzy Random Data and its Application in Financial Analysis/ A.V. Yazenin // International Conference on Fuzzy Sets and Soft Computing in Economics and Finance (FSSCEF 2004): Proceedings. – Saint-Petersburg, 2004. – Vol. 1. – P. 16 – 32.